



## **A COMPANY FINLAND OYJ**

### **LISTALLEOTTOESITE**

**4.9.2003**

A Company Finland Oyj:n (Myös ”Yhtiö”, ”ACF” tai ”A Company”) varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 liikkeelle laskemien

#### **368.034.367 osakkeen**

hakeminen julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy:n (”Pörssi”) I-listalle.

Osakkeenomistajia ja mahdollisia sijoittajia kehoitetaan ottamaan huomioon, että tämä listalleottoesite ei ole tarjous tai tarjouspyyntö merkitä tai kehoitus ostaa Yhtiön osakkeita. Yhtiö on laatinut tämän listalleottoesitteen hakeakseen osakeanneissa merkityt osakkeet julkisen kaupankäynnin kohteeksi.

Listalleottoesitteessä esitettävät tiedot on saatu Yhtiöltä ja muista listalleottoesitteessä erikseen ilmoitetuista lähteistä. Yhtiö tai sen neuvonantajat eivät ole vastuussa eivätkä anna takuuta siitä, että tämän listalleottoesitteen sisältämät tiedot pitävät paikkansa julkaisupäivämäärän jälkeen. Yhtiötä ja sen tulevaisuutta koskevat tiedot perustuvat Yhtiön johdon omiin tietoihin ja arviointeihin.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan osakeanneissa liikkeelle laskettujen osakkeiden julkisen kaupankäynnin kohteeksi hakemisen yhteydessä mitään muita kuin tähän listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli tällaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, sijoittajia pyydetään huomioimaan, etteivät ne ole Yhtiön johdon hyväksymiä.

Tiettyjen valtioiden lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia tämän listalleottoesitteen levittämiseksi. Yhtiö edellyttää, että tämän listalleottoesitteen haltuunsa saavat henkilöt hankkivat asianmukaiset tiedot sanotuista rajoituksista sekä noudattavat niitä. Tätä listalleottoesitettä ei saa luovuttaa tai jakaa Yhdysvaltoihin, Kanadaan, Australiaan, Japaniin tai Iso-Britanniaan tai muuhun sellaiseen maahan, jonka lainsäädäntö edellyttää ylimääräistä listalleottoesitettä, rekisteröimistä tai muita toimia kuin niitä, joita vaaditaan Suomen lain mukaan. Tätä listalleottoesitettä ei saa julkaista missään valtioissa tai muissa yhteyksissä, joissa sen julkaiseminen olisi lainvastaista.

Tämä listalleottoesite on laadittu arvopaperimarkkinalain (26.5.1989/495), Valtiovarainministeriön listalleottoesitteestä antaman asetuksen (19.6.2002/539) sekä Rahoitustarkastuksen soveltamien kannanottojen mukainen.

Rahoitustarkastus on hyväksynyt tämän listalleottoesitteen, mutta ei vastaa sen tietojen oikeellisuudesta. Rahoitustarkastuksen hyväksymispäätöksen diaarinumero on 84/271/2003.

Listalleottoesite on saatavana Yhtiön pääkonttorissa osoitteessa A Company Finland Oyj, Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, Yhtiön Espoon toimipisteessä osoitteessa Tekniikantie 12, 02150 Espoo, Internetissä osoitteessa <http://www.acompanyfinland.com> sekä HEX Gatesta, osoitteesta Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki.

Yhtiö vastaa tähän listalleottoesitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiö ei vastaa eikä anna takuuta siitä, että tämän esitteen tiedot pitävät paikkansa yritysesitteen päivämäärän jälkeen. Tässä esitteessä annetut Yhtiön tulevaisuutta koskevat tiedot perustuvat yhtiön johdon arvioihin.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan muita kuin tähän listalleottoesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli sellaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, on huomattava, että ne eivät ole Yhtiön hyväksymiä.

Yhtiö julkistaa tilinpäätöstiedotteensa ja tilinpäätöksensä vuosittain arviolta huhtikuussa. A Company Finland Oyj laatii vuonna 2003 kolme osavuosikatsausta. Ne julkaistaan seuraavasti:

1.1.2003- 31.3.2003 (3 kk) maanantaina 19.05.2003

1.1.2003- 30.6.2003 (6 kk) maanantaina 18.08.2003

1.1.2003- 30.9.2003 (9 kk) maanantaina 17.11.2003

A Company Finland Oyj:n kotipaikka on Oulunsalo ja Y-tunnus 0618181-8. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (09) 2511 100 ja telefaxnumero 2511 1040.

Internet-sivujen osoite on [www.acompanyfinland.com](http://www.acompanyfinland.com) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän etunimi.sukunimi@acompanyfinland.com.

## **ESITTEESTÄ JA TILINTARKASTUKSESTA VASTUULLISET (4§)**

Yhtiön hallituksen vakuutus

Yhtiö vastaa listalleottoesitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiön hallituksen jäsenet vakuuttavat parhaan ymmärryksensä mukaan, että tähän listalleottoesitteeseen sisältyvät tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Helsingissä 4. syyskuuta 2003

A Company Finland Oyj, hallitus

Matti Nevalainen (puheenjohtaja)

Markku Kankaala

Esa Hukkanen

Kai Mäkelä

Pentti Koivikko

Yhtiön tilintarkastaja ja neuvonantajat

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT Jukka Ala-Mello, Heisipuunkuja 2 B 2, 02770 Espoo ja varatilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö (Y-tunnus 0486406-8), käyntiosoite Itämerentori 2, Helsinki ja postiosoite PL 1015, 00101 Helsinki.

Yhtiön oikeudellisena neuvonantajana on toiminut Asianajotoimisto Luostarinen Mettälä Räikkönen Oy (Y-tunnus 1513140-9), käynti- ja postiosoite Mannerheimintie 14 B, 00100 Helsinki.

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>ESITTEESTÄ JA TILINTARKASTUKSESTA VASTUULLISET (4§)</b> .....	<b>3</b>
<b>SISÄLLYSLUETTELO</b> .....	<b>4</b>
<b>1 TIIVISTELMÄ</b> .....	<b>7</b>
1.1 YHTIÖN YLEISESITTELY.....	7
1.2 TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ .....	8
<b>2 TIEDOT JULKISEN KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI HAETTAVISTA OSAKKEISTA (9§)</b> .....	<b>8</b>
2.1 GATEWAY FINLAND OY:LLE SUUNNATTU ANTI.....	9
2.2 JUSSIN KODIT OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI .....	10
2.3 RUUKKI GROUP OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI .....	11
2.4 SELONTEKO APPORTTIOMAISUUDEN ARVOSTUKSESTA .....	13
2.4.1 <i>Ruukki Group Oy</i> .....	13
2.4.2 <i>Jussin Kodit Oy</i> .....	14
2.5 RIIPPUMATTOMAN ASiantuntijan LAUSUNTO APPORTTIOMAISUUDESTA.....	17
<b>3 OSINKOPOLITIikka JA VOITONJAKO</b> .....	<b>19</b>
<b>4 TIEDOT OSAKKEISTA</b> .....	<b>19</b>
<b>5 YLEISTIEDOT LIIKKEeseenLASKIJASTA (11§)</b> .....	<b>19</b>
<b>6 YHTIÖN HALLINTO (12§)</b> .....	<b>20</b>
6.1 HALLITUS .....	20
6.2 TOIMITUSJOHTAJA .....	20
6.3 JOHDON PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ LAINAT JOHDOLLE .....	21
6.4 JOHDON OMISTUS .....	21
6.5 KANNUSTINJÄRJESTELMÄT .....	21
6.6 TILINTARKASTAJAT .....	21
<b>7 YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT (13§)</b> .....	<b>22</b>
7.1 OSAKEPÄÄOMA .....	22
7.2 YHTIÖN OSAKELAJIT JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ .....	22
7.3 OIKEUS OSINKOON JA MUUT OIKEUDET .....	22
7.4 OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET JA OSAKELAJIN MUUTOKSET .....	22
7.5 VAIHTOVELKAKIRJA-, OPTIO- JA PÄÄOMALAINAT .....	24
7.6 YHTIÖKOKOUKSEN MYÖNTÄMÄT VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE.....	24
7.7 OMAT OSAKKEET.....	24
7.8 ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ .....	24
7.9 OSAKKEENOMISTAJAT, JOILLA ON MERKITTÄVÄ MÄÄRÄYSVALTA YHTIÖSSÄ.....	25
7.10 OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN .....	25
7.11 OSAKASSOPIMUKSET.....	26
<b>8 TIEDOT LIIKKEeseenLASKIJAN TALOUDELLISESTA ASEMESTA (15§)</b> .....	<b>26</b>
8.1 OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT .....	26
<b>9 LIIKETOIMINTA JA TOIMIALA (14§, 15§)</b> .....	<b>26</b>
9.1 TOIMINTAPERIAATTEET JA TAVOITTEET .....	27
9.1.1 <i>Yhtiön toiminta ennen Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osakkeiden hankkimista</i> .....	27

9.1.2	<i>Yhtiön toiminta Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osakkeiden hankkimisen jälkeen</i> .....	27
9.2	KULUVAN TILIKAUDEN TAPAHTUMAT .....	30
9.3	YHTIÖN VEROTUSTILANNE.....	32
<b>10</b>	<b>TIEDOT SIOITUKSISTA OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖIHIN (18§)</b> .....	<b>32</b>
10.1	RUUKKI GROUP OY:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT.....	33
10.2	A COMPANY FINLAND OYJ:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT .....	35
10.3	RUUKKI WOOD OY:N OSAKKUUSYHTIÖT .....	41
<b>11</b>	<b>TALOUDELLINEN ASEMA</b> .....	<b>42</b>
11.1	TULEVAISUUDENNÄKYMÄT JA TOIMIALAN KEHITYS (21§) .....	42
11.2	RISKIT (20§) .....	44
11.3	RISKIENHALLINTA .....	44
11.4	YHTIÖN RIIPPUVUUS YHTEISTYÖKUMPPANEISTA .....	46
11.5	YHTIÖN ASEMA KONSERNISSA .....	46
11.6	OSAVUOSIKATSAUKSEN 30.6.2003 JÄLKEISET TAPAHTUMAT .....	46
<b>12</b>	<b>LIIKKEESEENLASKIJAN TYTÄRYHTIÖT</b> .....	<b>47</b>
12.1	RUUKKI GROUP OY .....	47
12.1.1	<i>Yleistiedot</i> .....	47
12.1.2	<i>Hallinto ja hallitus</i> .....	47
12.1.3	<i>Taloudellinen asema</i> .....	47
12.1.4	<i>Liitetietoja ja tilintarkastuskertomusta koskevat lisätiedot</i> .....	48
12.2	JUSSIN KODIT OY .....	49
12.2.1	<i>Yleistiedot</i> .....	49
12.2.2	<i>Hallinto ja hallitus</i> .....	49
12.2.3	<i>Taloudellinen asema</i> .....	50
<b>13</b>	<b>YHTIÖJÄRJESTYS</b> .....	<b>51</b>
<b>14</b>	<b>TALOUDELLINEN INFORMAATIO (17§)</b> .....	<b>54</b>
14.1	A COMPANY FINLAND OYJ.....	54
14.1.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut</i> .....	54
14.1.2	<i>Tuloslaskelmat 2000-2002</i> .....	56
14.1.3	<i>Taseet 2000-2002</i> .....	57
14.1.4	<i>Rahoituslaskelmat 2000-2002</i> .....	58
14.1.5	<i>Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot</i> .....	59
14.1.6	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.11.2001 – 31.12.2002</i> .....	62
14.1.7	<i>Osavuosisikatsaus 1.1. – 30.6.2003</i> .....	63
14.1.8	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i> .....	73
14.2	RUUKKI GROUP OY .....	75
14.2.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (konserni)</i> .....	75
14.2.2	<i>Emoyhtiön tuloslaskelmat 2000-2002</i> .....	76
14.2.3	<i>Konsernituloslaskelmat 2000-2002</i> .....	77
14.2.4	<i>Emoyhtiön taseet 2000-2002</i> .....	78
14.2.5	<i>Konsernitaseet 2000-2002</i> .....	79
14.2.6	<i>Konsernin rahoituslaskelmat 2000-2002</i> .....	80
14.2.7	<i>Tilinpäätöksen 31.3.2003 liitetiedot</i> .....	81
14.2.8	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.4.2002-31.3.2003</i> .....	94
14.2.9	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i> .....	96
14.3	JUSSIN KODIT OY .....	98
14.3.1	<i>Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut</i> .....	98
14.3.2	<i>Tuloslaskelmat 2000-2002</i> .....	99
14.3.3	<i>Taseet 2000-2002</i> .....	100

14.3.4	<i>Rahoituslaskelmat 2000-2002</i> .....	101
14.3.5	<i>Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot</i> .....	102
14.3.6	<i>Hallituksen toimintakertomus 1.1.2002-31.12.2002</i> .....	104
14.3.7	<i>Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002</i> .....	105
<b>15</b>	<b>HANKINTAMENOLASKELMAT</b> .....	<b>107</b>

## TIIVISTELMÄ

*Seuraava yhteenveto tulee lukea yhdessä tässä esitteessä olevien yksityiskohtaisten tietojen ja tilinpäätöslukujen kanssa, joihin yhteenveto perustuu.*

### 1.1 YHTIÖN YLEISESITTELY

A Company Finland Oyj on Helsingin Pörssin (HEX) I-listalla noteerattu monialayhtiö. A Companyn toimintakonsepti perustui keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen, arvostamiseen ja yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. A Company tarjoaa ja edellyttää syvällistä sitoutumista osakkuusyhtiöidensä toimintaan. Yhteistyö tarjoaa osakkuusyhtiöille liiketoimintaosaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa. ACF:n liiketoiminta perustuu suoriin vähemmistö- ja enemmistöomistuksiin osaamisintensiivisissä suomalaisissa yrityksissä sekä tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousuun, niistä saataviin luovutusvoittoiin sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaan. Aikatähtäimenä sijoituksessa keskipitkä aikaväli, noin kolme vuotta.

Osana Yhtiössä tehtyä strategiamuutosta Yhtiön hallitus hyväksyi 19.5.2003 sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdolla Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta n. 90,5 % sen kahdelta pääomistajalta Esa Hukkaselta (45,25%) ja Markku Kankaalalta (45,25%). Ruukki Group Oy on vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa on 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto viimeksi päättyneellä tilikaudella oli n. 14,4 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä n. 140 henkilöä. Ruukki Group Oy:n kokonaan tai osittain omistamat liiketoimintaa harjoittavat konserni- ja osakkuusyhtiöt toimivat mekaanisen puunjalostuksen eri aloilla. Päätuotteet ovat jalostusketjun eri vaiheissa syntyvät liimalevyt, huonekalujen komponentit, huonekalut, erikoispakkauslavat ja sahatavara. Tärkeimmät tytä- ja osakkuusyhtiöt ovat Ruukki Wood Oy (Ruukki), Ruukki Components Oy (Nivala), Ruukki Furniture Oy (Hollola), Lappipaneli Oy (Kuusamo) ja Oplax Oy (Oulu).

A Companyn ja Ruukki Groupin ammattimaiseen omistamiseen perustuvat liiketoiminnat yhdistetään synergiseksi kokonaisuudeksi. Meneillään olevassa muutosprosessissa Yhtiö on laajentanut kehitysyhtiötoimintansa fokuksa teknologiasektorin lisäksi myös perinteisempään teollisuuteen. Muutosprosessin tavoitteena on muodostaa kehitysyhtiönä toimiva korkealaatuinen ja monipuolinen osaamiskeskus kaupan, palvelujen ja teollisuuden parissa suomalaisessa liiketoimintaympäristössä toimivia pk-yrityksiä varten. Toiminta nojautuu jatkossa suomalaiseen yrittäjyyteen, joka on sekä Ruukki Groupin että A Companyn tähänastisenkin toiminnan kulmakivi.

Yhtiön hallitus hyväksyi 11.6.2003 sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveysalan yritys. Yhtiön toiminta koostuu kahdesta lastensuojeluyksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Keminmaassa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 44 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä. Järjestelyn vaikutuksesta. Jussin Kodit Oy:n operatiivisessa johdossa, organisaatorakenteessa tai henkilöstön asemassa ei tapahtunut järjestelyn yhteydessä tai seurauksena mitään muutoksia. Yhtiön toimitusjohtajana jatkaa merkonomi Samuli Mäenpää (synt. 1975) ja hallituksen puheenjohtajana Petteri Mäenpää (synt. 1974). Jussin Kodit Oy:n osakekannan myötä A Companyn konserniin hankittiin mittava määrä vankkaa sosiaali- ja terveysalan ammattiosaamista. Toimialasta muodostetaan A Companylle alakonserni (Pohjanranta PR Oy), johon pyritään hankkimaan osakeenemmistö myös yhdestä tai useammasta muusta tämän toimialan kannattavasta suomalaisyrityksestä. Heinäkuussa 2003 Jussin Kodit Oy:n Keminmaan toimintayksikön vuokrasopimus irtisanottiin vuokraisännän toimesta.

Yhtiön lähipiiriin kuuluva Gateway Finland Oy konvertoi 823.024,41 euron määräisen saatavansa 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla A Companyn osakkeiksi siten, että saatavaa vastaan laskettiin liikkeelle 27.434.147 uutta A Companyn osaketta. Velan konvertoinnin jälkeen A Companylla ei ole lainkaan korollista velkaa. Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi yksimielisesti kaikki edellä mainitut kolme suunnattua osakeantia. Yhtiön osakepääoman määrä sanottujen kolmen osakeannin jälkeen on 9.908.531,85 euroa jakautuen 586.349.838 osakkeeseen

Kohdeyrityksissä valittua toimialaa olennaisempaa Yhtiön strategiassa on joko jo osoitettu tai välittömästi nähtävissä oleva kasvu, kannattavuus ja arvonnousupotentiaali, joka on realisoitavissa kohdeyrityksessä tapahtuneena arvonnousuna tyypillisesti keskipitkällä aikavälillä (keskimäärin n. 3 vuotta).

Yhtiön tulovirran muodostavat tytär- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousu, niistä saatavat luovutusvoitot ja mahdolliset osinkotulot, tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirta, konserniavustukset ja konsultointipalkkiot. Myös vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden taloudellisella kehityksellä on epäsuora, mutta olennainen vaikutus ACF:n omaan taloudelliseen kehitykseen. Lisäksi Yhtiö tarjoaa liikkeenjohdon konsultointipalveluita, erityisesti yritysjärjestely- ja rahoitusosaamista, ryhmän ulkopuolisille yrityksille. On myös mahdollista, että Yhtiö hallinnoi pääomasijoitusrahastoja. Tällöin Yhtiö saisi hallinnointipalkkiota rahastojen koon suhteessa sekä mahdollisen voitonjako-osuuden ("carried interest") rahastoa purettaessa.

## 1.2 TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

- 19.5.2003 A Company Finland Oyj:n hallitus hyväksyi osakevaihtosopimuksen, jolla n. 90,5% Ruukki Group Oy:n osakekannasta siirtyy ACF:n omistukseen
- 11.6.2003 A Company Finland Oyj:n hallitus hyväksyi osakevaihtosopimuksen, jolla Jussin Kodit Oy:n koko osakekanta siirtyy ACF:n omistukseen.
- 11.6.2003 A Company Finland Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle suunnattua antia Gateway Finland Oy:lle, Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille sekä Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille
- 30.6.2003 A Company Finland Oyj:n yhtiökokous hyväksyi suunnatut annit Ruukki Group Oy:n sekä Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille sekä Gateway Finland Oy:lle.
- 30.6-12.8.2003 Suunnattujen antien osakkeet merkittiin.
- 4.9-5.9.2003 Osakepääoman korotuksen rekisteröinti kaupparekisteriin. Osakkeiden siirto merkitsijöiden arvo-osuustileille.
- 4.9.2003 Listalleottoesitteen julkistaminen
- 8.9.2003 Kaupankäynti osakkeilla alkaa Pörssin I-listalla

## 2 TIEDOT JULKISEN KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI HAETTAVISTA OSAKKEISTA (9§)

Osake	A Company Finland Oyj (BALAS)
Listalle haettavien osakkeiden lkm	368.034.367 osaketta
Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo osakepääomana	0,016898669



Tämän listalleottoesitteen kohteena olevat osakkeet on laskettu liikkeelle Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 päätöksellä. Osakkeet on merkitty ja täysin maksettu.

Osakepääoman korotus on merkitty Patentti- ja Rekisterihallituksessa ylläpidettävään kaupparekisteriin 4.9.2003. Uudet osakkeet tuottavat muut osakkeenomistajan oikeudet yhtiössä 4.9.2003 alkaen, jolloin osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole minkäänlaisia luovutusrajoituksia eikä lunastusvelvollisuuksia.

Yhtiö hakee uusien osakkeiden ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi Pörssin I-listalle 8.9.2003 alkaen samanlaisina vanhojen osakkeiden kanssa.

Suomessa rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja on velvollinen suorittamaan lähdeveroa suomalaiselta yhtiöltä saamansa osingon perusteella. Lähdevero on 29 %, ellei verosopimuksessa toisin määrätä. Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa verosopimuksia, joissa osingoista maksettava lähdeveroprosentti on alennettu tai kokonaan poistettu sopimuksessa tarkoitettujen henkilöiden osalta. Lähtökohtaisesti osingon maksaja on velvollinen perimään lähdeveron. Käytännössä kuitenkin suomalaiset pankit, joiden välityksellä julkisesti noteerattujen suomalaisten yhtiöiden osingot maksetaan ulkomaille, pidättävät mahdollisen lähdeveron Suomessa.

## 2.1 GATEWAY FINLAND OY:LLE SUUNNATTU ANTI

A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot 30.6.2003

### 1. Yhtiökokouksen päätös

A Company Finland Oyj:n Varsinainen yhtiökokous on tänään 30.6.2003 päättänyt suunnatusta osakeannista siten, että liikkeelle lasketaan 27.434.147 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen seuraavien tahojen merkittäväksi.

nimi	Y-tunnus	merkittäväksi tarjotut osakkeet kpl
Gateway Finland Oy PL 75 00211 Helsinki	0777262-8	27.434.147

### 2. Osakkeiden merkintähinta

Merkintähinta on 0,03 euroa osakkeelta siten, että yhteenlaskettu merkintähinta on 823.024,41 euroa. Merkinnällä korotetaan osakepääomaa 463.600,57 eurolla ja loppuosa, 359.423,84 euroa, siirretään ylikurssirahastoon.

### 3. Merkintäaika sekä – paikka

Osakkeiden merkitsijä tekee merkinnän 30.6.2003 yhtiön toimittamalle erilliselle merkintälomakkeelle. Nämä osakeantiehtot ovat sanotun merkintälomakkeen liite.

### 4. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

A Company Finland Oyj:n osakkeiden arvostaminen yhteensä 823.024,41 euron arvoisiksi perustuu osakkeen viimeaikaiseen kurssikehitykseen Helsingin Arvopaperipörssissä. A Company Finland

Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijän arvo-osuustileille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin. Liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden määrä on n. 11,16% / 4,46% yhtiön liikkeelle laskemasta osakekannasta (edellyttäen, että yhtiökokous on päättänyt aikaisemmin osakepääoman korottamisesta suunnatulla osakeannilla täysimääräisenä). Uudet osakkeet tullaan ottamaan kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperipörssissä yhtiön erillisestä hakemuksesta, kun listalleottoesite on hyväksytty ja julkaistu Helsingin Arvopaperipörssissä.

#### 5. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

#### 6. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävinä jäljennöksinä yhtiön konttorissa osoitteessa Tekniikantie 12, Espoo.

#### 7. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n osakepääoma ennen korotusta on 3.689.240,90 euroa jakautuen 218.315.471 osakkeeseen. Korotuksen jälkeen osakepääoman määrä on 4.152.841,47 euroa jakautuen 245.749.618 osakkeeseen.

#### 8. Muut asiat

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

## 2.2 JUSSIN KODIT OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI

A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot 30.6.2003

#### 1. Yhtiökokouksen päätös

A Company Finland Oyj:n Varsinainen yhtiökokous on tänään 30.6.2003 päättänyt suunnatusta osakeannista siten, että liikkeelle lasketaan 60.000.220 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen seuraavien tahojen merkittäväksi.

nimi	sotu/y-tunnus	merkittäväksi tarjotut osakkeet kpl
Samuli Mäenpää Yli-Iintie 23 91110 Ii as.	280175-1170	37.003.620
Sanna Mäenpää Telkänkuja 10 91100 Ii	151075-078L	4.181.200
Petteri Mäenpää	190274-011A	18.815.400

Telkänkuja 10  
91100 Ii

Täten osakeannissa tarjotaan Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille merkittäväksi 60.000.220 kpl A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita sitä vastaan, että he luovuttavat A Company Finland Oyj:lle apporttina 287 kappaletta Jussin Kodit Oy:n osakkeita eli 100 % Jussin Kodit Oy:n koko ulkonaolevasta osakekannasta. Täten jokaista yhtä apporttiomaisuutena annettavaa Jussin Kodit Oy:n osaketta vastaan voi merkitä 209.060 kappaletta A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita.

## 2. Osakkeiden merkintähinta

Merkintähinta on 1.013.923,86 euroa ja sillä korotetaan osakepääomaa 1.013.923,86 eurolla.

## 3. Merkintäaika sekä – paikka

Osakkeiden merkitsijä tekee merkinnän 30.6.2003 yhtiön toimittamalle erilliselle merkintälomakkeelle. Nämä osakeantiehtot ovat sanotun merkintälomakkeen liite.

## 4. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

Osakkeet maksetaan toimittamalla vaihdon kohteena olevat osakkeet edellämainituille Jussin Kodit Oy:n osakkeenomistajille. A Company Finland Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijän arvo-osuustileille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin. Koska liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden määrä ylittää 10 % yhtiön osakekannasta, yhtiö laatii Helsingin Arvopaperipörssin sekä Rahoitustarkastuksen edellyttämän listalleottoesitteen. Uudet osakkeet tullaan ottamaan kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperipörssissä yhtiön erillisestä hakemuksesta, kun listalleottoesite on hyväksytty ja julkaistu Helsingin Arvopaperipörssissä.

## 5. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

## 6. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävinä jäljennöksinä yhtiön konttorissa osoitteessa Tekniikantie 12, Espoo.

## 7. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n osakepääoma ennen korotusta on 4.152.841,47 euroa jakautuen 245.749.618 osakkeeseen. Korotuksen jälkeen osakepääoman määrä on 5.166.765,33 euroa jakautuen 305.749.838 osakkeeseen.

## 8. Muut asiat

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

## **2.3 RUUKKI GROUP OY:N OSAKKEENOMISTAJILLE SUUNNATTU ANTI**

## A Company Finland Oyj:n osakeannin ehdot 30.6.2003

## 1. Yhtiökokouksen päätös

A Company Finland Oyj:n Varsinainen yhtiökokous on tänään 30.6.2003 päättänyt suunnatusta osakeannista siten, että liikkeelle lasketaan vähintään 280.600.000 ja enintään 310.054.582 uutta osaketta. Yhtiön osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. Kaikki uudet osakkeet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen seuraavien henkilöiden merkittäväksi.

nimi/yritys	Sotu/y-tunnus	merkittäväksi tarjotut osakkeet kpl
Esa Hukkanen Tuomitie 1 C 90440 Kempele	210554-1777	140.300.000
Markku Kankaala Vihiluodontie 165 90440 Kempele	220863-115L	140.300.000
Teknoventure Oy Isokatu 32 B 90100 Oulu	0964204-2	29.454.582

Täten osakeannissa tarjotaan merkittäväksi 310.054.582 kpl A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita sitä vastaan, että A Company Finland Oyj:lle luovutetaan apporttina yhteensä 110.497 kpl Ruukki Group Oy:n osakkeita eli 100 % koko Ruukki Group Oy:n ulkonaolevasta osakekannasta. Täten jokaista yhtä apporttiomaisuutena annettavaa Ruukki Group Oy:n osaketta vastaan voi merkitä 2.806 kappaletta A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita.

## 2. Osakkeiden merkintähinta

Merkintähinta on 4.741.766,52 - 5.239.509,75 euroa ja merkinnällä korotetaan osakepääomaa 4.741.766,52 - 5.239.509,75 eurolla.

## 3. Merkintäaika sekä -paikka

Osakkeiden merkitsijä tekee merkinnän 30.6.2003 – 12.8.2003 välisenä aikana yhtiön toimittamalle erilliselle merkintälomakkeelle. Nämä osakeantiehtot ovat sanotun merkintälomakkeen liite.

## 4. Osakkeiden maksaminen ja toimitus

Osakkeet maksetaan toimittamalla vaihdon kohteena olevat osakkeet Ruukki Group Oy:n tässä osakeannissa merkinnän tehneille osakkeenomistajille. A Company Finland Oyj toimittaa yhtiön uudet osakkeet suoraan merkitsijän arvo-osuustileille heti, kun vastaava osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin. Koska liikkeelle laskettavien uusien osakkeiden määrä ylittää 10 % yhtiön osakekannasta, yhtiö laatii Helsingin Arvopaperipörssin sekä Rahoitustarkastuksen edellyttämän listalleottoesitteen. Uudet osakkeet tullaan ottamaan kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Arvopaperipörssissä yhtiön erillisestä hakemuksesta, kun listalleottoesite on hyväksytty Rahoitustarkastuksessa ja julkaistu Helsingin Arvopaperipörssissä.

## 5. Osinko-oikeus ja muut oikeudet

Uudet osakkeet tuottavat oikeuden täyteen osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta. Osakkeet tuottavat muut oikeudet yhtiössä, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

## 6. Informaatio

Osakeyhtiölain 4 luvun 7§:n 1 momentissa tarkoitetut asiakirjat ovat merkintäaikana nähtävinä jäljennöksinä yhtiön konttorissa osoitteessa Tekniikantie 12, Espoo.

## 7. Yhtiön osakepääoma ennen korotusta ja korotuksen jälkeen

A Company Finland Oyj:n osakepääoma ennen korotusta on 5.166.765,33 euroa jakautuen 305.749.838 osakkeeseen. Korotuksen jälkeen osakepääoman määrä on 9.908.531,85 – 10.406.275,08 euroa jakautuen 586.349.838 – 615.804.420 osakkeeseen.

## 8. Muut asiat

Yhtiön hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista ja niistä aiheutuvista käytännön toimenpiteistä. Hallitus voi jälkikäteen muuttaa näitä osakeantiehtoja saatuaan siihen merkitsijän kirjallisen suostumuksen. Kaupparekisterimerkinnän tapahduttua ehtoja ei kuitenkaan enää voida muuttaa.

## 2.4 SELONTEKO APPORTTIOMAISUUDEN ARVOSTUKSESTA

### 2.4.1 Ruukki Group Oy

Ruukki Group Oy:n (Y-tunnus 0945910-9, kotipaikka Oulu) osakkeiden kaupan maksuna A Company Finland Oyj (myös ”ACF” tai ”Yhtiö”) laskee liikkeelle vähintään 280.600.000 kappaletta ja enintään 310.054.582 kappaletta ACF:n uusia osakkeita Ruukki Group Oy:n osakeenemmistöä vastaan. Kauppahinnan tällä osalla on tarkoitettu katettavaksi 100% koko osakekaupasta, eli 90,5%-100,0% Ruukki Group Oy:n koko osakekannasta.

Edellämainitut uudet osakkeet suunnataan hallituksen ehdotuksen mukaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Markku Kankaalalle (220863-115L, kotipaikka Kempele) ja Esa Hukkaselle (210554-1777, kotipaikka Kempele) sekä mahdollisesti Ruukki Group Oy:n kolmannelle osakkeenomistajalle, Teknoventure Oy:lle (Y-tunnus 0964204-2, kotipaikka Oulu).

Osakevaihtosopimuksessa määritelty vaihtosuhte perustuu ACF:n osakkeen arvostamiseen 0,03 euron arvoiseksi (merkintähinta). Arvonmääritykseen sisältyvien riskien vuoksi Ruukki Group Oy:n osakkeiden hankinnan yhteydessä tapahtuvalla merkinnällä korotetaan osakepääomaa vähintään 4.741.766,52 eurolla ja enintään 5.239.509,75 eurolla. ACF:n osakkeiden vasta-arvo osakepääomana on 0,016898669 euroa osakkeelta. ACF:n osakkeella ei ole nimellisarvoa. Ruukki Group Oy:n osakkeiden arvoksi ACF:n taseessa ehdotetaan merkittäväksi vähintään 4.741.766,52 euroa (vastaten 90,5 % Ruukki Group Oy:n osakkeista) ja enintään 5.239.509,75 euroa (vastaten 100,0 % Ruukki Group Oy:n osakkeista).

### *Substanssiarvo*

Ruukki Group Oy:n muodostaman konsernin oma pääoma ilman vähemmistö-osuuksia 31.3.2002 päättyneen tilikauden lopussa oli 2.951.048,78 euroa. Historiallisesti suomalaisten julkisesti noteerattujen metsäyhtiöiden osakkeiden arvostukset ovat pääsääntöisesti liikkuneet haarukassa 1,0-1,5 kertaa oman pääoman kirja-arvo (Lähde: FIM Pankkiiriliike, toimialakatsaus/metsäteollisuus, 17.6.2003).

Konsernin aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo oli 1.501.295,11 euroa. Yhtiön hallituksen varovainen arvio edellämainittujen käyvästä arvosta vähemmistöosuudella oikaistuna on n. 2,0-2,5 milj. euroa.

Konsernitilinpäätökseen sisältymättömien osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvot per 31.3.2002 on esitetty seuraavassa taulukossa:

Yritys	Omistusosuus	Kirjanpitoarvo (€)
Neopolar Oy	33,90 %	66.623,91
IWS International Oy*	3,80 %	467.239,08
Oplax Oy	25,00 %	618.746,06
Lappipaneli Oy	36,16 %	128.571,25
<i>Yhteensä</i>		<i>1.281.180,3</i>

\* Käsitelty Ruukki Group Oy:n kirjanpidossa ”Muut osakkeet ja osuudet” -kohdassa.

Neopolar Oy:n 30.6.2002 päättyneen tilikauden taseen mukainen aineellisten hyödykkeiden määrä oli n. 806.000 euroa. Yhtiön hallituksen arvio aineellisten hyödykkeiden käyvästä arvosta on n. 1.000.000 euroa. Neopolar Oy:n vastaavan tilikauden tulos verojen jälkeen oli 56.700 euroa, poistojen ollessa 84.000 euroa. Osakkeiden kirjanpitoarvoon nähden ACF:n hallitus pitää Neopolar Oy:n käypää arvoa kirjanpitoarvoa korkeampana. Neopolarin liiketoiminta on kannattavaa.

IWS International Oy:n osakkeiden viimeisin päätöshinta Privanet Capital Oyj:n markkinapaikalla oli 55 euroa osakkeelta. Ruukki Group Oy:n taseessa osakkeet ovat kirjanpitoarvoltaan 32,5 euroa per osake. IWS:n osakkeilla tiedetään tehdyn kauppaa riippumattomien osapuolten välillä viimeksi kuluneen vuoden aikana jopa tasolla 250 euroa per osake. IWS:n liiketoimintaan ja tulevaisuuteen kohdistuu tavanomaista suurempia riskejä. Osake-erästä ei ole mahdollista saada luotettavaa hinta-arviota.

Oplax Oy:n tilikauden voitto per 31.3.2002 oli 1.040.870,17 euroa, oman pääoman ollessa 2.753.894,83 euroa. ACF:n hallitus arvioi Ruukki Group Oy:n omistuksessa olevien Oplax Oy:n osakkeiden arvoksi varovaisesti n. 1,7 miljoonaa euroa.

A Company Finland Oyj:n hallitus pitää täten edellä mainittujen seikkojen nojalla Ruukki Group Oy:n ja sen konserni- ja osakkuusyhtiöiden substanssiperusteista arvonnäytystä varovaisestikin arvioiden edullisena ACF:n ja sen osakkeenomistajien kannalta (IWS International Oy:n osalta on käytetty viimeisintä riippumattoman kolmannen tahon suorittamaa osakekohtaista kauppahintaa).

Edellämainittujen seikkojen nojalla Yhtiön hallitus pitää varovaisesti arvioiden Ruukki Group Oy:n arvonnäytystä edullisena Yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta.

A Company Finland Oyj

Hallitus

#### 2.4.2 Jussin Kodit Oy

Jussin Kodit Oy:n (Y-tunnus 10901275, kotipaikka Haukipudas) osakkeiden kaupan maksuna A Company Finland Oyj (myös ”ACF” tai ”Yhtiö”) laskee liikkeelle 60.000.220 kappaletta A Company Finland Oyj:n uusia osakkeita Jussin Kodit Oy:n koko osakekantaan vastaan. Kauppahinnan tällä osalla on tarkoitettu katettavaksi 100,0% koko osakekaupasta, eli 100,0% Jussin Kodit Oy:n koko osakekannasta.

Edellämainitut uudet osakkeet suunnataan hallituksen ehdotuksen mukaan osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Samuli Mäenpäälle (280175-1170, kotipaikka Ii), Sanna Mäenpäälle (151075-078L, kotipaikka Ii) ja Petteri Mäenpäälle (190274-011A, kotipaikka Ii)

(Myös ”Myyjät”). Osakevaihtosopimuk- sessa määritellään myös Yhtiön mahdollisesti joko uusina suunnattuina osakkeina tai käteisenä maksettavaksi tuleva lisäkauppahinta, joka määräytyy seuraavasti:

Perusvaihtovastikkeen määrä on 209.060 ACF:n uutta osaketta jokaista Jussin Kodit Oy:n osaketta kohden. Perusvaihtovastike suoritetaan ACF:n Myyjille suuntaamalla osakeannilla, jossa Yhtiö EVL 52. f-kohdassa tarkoitetulla tavalla suuntaa Myyjille 60.000.220 uutta osakettaan.

Perusvaihtovastike jakautuu myyjäkohtaisesti seuraavasti:

Samuli Mäenpää	177 osaketta	37.003.620 osaketta
Sanna Mäenpää	20 osaketta	4.181.200 osaketta
Petteri Mäenpää	90 osaketta	18.815.400 osaketta
	287 osaketta	60.000.220 osaketta

Lisävaihtovastike koostuu yhtiön neljän seuraavaksi vahvistettavan tilikauden tai tilikauden muuttuessa vastaavan tarkastelujakson perusteella. Tarkastelujaksot ovat seuraavat:

Tarkastelujakso I	1.1.2003-31.12.2003	12 kuukautta
Tarkastelujakso II	1.1.2004-31.12.2004	12 kuukautta
Tarkastelujakso III	1.1.2005-31.12.2005	12 kuukautta
Tarkastelujakso IV	1.1.2006-31.12.2006	12 kuukautta

Jokaiselta tarkastelujaksolta laaditaan tilinpäätös (tai tilikauden muututtua välitilinpäätös), jonka KHT-tilintarkastaja hyväksyy. Lisäksi Myyjillä on oikeus itse tai edustajiensa välityksellä tarkastaa kaikki Jussin Kodit Oy:n kirjanpitoaineisto vaihtovastikkeen määrän tarkistamiseen liittyvässä tarkoituksessa.

Lisävaihtovastikkeen määrä lasketaan Jussin Kodit Oy:n Voiton (jäljempänä ”Voitto”) perusteella. Tässä sopimuksessa tarkoitettu Voitto lasketaan tarkastetusta ja hyväksytystä tuloslaskelmasta seuraavasti:

Voitolla tarkoitetaan yhtiön liiketoiminnan operatiivista kokonaistulosta ennen tilinpäätössiirtoja, veroja, konserniavustuksia ja osingonjakoa.

Tilinpäätössiirrot. Poistoina otetaan huomioon Jussin Kodit Oy:n pitkäaikaisen poistosuunnitelman mukainen poisto. Tästä kaupasta aiheutuvaa mahdollista liikearvon poistoa ei oteta poistona huomioon.

Verot. Tuloveroilla ei ole vaikutusta Voittoon määriteltäessä.

Konserniavustus. ACF:n ja Jussin Kodit Oy:n toisilleen mahdollisesti maksamia konserniavustuksia ei oteta huomioon Voittoon määriteltäessä. Samoin menetellään minkä tahansa konserniavustuksen suhteen, jonka toisena osapuolena on Jussin Kodit Oy.

Osingonjako. Osingonjaolla ei ole vaikutusta Voittoon määriteltäessä.

Mikäli Jussin Kodit Oy:n Voitto tarkastelujaksolla on positiivinen, maksaa ACF lisävaihtovastiketta. Lisävaihtovastikkeen määrä määräytyy seuraavan laskukaavan mukaisesti:

$$0,75 \times \text{ko. tarkastelujakson koko positiivinen Voitto.}$$

Mikäli Jussin Kodit Oy:n (väli)tilinpäätöksen voitto ennen veroja millä tahansa tarkastelujaksolla on negatiivinen (”Tappio”), alennetaan seuraavan (seuraavien) lisävaihtovastikkeen laskemisperusteena olevaa Voittoon Tappion määrällä. Voitot ja Tappiot neljältä eri tarkastelujaksolta lasketaan yh-

teen ja lopullinen lisävaihtovastike määräytyy nettomääräisen kumulatiivisen Voiton perusteella. Maksettua lisävaihtovastiketta ei kuitenkaan peritä takaisin.

Lisävaihtovastike maksetaan jaksokohtaisesti kokonaisuudessaan viimeistään yhden kuukauden kuluttua siitä, kun lisävaihtovastikkeen kokonaismäärä on kunkin tarkastelujakson jälkeen hyväksytty osapuolten allekirjoittamassa pöytäkirjassa. Maksuvälineenä on ACF:n HEX:ssa noteerattu osake. Vaihtoarvona käytetään maksupäivää edeltävien viimeisten 30 pörssipäivän päätöskurssien keskiarvoa pyöristettynä lähimpään täyteen senttiin.

Yhtiöllä on kuitenkin oikeus vapautua lisävaihtovastikkeen maksamisvelvollisuudesta kokonaan maksamalla ennen tarkastelujakson IV päättymistä seuraava kertakaikkinen kertasuoritus (seuraavassa esitetään 4 vaihtoehtoa, joista vain yhtä sovelletaan sen mukaan, mikä ajankohta vallitsee kertakaikkista kertasuoritusta maksettaessa):

Ennen yhdenkään lisävaihtovastike-erän suorittamista:

$$4 \times 0,75 \times 1.500.000 \text{ euroa} + 1.000.000 \text{ euroa}$$

Tarkastelujakson I lisävastikkeen vahvistamisen ja maksamisen jälkeen:

$$3 \times 0,75 \times 1.500.000 \text{ euroa} + 800.000 \text{ euroa}$$

Tarkastelujakson II lisävastikkeen vahvistamisen ja maksamisen jälkeen:

$$2 \times 0,75 \times 1.500.000 \text{ euroa} + 600.000 \text{ euroa}$$

Tarkastelujakson III lisävastikkeen vahvistamisen ja maksamisen jälkeen:

$$1 \times 0,75 \times 1.500.000 \text{ euroa} + 400.000 \text{ euroa}$$

Todetaan, että mikäli jotakin vastike-erää maksettaessa ACF:n hallituksella ei ole yhtiökokouksen myöntämää valtuutta suunnatusta osakeannista päättämiseen, taikka ACF jostakin syystä on haluton suuntaamaan Myyjille uusia osakkeita, voidaan lisävaihtovastike vaihtoehtoisesti maksaa rahassa. Tällöin ACF:n on korvattava Myyjille veroseuraamukset siitä, että kyseessä ei mahdollisesti enää ole EVL 52. f-kohdan mukainen osakevaihto.

Osakevaihtosopimuksessa määritelty vaihtosuhte perustuu ACF:n osakkeen arvostamiseen 0,03 euron arvoiseksi. Arvonmääritykseen sisältyvien riskien vuoksi Jussin Kodit Oy:n osakkeiden hankinnan yhteydessä liikkeellelaskettavat uudet ACF:n osakkeet kirjataan ACF:n taseeseen kirjanpidolliseen vasta-arvoon 0,017 euroa/osake (ei tarkka). ACF:n osakkeella ei ole nimellisarvoa. Jussin Kodit Oy:n osakkeiden arvoksi ACF:n taseessa ehdotetaan merkittäväksi 1.013.923,86 euroa.

#### *Tuottoarvo*

Jussin Kodit Oy:n viimeisimmän virallisesti tilintarkastetun tilikauden (1.1.2002-31.12.2002) voitto oli 277.559,40 euroa, suunnitelman mukaisten poistojen ollessa 232.942,19 euroa. Edeltävän tilikauden (1.1.2001-31.12.2001) voitto oli 431.374,8 euroa, suunnitelman mukaisten poistojen ollessa 231.246,18 euroa. Jussin Kodit Oy:ssä hiljattain tehtyjen kustannusten leikkausten, toiminnassa jo tehtyjen ja lähiaikoina tehtävien rationalisointien ja yrityksessä onnistuneesti tapahtuneen äkillisen sukupolvenvaihdoksen jälkeen ACF:n hallitus uskoo, että Jussin Kodit Oy:n tilikauden 2003 voitto ennen veroja tulee toiminnan nykyvolyymilla ilman lisäinvestointeja olemaan varovaisesti arvioiden tasolla 1.000.000 euroa.

#### *Substanssiarvo*

Jussin Kodit Oy:n oma pääoma 31.12.2002 päättyneellä tilikauden lopussa oli 828.390,50 euroa, aineellisten hyödykkeiden ollessa 1.193.692,20 euroa. Jussin Kodit Oy:n yhtiökokous on 10.6.2003 päättänyt yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta siten, että yhtiön omat pääomat 31.12.2002 ovat pienentyneet 800.000 eurolla. Osana omien osakkeiden hankinnan rahoitusta yhtiön Haukiputaan



kiinteistö on tilikauden päättymisen jälkeen 10.6.2003 solmitulla kiinteistökaupalla siirtynyt Liisa ja Ilari Mäenpään omistukseen.

On merkillepantavaa, että yrityskaupalla Yhtiö avaa konserniinsa uuden toimialan. Kaupan yhteydessä saadaan mittava määrä kokemusta ja ammattitaitoa erityisalalla, jolla ammattilaisten määrä on vähäinen ja liiketoimintaperinteet poikkeuksellisen lyhyet.

Edellämainittujen seikkojen nojalla hallitus katsoo Jussin Kodit Oy:n tuottoarvoperusteisen arvonmäärityksen katsoa olevan varovaisesti arvioiden edullinen ACF:n ja sen osakkeenomistajien kannalta.

A Company Finland Oyj

Hallitus

## **2.5 RIIPPUMATTOMAN ASiantuntijan LAUSUNTO APPORTTIOMAISUUDESTA**

Tilintarkastajan lausunto

A Company Finland Oyj:n yhtiökokoukselle

A Company Finland Oyj:n hallitus on ehdottanut 30.6.2003 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä apportiomaisuutta vastaan 463.600,57 eurolla siten, että ylikurssina maksetaan 359.423,84 euroa. Hallituksen ehdotuksen mukaan uudet osakkeet tarjotaan osakeyhtiölain 4. luvun mukaisesta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen lähipiiriin kuuluvan Gateway Finland Oy:n merkittäviksi. Osakkeita vastaan A Company Finland Oyj:n velkoista Gateway Finland Oy:lle kuitataan maksetuksi 823.024,41 euroa.

Olen arvioinut hyvän tilintarkastustavan mukaisesti yhtiölle tulevan apportiomaisuuden osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Apportiomaisuutena yhtiölle tulee Gateway Finland Oy:n 823.024,41 euron saaminen A Company Finland Oyj:ltä. Apportiomaisuuden arvo on 823.024,41 euroa. Apportiomaisuutta vastaan yhtiön hallitus ehdottaa annettavaksi 27.434.147 kappaletta yhtiön osakkeita siten, että 0,0169 euron (ei tarkka) osakekohtaisen vasta-arvon lisäksi ylikurssina maksetaan osaketta kohti 0,0131 euroa (ei tarkka). Osakkeista maksettava määrä on yhteensä 823.024,41 euroa.

Riippumattomana asiantuntijana toimivana hyväksyttynä tilintarkastajana esitän lausuntoni, että apportiomaisuuden arvo vastaa vähintään sitä vastaan annettavista osakkeista maksettavaa määrää.

Helsingissä 30. päivänä kesäkuuta 2003

Jukka Ala-Mello  
KHT

Tilintarkastajan lausunto

A Company Finland Oyj:n yhtiökokoukselle

A Company Finland Oyj:n hallitus on ehdottanut 30.6.2003 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä apportiomaisuutta vastaan

1.013.923,86 eurolla. Hallituksen ehdotuksen mukaan uudet osakkeet tarjotaan osakeyhtiölain 4. luvun mukaisesta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Samuli Mäenpään, Sanna Mäenpään ja Petteri Mäenpään merkittäviksi. Osakkeita vastaan edellä mainitut henkilöt luovuttavat 100 % Jussin Kodit Oy:n osakekannasta A Company Finland Oy:lle.

Olen arvioinut hyvän tilintarkastustavan mukaisesti yhtiölle tulevan apporttiomaisuuden osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Apporttiomaisuutena yhtiölle tulee Jussin Kodit Oy:n osakekannasta 100 %. Apporttiomaisuuden arviointi perustuu A Company Finland Oy:n hallituksen ja johdon arvioon, että Jussin Kodit Oy:n tulos ennen veroja tulee olemaan vuodesta 2003 eteenpäin vuosittain vähintään 1.000.000 euroa. Esitetty arvio sisältää monia tulevaisuuden kehityksen kannalta epävarmoja tekijöitä. Minulla ei ole kuitenkaan tiedossani tekijöitä, joiden perusteella olisi perusteltua katsoa A Company Finland Oy:n hallituksen ja johdon suorittama arvio perusteettomaksi. Apporttiomaisuuden arvioinnissa on lisäksi otettava huomioon, että Jussin Kodit Oy:n osakekannasta on sovittu maksettavaksi lisäkauppahintaa A Company Finland Oy:n hallituksen selonteossa kuvatulla tavalla. Esitettyjen arvioiden perusteella apporttiomaisuuden arvo on yhteensä vähintään 1.013.923,86 euroa.

Apporttiomaisuutta vastaan yhtiön hallitus ehdottaa annettavaksi 60.000.220 kappaletta yhtiön osakkeita siten, että osakkeista maksettava määrä on yhteensä 1.013.923,86 euroa.

Riippumattomana asiantuntijana toimivana hyväksyttynä tilintarkastajana esitän lausuntonani, että apporttiomaisuuden arvo vastaa vähintään sitä vastaan annettavista osakkeista maksettavaa määrää.

Helsingissä 30. päivänä kesäkuuta 2003

Jukka Ala-Mello  
KHT

Tilintarkastajan lausunto

A Company Finland Oy:n yhtiökokoukselle

A Company Finland Oy:n hallitus on ehdottanut 30.6.2003 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiön osakepääoman korottamista uusmerkinnällä apporttiomaisuutta vastaan vähintään 4.741.766,52 eurolla ja enintään 5.239.509,75 eurolla. Hallituksen ehdotuksen mukaan uudet osakkeet tarjotaan osakeyhtiölain 4. luvun mukaisesta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Esa Hukkasen, Markku Kankaalan ja Teknoventure Oy:n (tai muun Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajan) merkittäviksi. Osakkeita vastaan edellä mainitut osapuolet luovuttavat vähintään 90,5 % ja enintään 100 % Ruukki Group Oy:n osakekannasta A Company Finland Oy:lle.

Apporttiomaisuutta vastaan yhtiön hallitus ehdottaa annettavaksi vähintään 280.600.000 kappaletta ja enintään 310.054.582 kappaletta yhtiön osakkeita siten, että osakkeista maksetaan 0,0169 euron (ei tarkka) osakekohtainen vasta-arvo, jolloin osakkeista maksettava määrä on vähintään 4.741.766,52 euroa ja enintään 5.239.509,75 euroa.

Olen arvioinut hyvän tilintarkastustavan mukaisesti yhtiölle tulevan apporttiomaisuuden osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Apporttiomaisuutena yhtiölle tulee Ruukki Group Oy:n osakekannasta vähintään 90,5 % ja enintään 100 %. Apporttiomaisuuden arviointi perustuu A Company Finland Oy:n hallituksen ja johdon arvioihin Ruukki Group-konsernin liiketoimintojen ja tase-erien tulevaisuuden mahdollisista arvoista. Esitettyihin arvioihin sisältyy monia tulkinnanvaraisia ja epävarmoja tekijöitä. Minulla ei ole kuitenkaan tiedossani tekijöitä, joiden perusteella olisi perusteltua katsoa A Company Finland Oy:n hallituksen ja johdon suorittamat

arviot kokonaisuutena perusteettomiksi. Esitettyjen arvioiden perusteella apporttiomaisuuden arvo on vähintään 4.741.766,52 euroa (vastaten 90,5 % Ruukki Group Oy:n osakkeista) ja enintään 5.239.509,75 euroa (vastaten 100,0 % Ruukki Group Oy:n osakkeista).

Riippumattomana asiantuntijana toimivana hyväksyttynä tilintarkastajana esitän lausuntonani, että apporttiomaisuuden arvo vastaa vähintään sitä vastaan annettavista osakkeista maksettavaa määrää.

Helsingissä 30. päivänä kesäkuuta 2003

Jukka Ala-Mello  
KHT

### **3 OSINKOPOLITIikka JA VOITONJAKO**

Yhtiön toiminnan tavoitteena on omistaja-arvon kasvattaminen kehittämis- ja sijoituskohteiden pitkäjänteiseen kehittämiseen perustuvan arvonnousun avulla. Tulevina vuosina mahdollisesti maksettavat osingot sekä niiden suuruus ja maksuajankohta riippuvat kuitenkin muun muassa Yhtiön toiminnan tuloksesta, muusta taloudellisesta asemasta, voitonjakokelpoisen vapaan pääoman määrästä, investointitarpeista ja omavaraisuusasteesta.

### **4 TIEDOT OSAKKEISTA**

Yhtiöllä on arvopaperikeskuksen tilaston mukaan 30.8.2003 2.634 osakkeenomistajaa.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokainen osake tuottaa yhden äänen. Muutkin osakkeisiin liittyvät oikeudet ovat kaikille osakkeille samat. Yhtiön osakkeiden määrä on yhteensä 586.349.838 kappaletta. Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa. Vasta-arvo ei ole tarkka arvo.

Yhtiön osakkeita koskevia julkisia osto- tai lunastustarjouksia ei ole tehty kuluvan ja edeltäneen tilikauden aikana. Yhtiö ei ole myöskään tehnyt julkista osto- tai lunastustarjousta toisen yhtiön osakkeista kuluvan tai edeltäneen tilikauden aikana.

Yhtiön osake on listattu Pörssin I-listalla.

### **5 YLEISTIEDOT LIIKKEeseenLASKIJASTA (11§)**

A Company Finland Oyj:n kotipaikka on Oulunsalo ja Y-tunnus on 0618181-8. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (09) 2511 100 ja telefaxnumero 2511 1040. Internet-sivujen osoite on [www.acompanyfinland.com](http://www.acompanyfinland.com) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@acompanyfinland.com](mailto:etunimi.sukunimi@acompanyfinland.com).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12. Yhtiö julkistaa osavuosisikatsauksensa kolmelta (1.1.–31.3.), kuudelta (1.1.–30.6.) ja yhdeksältä kuukaudelta (1.1.–30.9).

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti Yhtiön toimiala on seuraava:

*”2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiö on monialayhtiö. Yhtiö toimii omistajana ja/tai sijoittajana suoraan tai enemmistö- tai vähemmistöomistamiensa yhtiöiden kautta kaikilla toimialoilla. Yhtiöiden ja liiketoimintojen kehittäminen toteutetaan toimimalla hallituksen tai muiden toimielinten kautta tai neuvonantajana tai muutoin osallistumalla yhtiön toimintaan erikseen sovittavalla tavalla.*

*Yhtiö on yrittäjien yhteenliittymä. Yhtiön toimialana on yrittäjyys. Yhtiö toimii luoden lisäarvoa kokonaan tai osittain omistamiensa toisten yhtiöiden osakkeille ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen. Päämääräksi asetetun lisäarvon tärkeimmät peruskomponentit ovat kasvu ja kannattavuus.*

*Yhtiö on pörssinoteerattu holdingyhtiö. Yhtiö luo ja kehittää kannattavia ja synergisia liiketoimintakokonaisuuksia luopuakseen niistä joko kaupalla kolmannelle taholle, julkisen noteerauksen kautta taikka muulla erikseen sovittavalla tavalla."*

Tässä listalleottoesitteessä mainitut julkiset asiakirjat ovat nähtävissä Yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo sekä Yhtiön Espoon toimipisteessä, osoitteessa Tekniikantie 12, 02150 Espoo.

## **6 YHTIÖN HALLINTO (12§)**

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön johto, valvonta ja hallinto jakautuvat yhtiökokouksessa edustetuille osakkeenomistajille sekä hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

### **6.1 HALLITUS**

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Matti Nevalainen, hallituksen puheenjohtaja, kotiosoite: Lönnrotinkatu 12 A 5, 00120 Helsinki
- Markku Kankaala, hallituksen jäsen, A Company Finland Oyj:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele
- Esa Hukkanen, hallituksen jäsen, Ruukki Group Oy:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Tuomitie 1 C, 90440 Kempele
- Kai Mäkelä, hallituksen jäsen, Janton Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, kotiosoite: Kuusiniementie 29, 00340 Helsinki
- Pentti Koivikko, hallituksen jäsen, kotiosoite: Ylänkötie 4b 1, 00650 Helsinki

### **6.2 TOIMITUSJOHTAJA**

Yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaisesti yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka nimittää ja erottaa Yhtiön hallitus.

Yhtiön toimitusjohtaja on ollut 30.6.2003 alkaen Markku Kankaala, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele.

### **6.3 JOHDON PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ LAINAT JOHDOLLE**

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot tilikaudelta 1.11.2001 – 31.12.2002 olivat yhteensä 42.625,77 euroa.

Toimitusjohtajan lisäksi emoyhtiön (A Company Finland Oyj) palveluksessa on neljä (4) muuta henkilöä. Työsuhteiden ehdot ovat tavanomaiset.

Yhtiö ei ole myöntänyt johdolle lainoja tai takauksia. Hallituksen jäsenille ei makseta kokouspalkkiota.

### **6.4 JOHDON OMISTUS**

Yhtiön toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Markku Kankaala omistaa Yhtiön osakkeita 140.300.000 (23,93%) kappaletta. Muista Yhtiön hallituksen jäsenistä Esa Hukkanen omistaa 140.300.000 kappaletta (23,93%) ja Pentti Koivikko 2.134.716 kappaletta (0,36%) Yhtiön osakkeita.

#### *Johdon määräysvaltayhteisön ja lähipiirin omistukset*

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan Matti Nevalaisen määräysvaltayhteisön Gateway Finland Oy:n, (Y-tunnus 0777262-8) ja tytäryhtiönsä Log-Technologia Oyj:n (Y-tunnus 0763843-7) omistusosuus Yhtiöstä yhteensä on 19,00 %. Yhtiön hallituksen jäsenen Kai Mäkelän omistus ACF:ssä on määräysvaltayhteisöjensä Oy Herttakakkonen Ab (Y-tunnus 0761602-7) ja Oy Herttaässä Ab (Y-tunnus 0761658-8) kautta yhteensä 7,66 %.

### **6.5 KANNUSTINJÄRJESTELMÄT**

Ylimääräinen yhtiökokous 7.7.2000 päätti optio-ohjelmasta. Liikkeelle laskettiin 30.000.000 optiota, jotka oikeuttavat 30.000.000 osakkeen merkintään 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002-2006 välisenä aikana. Optio-ohjelman avulla on luotu yhtiölle kannustejärjestelmä.

Tämän listalleottoesitteen tunnusluvuissa ei ole otettu huomioon optio-ohjelman laimennusvaikutusta. Liikkeellelasketut 30.000.000 optiota oikeuttavat enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkitsemiseen vuosien 2002-2006 aikana. Sanottu 30.000.000 uutta osaketta edustaisi n. 4,87 % yhtiön koko osakekannasta ja äänimäärästä suhteutettuna yhtiön osakekantaan ja –määrään tämän listalleottoesitteen julkaisemisen hetkellä (laimennusvaikutus huomioonottaen).

Yhtiön hallituksen jäsenistä Pentti Koivikko (Ylänkötie 4b 1, 00650 Helsinki) omistaa 3.000.000 Yhtiön optiota sekä Kai Mäkelä (Kuusiniementie 29, 00340 Helsinki) 1.500.000 Yhtiön optiota. Sanotut lukumäärät edustaisivat n. 0,49% (Pentti Koivikko) ja 0,24% (Kai Mäkelä) Yhtiön osakekannasta laimennusvaikutus huomioonottaen koko 30.000.000 option osalta.

### **6.6 TILINTARKASTAJAT**

Yhtiön tilintarkastajana toimii KHT Jukka Ala-Mello, Heisipuunkuja 2 B 2, 02770 Espoo ja varatilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö (Y-tunnus 0486406-8), käyntiosoite Itämerentori 2, Helsinki ja postiosoite PL 1015, 00101 Helsinki.

## YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT (13§)

### 7.1 OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma on 9.908.531,85 euroa jakautuen 586.349.838 osakkeeseen.

### 7.2 YHTIÖN OSAKELAJIT JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ

Yhtiöllä on vain yhdenlaisia osakkeita, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteensä 586.349.838 osakkeeseen. Osakkeet ovat nimellisarvottomia ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa. Vasta-arvo ei ole tarkka-arvo. Yhtiön kaikki osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

### 7.3 OIKEUS OSINKOON JA MUUT OIKEUDET

Yhtiön kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinko-oikeuden vanhentumiseen sovelletaan Suomen lainsäädäntöä. Yhtiön maksaman osingon vanhentumisaika on viisi vuotta osingonmaksun alkamispäivästä lukien. Maksamatta jääneet osingot kuuluvat Yhtiölle vanhentumisajan jälkeen. Yhtiön mahdollisesti purkautuessa Yhtiön kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus jako-osuuteen. Osakkeen tuomat oikeudet ovat kaikkien osakkeiden osalta muutoinkin samat.

### 7.4 OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET JA OSAKELAJIN MUUTOKSET

Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.11.1985. Yhtiön toiminimi oli silloin ”Panostusinvestointi Ky”, joka yhtiömuodon muutoksen seurauksena merkittiin kaupparekisteriin 28.10.1987 toiminimellä ”Panostusinvestointi Oy”. Tämän jälkeen, 23.8.1989 toiminimi muutettiin ”Balansor Oy”:ksi ja osakeyhtiölain muutosten myötä 9.10.1997 julkista osakeyhtiötä osoittavaan muotoon; ”Balansor Oyj”.

Vuoden 2000 alussa tapahtuneen omistuspohjan muutoksen ja toiminnan uudelleen suuntaamisen seurauksena 15.2.2000 rekisteröitiin uusi toiminimi; ”A Company Finland Oyj”.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 päätti lisäksi muuttaa yhtiön toiminimeksi Ruukki Group Oyj. Nimenmuutos rekisteröidään, mikäli toiminimi vapautuu sen nykyiseltä haltijalta, A Companyn 90,5-prosenttisesti omistamalta Ruukki Group Oy:ltä.

Yhtiön osakepääomaa on kolmen viimeisen ja kuluvan tilikauden aikana muutettu seuraavasti:

Aika	muoto	merkitsijä	uusien osakkeiden lukumäärä (kpl)	Korotus uusi osakepääoma
10.2.2000	rahastoanti €3.154,33	muutos eurovaluuttaan	ei uusia osakkeita	€760.000
10.2.2000	rahastoanti	1:1	45.000.000	€1.520.000,00
21.2.2000	suunnattu uusmerkintä	Sakari Lampola	283.817	+ €5.676,34 €1.525.676,34

11.4.2000	suunnattu uusmerkintä	Anne Paavilainen Jukka Ihanus Timo Rinta	100.000 200.000 200.000 yht. 500.000	+€8.449,35 €1.534.125,698
23.5.2000	suunnattu uusmerkintä	Kimmo Palmu Satu Sommelo-Palmu Säde Palmu Sonja Palmu	295 300 295 300 262 488 262 488 yht. 1.115.576	+€18.851,75 €1.552.977,44
29.5.2000	suunnattu uusmerkintä	Pentti Koivikko Matti Hietala Pirkko Sipilä	1.559.858 794.277 281.876 yht. 2.636.011	+ €44.545,07 €1.597.522,51
7.7.2000	rahastoanti	1:1	94.535.404	+€1.597.522,51 €3.195.045,02
4.9.2000	suunnattu uusmerkintä	Kari Kanervo	6.249.690	+105.611,44 €3.300.656,46
21.9.2000	suunnattu uusmerkintä	Pekka Ritvos Roope Ritvos Mika Niemi	176.470 823.529 411.764 yht. 1.411.763	+23.856,92 €3.324.513,38
17.8.2001	suunnattu uusmerkintä	Gateway Finland Oy	7.791.210	+131.661,08 €3.456.174,46
21.2.2002	suunnattu uusmerkintä	Matti Hietala Timo Tiihonen Pauli Rouvali Ilkka Riipinen Petra Laulainen Juha Rosvall	800.000 1.000.000 1.160.000 160.000 160.000 512.000 yht. 3.792.000	+64.079,75 €3.520.254,21
2.12.2002	suunnattu uusmerkintä	Heikki Soini	10.000.000	+168.986,69 €3.689.240,90
30.6.2003	suunnattu uusmerkintä	Gateway Finland Oy	27.434.147	+463.600,57 4.152.841,47
30.6.2003	suunnattu uusmerkintä	Samuli Mäenpää Petteri Mäenpää Sanna Mäenpää	37.003.620 18.815.400 4.181.200 yht. 60.000.220	+1.013.923,86 5.166.765,33
12.8.2003	suunnattu uusmerkintä	Markku Kankaala Esa Hukkanen	140.300.000 140.300.000 yht. 280.600.000	+4.741.766,52 9.908.531,85

Ensiksi mainittu (10.2.2000) rahastoanti toteutettiin eurovaluuttaan siirtymisen johdosta, eikä siinä annettu uusia osakkeita. Toisena mainituissa rahastoannissa annettiin uusia osakkeita suhteessa 1:1. Molemmat rahastoannit toteutettiin sidotun oman pääoman erien välisenä siirtona.

## **7.5 VAIHTOVELKAKIRJA-, OPTIO- JA PÄÄOMALAINAT**

Yhtiöllä ei ole tämän listalleottoesitteen ilmestymishetkellä liikkeellä vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, eikä pääomalainoja.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 7.7.2000 päätettiin laskea liikkeelle optio-ohjelma, jonka mukaisilla 30.000.000 optiolla voidaan merkitä enintään 30.000.000 osaketta 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vaiheittain vuoteen 2006 mennessä. Yhtiökokous antoi hallituksen jäsenille 9.000.000 optiota vastikkeetta ja jätti loput 21.000.000 optiota käytettäväksi hallituksen päättämällä tavalla.

## **7.6 YHTIÖKOKOUKSEN MYÖNTÄMÄT VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE**

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta. Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksesta lukien. Valtuuden nojalla osakepääomaa voidaan korottaa yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä tai yhdellä tai useammalla vaihtovelkakirja- tai optiolainalla tai optio-oikeuksilla siten, että uusmerkinnöissä, vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa tai optiolainan tai optio-oikeuksien mukaisia osakkeita merkittäessä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1/5:lla osakepääomasta eli 737.848,18 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta merkitä osakkeita, vaihtovelkakirja- ja optiolainoja ja optio-oikeuksia ja oikeuden päättää merkinnästä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta. Merkintähinnan saa päättää hallitus. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön toimialan mukaisten osake- tai muiden investointien rahoittamiseksi sekä yhtiön henkilöstön ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja motivoimiseksi. Myönnetty valtuutus tulee voimaan, kun päätös merkitään Kaupparekisteriin.

Sanottu yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen yhden vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien yhtiön omien osakkeiden ostamiseen. Valtuus koskee enintään viittä (5) prosenttia yhtiön osakepääomasta. Osakkeita voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa hinnalla, joka niille kaupantekohetken markkinahintana on muodostunut. Osakkeita voitaisiin hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen rahoittamiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus kattaa myös ostettujen osakkeiden luovuttamisen edellä todettuihin tarkoituksiin hallituksen päättämällä tavalla ja hinnalla.

Molemmat sanotut valtuutukset ovat tämän listalleottoesitteen julkaisuhetkellä käyttämättömiä.

## **7.7 OMAT OSAKKEET**

Yhtiön hallinnassa ei ole omia osakkeita.

## **7.8 ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ**

Osakeyhtiön osakkeet ovat kuuluneet 13.3.1999 lukien arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöjärjestyksen 4 §:n mukaisesti ilmoittautumispäivän jälkeen oikeus saada Yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä,



- 1) joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;
- 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon tai;
- 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

## 7.9 OSAKKEENOMISTAJAT, JOILLA ON MERKITTÄVÄ MÄÄRÄYSVALTA YHTIÖSSÄ

Osakkeenomistajat, joilla on merkittävä määräysvalta Yhtiössä on esitetty kohdassa ”Johdon omistus”.

## 7.10 OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n (”APK”) pitämän arvo-osuusrekisterin perusteella Yhtiön osakeomistuksen jakautuminen 30.6.2003, ennen Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa yksimielisesti hyväksyttyä kolmea suunnattua osakeantia oli seuraava:

Osakkeenomistaja	Osakkeita ja ääniä	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä
Gateway Finland Oy	85.949.151	39,37 %
Herttakakkonen Oy Ab	44.402.933	20,34 %
Heikki Soini	10.000.000	4,58 %
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.000.000	3,66 %
Nordea Pankki Suomi Oyj*	2.874.000	1,32 %
Matti Hietala	2.488.554	1,14 %
Pentti Koivikko	2.134.716	0,98 %
Mikko Mäntyneva	2.000.000	0,92 %
Royal Skandia Life Assurance*	1.805.000	0,83 %
Vesa Leppänen	1.615.000	0,74 %
10 suurinta yhteensä	161.269.354	73,87 %
Osakkeita ja ääniä yhteensä	218.315.471	100,00 %

APK:n pitämän arvo-osuusrekisterin perusteella Yhtiön osakeomistuksen jakautuminen 3.9.2003:

Osakkeenomistaja	Osakkeita ja ääniä	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä
Gateway Finland Oy	74.949.151	34,33
Herttakakkonen Oy Ab	44.402.933	20,34 %
Heikki Soini	10.000.000	4,58 %
Log-Technologia Oyj	9.000.000	4,12 %
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.000.000	3,66 %
Nordea Pankki Suomi Oyj*	2.874.000	1,32 %
Matti Hietala	2.488.554	1,14 %
Pentti Koivikko	2.134.716	0,98 %
Mikko Mäntyneva	2.000.000	0,92 %
Vesa Leppänen	1.950.000	0,89 %

10 suurinta yhteensä	157.799.354	72,28 %
Osakkeita ja ääniä yhteensä	218.315.471	100,00 %

\*) Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajilla ei ole yhtiökokouksessa äänioikeutta. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee peruuttaa hallintarekisteröinti ja rekisteröidä osakkeet omiin nimiinsä viimeistään viisi päivää ennen yhtiökokousta.

Osakeomistuksen tilanne uusien 368.034.367 osakkeen tultua merkityksi kaupparekisteriin (osakeomistuksen 3.9.2003 tilanne lähtökohtana):

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeita ja ääniä</b>	<b>Osuus osakkepääomasta ja äänimäärästä</b>
Markku Kankaala	140.300.000	23,93 %
Esa Hukkanen	140.300.000	23,93 %
Gateway Finland Oy	102.383.298	17,46 %
Herttakakkonen Oy Ab	44.402.933	7,57 %
Samuli Mäenpää	37.003.620	6,31 %
Petteri Mäenpää	18.815.400	3,21 %
Heikki Soini	10.000.000	1,71 %
Log-Technologia Oyj	9.000.000	1,53 %
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.000.000	1,36 %
Sanna Mäenpää	4.181.200	0,71 %
10 suurinta yhteensä	514.386.451	87,73 %
Osakkeita ja ääniä yhteensä	586.349.838	100,00 %

## **7.11 OSAKASSOPIMUKSET**

Yhtiön tiedossa ei ole osakkaiden välisiä Yhtiön osakkeiden omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia tai muita järjestelyjä.

## **8 TIEDOT LIIKKEESEENLASKIJAN TALOUDELLISESTA ASEMASTA (15§)**

### **8.1 OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT**

Yhtiön tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä Yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus Yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön hallintorakenne muuttui merkittävästi Ruukki Group Oy:n osakkeiden hankinnan seurauksena. Yhtiön palveluksessa oli 30.6.2003 neljä (4) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimi 30.6.2003 saakka KTM, M.Sc Matti Nevalainen. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 30.6.2003 alkaen insinööri Markku Kankaala.

## **LIIKETOIMINTA JA TOIMIALA (14§, 15§)**

*Tässä kappaleessa esitetyt Yhtiön toimintaa koskevat tiedot on selvyyden vuoksi eritelty eri kappaleisiin kuvaamaan Yhtiön toimintaperiaatteita ennen ja jälkeen Ruukki Group Oy:n kanssa yhdistymistä.*

## **9.1 TOIMINTAPERIAATTEET JA TAVOITTEET**

### **9.1.1 Yhtiön toiminta ennen Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osakkeiden hankkimista**

Yhtiön omistus pohja muuttui merkittävästi vuoden 2000 tammikuun aikana tehdyillä osakekaupoilla siten, että Yhtiön emoyhtiö Panostaja Oyj tytäryhtiöineen myi kaikki omistamansa Yhtiön osakkeet, samalla kun Yhtiön toiseksi suurin omistaja, Tampereen Seudun Osuuspankki myi myös omistamansa Yhtiön osakkeet.

Osakekauppojen seurauksena Gateway Finland Oy (Kluuvikatu 1 D; Y-tunnus 0777262-8) ilmoitti 20.1.2000 hankkineensa 62,9 % Yhtiön osakekannasta. Samassa yhteydessä Oy Herttakakkonen Ab (Vilkenintie 16 A, Helsinki; Y-tunnus 0761602-7) ilmoitti hankkineensa 26 % Yhtiön osakekannasta.

Omistus pohjan muutos johti olennaisiin muutoksiin Yhtiön toiminnassa. Muutokset vahvistettiin 10.2.2000 pidetyssä Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön toiminimi ”Balansor Oyj” muunnettiin muotoon ”A Company Finland Oyj”. Nimenmuutos merkittiin kaupparekisteriin 15.2.2000. Yhtiön toiminimen lisäksi yhtiöjärjestyksestä muutettiin ja liiketoiminta-ala kehitysyhtiönä rajattiin. Yhtiön sen hetkisestä liiketoiminnasta luovuttiin samalla päivämäärällä tehdyillä tytäryhtiöiden ja kiinteistöyhtiöiden myynneillä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.2.2000 tehdyn päätöksen mukaisesti yhtiön kehitysyhtiötoimintaa jatketaan, mutta toiminta uudelleensuunnataan internettiin ja langattomaan viestintään. Yhtiön varsinainen yhtiökokous 7.2.2002 muutti Yhtiön toimialan monialayhtiöksi.

ACF:n liiketoiminta perustui suoriin, pääosin vähemmistöomistuksiin osaamisintensiivisissä suomalaisissa yrityksissä sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousuun, niistä saataviin luovutusvoittoihin sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaan. Aikatähtäimenä sijoituksessa oli 3-5 vuotta.

A Companyn toimintakonsepti perustui keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen, arvostamiseen ja yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. A Company tarjoaa ja edellyttää syvällistä sitoutumista osakkuusyhtiöidensä toimintaan. Yhteistyö tarjoaa osakkuusyhtiöille liiketoiminta-osaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa.

### **9.1.2 Yhtiön toiminta Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osakkeiden hankkimisen jälkeen**

Yhtiön hallitus hyväksyi 19.5.2003 sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdolla Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta n. 90,5 % sen kahdelta pääomistajalta Esa Hukkaselta (45,25%) ja Markku Kankaalalta (45,25%). Ruukki Group Oy:n kolmas osakkeenomistaja, Teknoventure Oy (Y-tunnus 0964204-2, kotipaikka Oulu), ei luopunut omistuksestaan edellämainittujen henkilö-osakkaiden kanssa suoritettujen osakevaihtojen yhteydessä.

Ruukki Group Oy on vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa on 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto viimeksi päättyneellä tilikaudella oli n. 14,4 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä n. 140 henkilöä.

Ruukki Group Oy:n kokonaan tai osittain omistamat liiketoimintaa harjoittavat konserni- ja osakkuusyhtiöt toimivat mekaanisen puunjalostuksen eri aloilla. Päätuotteet ovat jalostusketjun eri vaiheissa syntyvät liimalevyt, huonekalujen komponentit, huonekalut, erikoispakkauslavat ja sahatavara. Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt ovat Ruukki Wood Oy (Ruukki), Ruukki Components Oy (Nivala), Ruukki Furniture Oy (Hollola), Lappipaneli Oy (Kuusamo) ja Oplax Oy (Oulu).

A Companyn ja Ruukki Groupin ammattimaiseen omistamiseen perustuvat liiketoiminnat yhdistetään synergiseksi kokonaisuudeksi. Meneillään olevassa muutosprosessissa Yhtiö on laajentanut kehitysyhtiötoimintansa fokusta teknologiasektorin lisäksi myös perinteisempään teollisuuteen. Muutosprosessin tavoitteena on muodostaa kehitysyhtiönä toimiva korkealaatuinen ja monipuolinen osaamiskeskus kaupan, palvelujen ja teollisuuden parissa suomalaisessa liiketoimintaympäristössä toimivia pk-yrityksiä varten. Toiminta nojautuu jatkossa suomalaiseen yrittäjyyteen, joka on sekä Ruukki Groupin että A Companyn tähänastisenkin toiminnan kulmakivi.

Yhtiön hallitus hyväksyi 11.6.2003 sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdoilla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Järjestelyssä suunnattiin Samuli, Sanna ja Petteri Mäenpäälle yhteensä 60.000.220 uutta A Companyn osaketta. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen, joka määräytyy Jussin Kodit Oy:n vuosien 2003 - 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. A Companyn varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveysalan yritys. Yhtiön toiminta koostuu kahdesta lastensuojeluyksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Keminmaassa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 44 sosiaali- ja terveysalan ammattihenkilöä. Järjestelyn vaikutuksesta A Companyn vuodelle 2003 arvioitu konserniliikevaihto nousee n. 1,7 miljoonalla eurolla ja arvioitu tulos n. 0,3 miljoonalla eurolla. Jussin Kodit Oy:n operatiivisessa johdossa, organisaatorakenteessa tai henkilöstön asemassa ei tapahtunut järjestelyn yhteydessä tai seurauksena mitään muutoksia. Yhtiön toimitusjohtajana jatkaa merkonomi Samuli Mäenpää (synt. 1975) ja hallituksen puheenjohtajana Petteri Mäenpää (synt. 1974). Jussin Kodit Oy:n osakekannan myötä A Companyn konserniin hankittiin mittava määrä vankkaa sosiaali- ja terveysalan ammattiosaamista. Toimialasta muodostetaan A Companylle alakonserni (Pohjanranta PR Oy), johon pyritään hankkimaan osake-enemmistö myös yhdestä tai useammasta muusta tämän toimialan kannattavasta suomalaisyrityksestä. Heinäkuussa 2003 Jussin Kodit Oy:n Keminmaan toimintayksikön vuokrasopimus irtisanottiin vuokraisännän toimesta. Vuokrasopimuksen irtisanomisella ei ole merkittävää taloudellista eikä operatiivista vaikutusta Jussin Kodit Oy:n toimintaan.

Seuraava taulukko kuvaa eri yhtiöiden taloudellista asemaa viimeisimmän tilinpäätöksen hetkellä:

	A Company Finland Oyj (31.12.2002, 14kk)	Ruukki Group Oy (konserni, 31.3.2003)	Jussin Kodit Oy (31.12.2002)
Liikevaihto	1.045.307,07	14.395.189,60	2.938.784,49
Liikevoitto	-1.918.552,63	-658.888,60	433.160,34
Tulos*	-1.750.578,59	-734.006,29	396.809,11
Oma pääoma	4.814.884,44	2.719.005,98	828.390,50***
Taseen loppusumma	5.688.918,73	9.304.432,70	1.870.547,20
Investoinnit**	759.874,00	2.400.970	278.107,12
Omavaraisuusaste	84,2%	29,2%	44,3%
Henkilöstö	7	98	50

\*) Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

\*\*) Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä investoinnit sijoituksiin

\*\*\*) Jussin Kodit Oy:n yhtiökokous on tilikauden päättymisen jälkeen 10.6.2003 päättänyt yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta siten, että yhtiön omat pääomat 31.12.2002 ovat pienentyneet 800.000 eurolla.

Taulukossa esitetyllä kolmella yhtiöllä ei ole ollut keskinäistä liiketoimintaa.

On merkillepantavaa, että A Companyn liikevaihto muodostuu pääasiassa likvidihallinnosta ja kulut tavanomaisista kuluista sekä tehdyistä arvonalennuksista. A Company ei ole muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia ennen Ruukki Group Oy:n osakkeiden ja Jussin Kodit Oy:n koko osakekannan hankkimista.

Jussin Kodit Oy:n liiketoiminta muodostuu lastensuojelutoiminnasta, jossa kunnat ja kaupungit ostavat yksityiseltä palveluntarjoajalta (Jussin Kodit Oy) huostaanotettujen ja sosiaalitoimen avohuollon tukitoimin sijoitettujen nuorten perhekotipalveluja. Nuorten kasvu ja kehitys turvataan katkaisemalla rikoskierre ja päihdeaineiden väärinkäyttö. Huumekierteen katkaiseminen perustuu lääkkeettömyyteen.

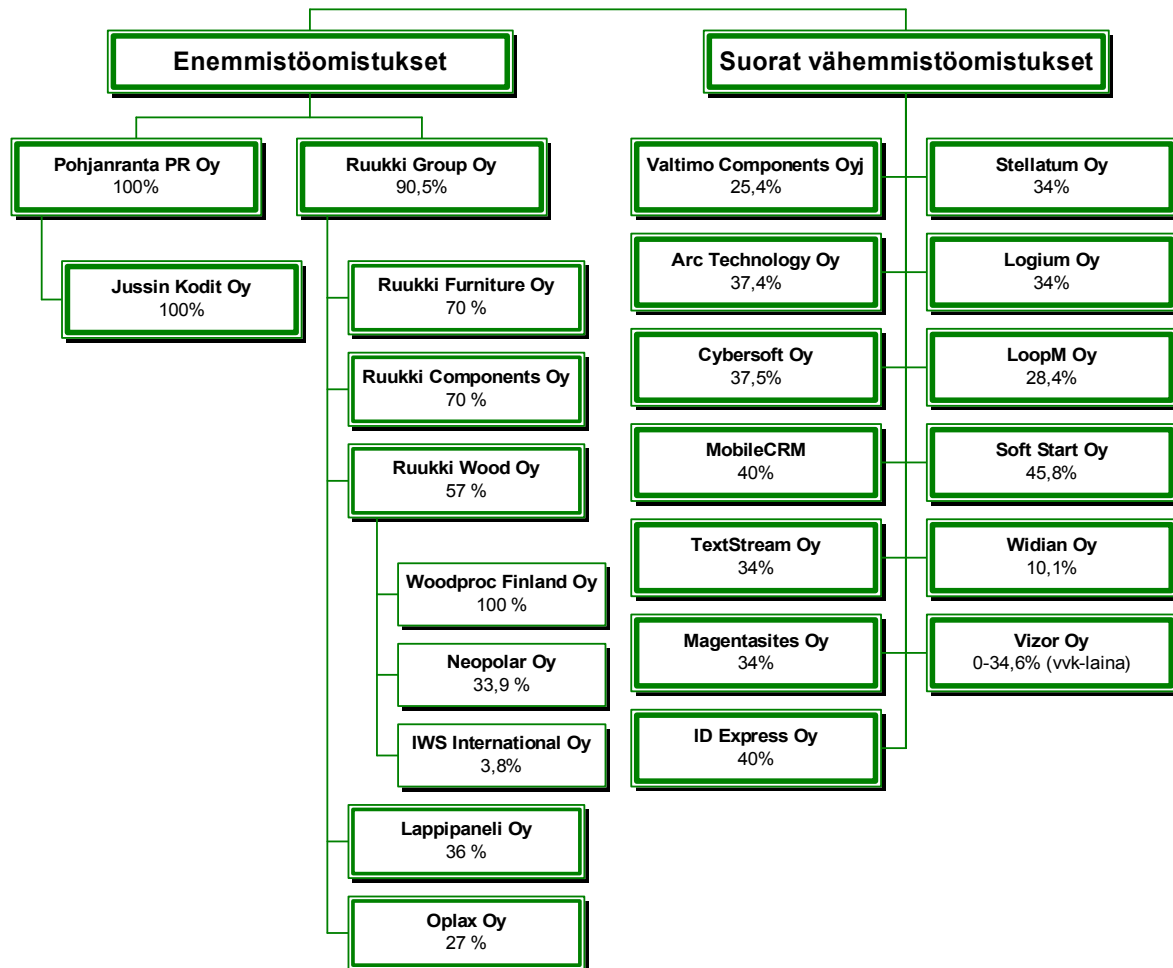
Ruukki Group Oy:n liiketoiminta perustuu enemmistö- ja vähemmistöomistuksiin mekaanisen puunjalostusteollisuuden yrityksissä.

Kappaleen 11.1 ”tulevaisuudennäkymät ja toimialan kehitys” mukaisesti Yhtiö pyrkii toimimaan aktiivisena järjestelijänä kokonaan tai osittain omistamissaan tytär- ja osakkuusyhtiöissään omistaja-arvon ja Yhtiön kannattavuuden maksimoimiseksi. Kaksi jo toteutettua, yhtiön kannalta merkittävää osake-enemmistön hankkimista edellyttävät Yhtiöltä aktiivista järjestelypanosta konsernin sisällä. Yhtiön muodostaman konsernin uskotaan saavuttavan positiivisen kuukausikohtaisen tuloksen vuoden 2003 loppuun mennessä. Lisäksi emoyhtiön omavaraisuus parani huomattavasti Gateway Finlandin kuitatessa velkansa uusiksi A Companyn osakkeiksi.

A Companyn muodostaman konsernin liikevaihto- ja tulosennusteiden laatiminen vuodelle 2003 on poikkeuksellisen haasteellista, koska konsernirakenne tulee lähikuukausina edelleen muuttumaan suhteellisen voimakkaasti. Ennusteiden laatimisen vuodelle 2004 arvioidaan sen sijaan tapahtuvan olennaisesti varmemmalta pohjalta kyseisen jakson alkaessa, koska konsernirakenteen muuttuminen todennäköisesti ainakin suhteellisesti hidastuu talven 2003-2004 aikana.

Kohdeyrityksissä valittua toimialaa olennaisempaa Yhtiön strategiassa on joko jo osoitettu tai välittömästi nähtävissä oleva kasvu, kannattavuus ja arvonnousupotentiaali, joka on realisoitavissa kohdeyrityksessä tapahtuneena arvonnousuna tyypillisesti keskipitkällä aikavälillä (keskimäärin n. 3 vuotta).

Seuraavassa kaaviossa kuvataan A Companyn kokonaan tai osittain omistamien tytä- ja osakkuusyhtiöiden omistusrakennetta (kuvasta on jätetty pois Yhtiön toiminnan kannalta vähemmän keskeiset tytä- ja osakkuusyhtiöt):



Yhtiön tulovirran muodostavat tytä- ja osakkuusyhtiöiden arvonnousu, niistä saatavat luovutusvoitot ja mahdolliset osinkotulot, tytäryhtiöiden liiketoiminnan kassavirta, konserniavustukset ja konsultointipalkkiot. Myös vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden taloudellisella kehityksellä on epäsuora, mutta olennainen vaikutus ACF:n omaan taloudelliseen kehitykseen. Lisäksi Yhtiö tarjoaa liikkeenjohdon konsultointipalveluita, erityisesti yritysjärjestely- ja rahoitusosaamista, ryhmän ulkopuolisille yrityksille.

## 9.2 KULUVAN TILIKAUDEN TAPAHTUMAT

Tammikuussa 2003 Sportslink Group Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä ACF:n omistuksen kirjanpitoarvo Sportslinkissä kirjattiin alas nolnaan viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 SG Systems Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä ACF:n omistuksen kirjanpitoarvo SG Systems Oy:ssä kirjattiin alas nolnaan viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 päätettiin osakkuuden arvo Widian Oy:ssä varovaisuussyistä kirjata alas nolnaan yhtiön heikon historiallisen kehityksen vuoksi. Arvonalennukset kirjattiin vuoden 2002 viimeiselle neljännekselle. Widian Oy:n oma pääoma oli 30.11.2002 negatiivinen. Tarkastelujakson aikana Widianin rahoittajat, omistajat ja avainhenkilöt aloittivat tervehdyttämisohjelman, jonka lopputuloksena yhtiön oman pääoman arvioidaan olevan positiivinen syksyyn 2003 mennessä. Menneisyyden liiketoiminnallisista tappioista huolimatta yhtiön liiketoiminta ja kassavirta ovat kehittyneet tyydyttävästi ja yhtiön kehitysnäkymät ovat hyvät.

Huhtikuussa 2003 A Companyn omistusosuus (40,0%) Epocore Oy:ssä myytiin kokonaisuudessaan yksityishenkilöille. Myynnillä ei ole taloudellista vaikutusta ACF:lle.

Toukokuussa 2003 Yhtiön hallitus hyväksyi sopimuksen, jolla se hankki osakevaihdolla Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta n. 90,5 % sen kahdelta pääomistajalta Esa Hukkaselta (45,25%) ja Markku Kankaalalta (45,25%). Ruukki Group Oy on vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa on 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto viimeksi päättyneellä tilikaudella oli n. 14,4 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä n. 140 henkilöä.

Kesäkuussa 2003 ACF myi osakkuutensa Viestintäosakeyhtiö Wysiwygissa osakevaihdolla Menire Oyj:lle. Yhtiö hankki helmikuussa 2000 omistukseensa 33,5 % Wysiwyg:n osakekannasta yhteensä 404.582,44 euron hankintahinnalla. Nyt toteutettavassa järjestelyssä kaikista näistä osakkeista luovutaan. Lopullinen vaihtosuhde määräytyi Wysiwyg:n 31.5.2003 päättyneen tilikauden tilinpäätöksen perusteella. A Company sai vaihtovastikkeena 1.729.685 kappaletta uutta Menire Oyj:n osaketta, mikä edustaa n. 6,64 % Meniren osakekannasta osakepääoman korottamisen jälkeen. Menire Oyj:n ACF:lle suuntaamat uudet uudet osakkeet tulivat julkisen kaupankäynnin kohteeksi Pörssissä 10.7.2003.

Kesäkuussa 2003 A Company hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen, joka määräytyy Jussin Kodit Oy:n vuosien 2003 - 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveystalouden yritys. Yhtiön toiminta koostuu kahdesta lastensuojeluyksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Keminmaassa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 44 sosiaali- ja terveystalouden ammattihenkilöä.

Kesäkuussa Helsingin Pörssi päätti siirtää A Companyn osakkeen ns. senttilistalle. Päätöksen ajoitus perustui siihen, että A Company ei 12.6. julkistetussa yhtiökokouskutsussaan esittänyt mitään sellaisia muutoksia, että Yhtiön osakkeen yksikköhinta olisi noussut 0,10 euron yläpuolelle. A Company ei halunnut ajoittaa muutosta yhtiön murrosvaiheeseen ja konserniksi muuttumiseen, koska muutos samaan aikaan ajoitettuna olisi saattanut aiheuttaa kumulatiivisia sekaannuksia osakkeenomistajien taholla. Yhtiön aikomuksena on päästä pois HEX:n senttilistalta toteuttamalla sopivana tulevaisuuden ajankohtana ns. osakkeiden yhdisteleminen.

Elokuussa A Company myi kaikki omistuksessaan olleet 1.729.685 kappaletta Menire Oyj:n osakkeita osakekohtaisella keskihinnalla 0,2411 euroa.

### 9.3 YHTIÖN VEROTUSTILANNE

Sisä-Suomen verovirasto antoi 27.3.2000 Yhtiölle tiedoksi päätöksensä, jonka mukaan verovirasto myönsi tuloverolain nojalla Yhtiölle oikeuden verovuosilta 1993 ja 1994 vahvistettujen tappioiden vähentämiseen tuloverolain säännösten mukaisesti vuoden 2000 aikana tapahtuneista omistajanvaihdoksista huolimatta.

Vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien tappioiden määrä verovuodelta 1993 on 4.947.434,38 euroa ja verovuodelta 1994 18.886,16 euroa eli yhteensä 4.966.320,54 euroa. Vahvistettu tappio voidaan vähentää Yhtiön verotettavasta tulosta 10 vuoden aikana tappion syntymisestä lukien. Tästä johtuen on mahdollista, että Yhtiö ei pysty täysimääräisesti hyödyntämään sanottuja verotustappioita.

Yhtiötä koskevan päätöksen tultua lainvoimaiseksi, Yhtiö aloitti vuoden 2000 toukokuussa neuvottelut veroviranomaisten kanssa siitä, että Rekylator Oy –nimisen yhtiön vastaavalla tavalla (emoyhtiön) omistajanvaihdoksen vuoksi menetetyt vanhat verotustappiot samoin hyväksyttäisiin säilytettäväksi. Rekylator Oy on yksi Yhtiön kokonaan omistamista yhtiöistä, joiden taloudellinen merkitys Yhtiölle on hyvin vähäinen.

Sisä-Suomen verovirasto 24.7.2000 Yhtiölle tiedoksi antamallaan päätöksellä myönsi Rekylator Oy:lle oikeuden kaikkien vuosilta 1992-98 vahvistettujen verotustappioiden vähentämiseen vuonna 2000 tapahtuneesta välillisestä (emoyhtiön) omistajanvaihdoksesta huolimatta. Päätös on Yhtiön kannalta taloudellisesti olennainen. Sillä seikalla, että myönnetyt tappiot ovat yhtiön itsensä sijasta tytäryhtiöllä, ei arvioida olevan olennaista merkitystä.

Rekylator Oy:n vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien verotustappioiden määrä verovuosilta 1992-98 on yhteensä 6.221.958,45 euroa, josta olennaisimpana vuoden 1993 henkilökohtaisen tulolähteen tappiota 5.812.307,82 euroa. Tappiot voidaan vähentää yhtiön verotettavasta tulosta 10 vuoden aikana tappion syntymisestä lukien.

Vahvistettujen, vielä vähentämättä olevien tappioiden määrä verovuosilta 2000-2002 on 1.643.107,68 euroa.

Yhtiön ja sen tytäryhtiön Rekylator Oy:n vähennettäväksi hyväksytyt verotustappiot ovat siten yhteensä 12.831.386,67 euroa. Yhtiöllä tai sen tytäryhtiöillä ei ole olemassa enempää vanhoja verotustappioita.

Tässä listalleottoesitteessä kyseessä olevien suunnattujen osakeantien myötä Yhtiön osakekannasta yli 50% siirtyy uusille omistajille, joten Yhtiö menettää edellämainitut vähennettäväksi hyväksytyt verotustappiot. Yhtiö kuitenkin pyrkii anomusteitse palauttamaan verotustappiot. Täyttä varmuutta sanottujen verotustappioiden palautumisesta Yhtiölle ei kuitenkaan ole.

## 10 TIEDOT SIJOITUKSISTA OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖIHIN (18§)

Yhtiö esittää tässä listalleottoesitteessä suppeammat tiedot myös sellaisista osakkuusyhtiöistä, joita ei Valtiovarainministeriön asetuksen 539/2002 18§ 2 momentin mukaisesti ole velvollisuus esittää.



## 10.1 RUUKKI GROUP OY:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT

### Ruukki Components Oy ([www.ruukkicomponents.fi](http://www.ruukkicomponents.fi))

Perustettu	2000
Kotipaikka	Ruukki
Omistusosuus	70%
Henkilöstö	17
Toimitusjohtaja	Markku Kankaala

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
2.043.077,98	- 230.825,70	84.093,96	-81.260,54	1,00	0

Yritys lyhyesti

Ruukki Components Oy valmistaa pääasiassa mäntyliimalevystä alihankintana pintakäsittelemättömiä komponentteja huonekaluteollisuudelle. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Nivalassa Pohjois-Pohjanmaalla. Päämarkkina-alueena on Iso-Britannia. Yrityksen vahvuusalueita ovat korkealaatuiset CNC-työstetyt komponentit sekä kalusteovet.

### Ruukki Furniture Oy ([www.ruukkifurniture.fi](http://www.ruukkifurniture.fi))

Perustettu	2002
Kotipaikka	Hollola
Omistusosuus	70%
Henkilöstö	56
Toimitusjohtaja	Esa Hukkanen

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
4.512.803,26	-812.693,81	260.000,00	-376.298,81	218.400,00 100.000,00*	94.967,16

*Pääomalaina*

Yritys lyhyesti

Ruukki Furniture Oy valmistaa kokopuisia kodinhuonekaluja huonekaluketjuille lähinnä kotimarkkinoilla. Huonekalujen päämateriaaleina käytetään mänty- ja koivuliimalevyä sekä MDF-levyä. Yritys on perustettu helmikuussa 2002, jolloin yhtiö osti huonekalualalla 25 vuotta toimineen Möbeltec Oy:n liiketoiminnan. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Lahden talousalueella Hollolassa.

### Ruukki Wood Oy ([www.ruukkiwood.fi](http://www.ruukkiwood.fi))

Perustettu	1994
Kotipaikka	Ruukki
Omistusosuus	57%

Henkilöstö 22  
Toimitusjohtaja Markku Kankaala

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
9.026.536,00	198.098,32	93.512,49	2.148.162,31	53.845,87	15.281,23

Yritys lyhyesti

Ruukki Wood Oy valmistaa massiivipuulevyä huonekalu-, ovi- ja ikkuna- sekä porrasteollisuuden tarpeisiin. Pääraaka-aineena on mänty. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Ruukissa Pohjois-Pohjanmaalla. Valtaosa tuotannosta menee vientiin. Päämarkkina-alue on Iso-Britannia. Yrityksen vahvuuksia ovat tuotteen korkea laatu, asiakaspalvelu ja toimitusvarmuus. Ruukki Wood Oy:n myynti- ja markkinointiyksikkönä toimii tytäryhtiö Woodproc Finland Oy (omistusosuus 100 %).

### Lappipaneli Oy ([www.lappipaneli.fi](http://www.lappipaneli.fi))

Perustettu 1980  
Kotipaikka Kuusamo  
Omistusosuus 36%  
Henkilöstö 27  
Toimitusjohtaja Pekka Tuovinen

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
10.425.761,38	147.086,20	83.757,59	483.143,12	134.718,53	2.030,44

Yritys lyhyesti

Lappipaneli Oy jalostaa pohjoisen puuta sahatavaraksi ja höylätyiksi tuotteiksi. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Airisniemen kylässä Kuusamossa. Tuotannosta noin puolet menee vientiin Iso-Britannian, Irlannin, Italian ja Algerian ollessa suurimmat vientimaat.

### Oplax Oy ([www.oplax.fi](http://www.oplax.fi))

Perustettu 2000  
Kotipaikka Oulu  
Omistusosuus 27%  
Henkilöstö 45  
Toimitusjohtaja Aulis Viren

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Group Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
8.072.403,85	768.158,38	605.476,54	2.766.724,70	257.471,27	0

Yritys lyhyesti Oplax on yksi Suomen suurimmista pakkauslavojen valmistajista. Yritys valmistaa pakkauslavoja paperi- ja elektroniikkateollisuudelle Oulussa ja Kemissä sekä terästeollisuudelle Torniossa. Oplax Oy kehittää asiakkailleen lisäarvoa antavia tuotteita ja pakkauslogistiikan palveluja.

## 10.2 A COMPANY FINLAND OYJ:N OSAKKUUS- JA TYTÄRYHTIÖT

### Jussin Kodit Oy ([www.jussinkodit.fi](http://www.jussinkodit.fi))

Perustettu 1997  
 Kotipaikka Haukipudas  
 Omistusosuus 100% (100%:sti omistetun Pohjanranta PR Oy:n kautta)  
 Henkilöstö 44  
 Toimitusjohtaja Samuli Mäenpää

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 30.6.2003	ACF:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
2.936.784,49	396.809,11	17.659,73	810.730,77	1.013.923,86	0

Yritys lyhyesti Jussin Perhekodit on erityiskasvatuksen ammattilaisten perustama yhteisökasvatuksen periaatteella toimiva lastensuojelulaitos, jonka toiminta koostuu kahdesta yksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Kemimaalla. Laitoksen perusti kasvatustieteen tohtori Juha Mäenpää vuonna 1997.

### Valtimo Components Oyj ([www.valtimo.com](http://www.valtimo.com))

Perustettu 1999  
 Kotipaikka Valtimo  
 Omistusosuus 25,4%  
 Henkilöstö 52  
 Toimitusjohtaja Eero Mäkelä

Liikevaihto tilikaudella 1.3.2002-28.2.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.3.2002-28.2.2003	Osakepääoma 28.2.2003	Muu oma pääoma 28.2.2003	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 28.2.2003	ACF:n saatavat yhtiöltä 28.2.2003
907.992,32	-897.726,21	240.508,74	-71.337,47	1.447.068,98	0

Yritys lyhyesti Mobiiliverkkojen, elektroniikka- ja lääkketeollisuuden perus-komponentteja valmistava kasvuyhtiö.

Valtimo Components on Suomen suurin hienomakaanisten sorvattujen ja pinnoitettujen komponenttien OEM-valmistaja.

Valtimo Components on investoinut markkinoiden moderneimpiin metallintyöstökoneisiin, joiden tyyppisistä laitteista Suomessa vallitsee pula. Yhtiö on ainoa Suomessa alalla toimiva laitos joka sekä työstää että pinnoittaa tuotteensa itse.

Yhtiön toiminnassa tapahtui päättyneen tilikauden puolivälissä merkittäviä muutoksia. Niiden avulla yhtiön tuottava liiketoiminta käynnistyi kunnolla, ja yhtiön toimintavolyymi taloudellisilla mittareilla mitattuna lähti kasvuun.

Valtimo Components jatkoi myös voimakkaita investointejaan. Merkittävin näistä oli uuden pinnoittamon rakentaminen, joka valmistuu keväällä 2003. Aikaisempina vuosina hankittuja työstökoneita otettiin varsinaiseen tuotantokäyttöön vasta tällä tilikaudella.

Liiketoiminnan käynnistyminen toisella vuosipuoliskolla kasvatti yrityksen myyntiä selvästi ja tavoitteena on edelleen keskittyä tuotantovolyymien nostattamiseen vuoden 2003 aikana. Yrityksen kannattavuuden odotetaan kääntyvän voitolliseksi vuoden 2003 aikana.

### Cybersoft Oy ([www.cybersoft.fi](http://www.cybersoft.fi))

Perustettu	1989
Kotipaikka	Tampere
Omistusosuus	37,5%
Henkilöstö	12
Toimitusjohtaja	Sakari Lampola

Liikevaihto tilikaudella 1.11.2001-31.10.2002	Tulos ennen satunnaisia tilikaudelta 1.11.2001-31.10.2002	Osakepääoma 31.10.2002	Muu oma pääoma 31.10.2002	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 30.6.2003	ACF:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
1.115.697,75	-10.793,24	2.691,01	322.810,13	768.955,17	0

Yritys lyhyesti Energia-alan ratkaisuihin sekä neuroverkkoihin keskittynyt ohjelmistoyhtiö.

Cybersoft on energiasektorin sähkövoimateknisiin järjestelmiin erikoistunut asiantuntijayritys, jonka toimialana ovat sovellusalueen räätälöityjen ohjelmistojen määrittely, suunnittelu, toteutus ja ylläpito. Cybersoftin toteuttamia ohjelmistoja on käytössä useilla merkittävillä sähkön siirto- ja jakeluyhtiöillä mm. Ruotsissa, Norjassa ja Saksassa. Cybersoftin tuotteita käyttävät mm. Fingrid sekä alan kotimaiset ohjelmistotalot. Cybersoft harjoittaa myös alan konsulttitoimintaa sekä omaa tuotekehitystä, joka kohdistuu sovellusalueen Internet-pohjaisten järjestelmien kehittämiseen ja verkostolaskentojen suorittamiseen.

Yhtiön kehittämä NeuroDesigner ([www.neurodesigner.com](http://www.neurodesigner.com)) – ohjelmistoperhe tarjoaa skaalautuvan ratkaisun neuroverkkojen opetukseen, mallinnukseen, visualisointiin sekä käyttöön ja sulauttamiseen. Se on toteutettu Java-ohjelmointikielillä, on käyttäjärjestelmäriippumaton ja mahdollistaa monipuoliset visualisointi- sekä testausmahdollisuudet. Lisäksi yhtiö harjoittaa neuroverkkoalan konsultointia ja tekee vaativia

räätelöityjä neuroverkko- ja finanssisektoreille. Yhtiön kehittämä energiankulutusta ennustava tuote NeuroDesigner Energy Forecaster on testikäytössä Fingridillä.

Cybersoftilla on Dun&Bradstreetin korkein AAA-luottoluokitus.

### Stellatum Oy ([www.stellatum.fi](http://www.stellatum.fi))

Perustettu	1999
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	34 %
Henkilöstö	7
Toimitusjohtaja	Jukka Ihanus

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 31.12.2002	ACF:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
2.079.347,65	-23.280,06	8.409,40	230.419,44	697.186,04	0

#### Yritys lyhyesti

Kustannusyhtiö, jonka valikoimaan kuuluu noin 25 aikakauslehteä ja verkkopalvelua.

Stellatum on keskisuuri kustannusyhtiö, jonka liiketoiminta käynnistyi 1.3.1999 Oy Edita Ab:n aiemmin harjoittaman aikakauslehtien ja hakemistojen kustannustoiminnan MBO-järjestelyllä.

Yhtiön tuotevalikoimaan kuuluu yhteensä noin 25 aikakauslehteä ja verkkopalvelua. Yhtiön ammatti- ja erikoislehdet ovat omien erikoisalueidensa vahvoja merkituotteita. Yhtiön vahvoja yhteistyökumppaneita ovat useat merkittävät julkaisijatahot. Painetussa muodossa ilmestyvien julkaisujen lisäksi Stellatum kehittää ja tuottaa sähköisiä palvelusisältöjä.

Yhtiön liiketoiminnassa yhdistyvät kiinnostavalla tavalla vakiintunut ja kannattava perusliiketoiminta sekä houkuttelevat uudet liiketoimintamahdollisuudet. Stellatumilla on erittäin vahva markkina-asema omalla erikoistumisalueellaan.

Maaliskuussa 2001 silloinen Helsinki Media Oy osti Stellatumin hakemistoliiketoiminnan. Tämän jälkeen yhtiön toiminta on fokusoitu selkeämmin jo aiemminkin päätoimialana olleeseen aikakauslehtien kustantamiseen ja tätä tukevaan sähköiseen liiketoimintaan.

### Arc Technology Oy ([www.arctechno.com](http://www.arctechno.com))

Perustettu	1989
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	37,4%
Henkilöstö	12
Toimitusjohtaja	Juha-Matti Isokangas

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 31.12.2002	ACF:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
1.061.080,93	50.279,29	3.153,12	420.224,94	633.269,47	0

#### Yritys lyhyesti

Yhtiö on keskittynyt suurten yritysten tuottavuutta parantaviin työvoiman hallinta- ja henkilötyön ohjausjärjestelmiin (Professional Services Automation, PSA).

Arc R/T-järjestelmillä voi suunnitella ja hallita työtehtäviä, osaamisia, työnkulkua sekä resursseja. Järjestelmät ovat reaaliaikaisia.

Yrityksen asiakkaita ovat lukuisat suuryritykset, kuten mm. Alma Media, CloettaFazer, ABB ja Helsingin kaupunki. Arc R/T -järjestelmän suurimman käyttäjän organisaation palveluksessa on 50.000 henkilöä.

ABB Corporate Investments tuli Arc Technologyn osakkaaksi yhdessä A Companyn kanssa elokuussa 2001. Yhtiön tuotteet ovat yhteensopivia ABB Industrial IT -automaatiojärjestelmien kanssa.

Arc R/T-järjestelmät on suunniteltu toimimaan suurten yritysten perusjärjestelminä tai niihin integroituvina järjestelminä. Siksi järjestelmäalustana on käytetty Oracle -teknologioita. Arc R/T-järjestelmät ovat Internet-pohjaisia, eli tieto käsitellään yhdessä tietokannassa ja järjestelmiä käytetään Internetin ylitse, joko selaimilla tai mobiilipäätelaitteilla. Tämä mahdollistaa työn tarkan resurssoinnin aika- ja paikkariippumattomasti sekä työn läpimenoaikojen nopeutumisen. Tuottavuuden kasvu on tyypillisesti 2-8%.

Arc Technology Oy on Oracle Partner Networkin jäsen, Hewlett Packard Global Business Partner, Tietotekniikan Liiton jäsen sekä kansainvälisen Supply Chain Councilin (SCOR) jäsen.

Arc Technologyllä on Dun&Bradstreetin korkein AAA-luottoluokitus.

#### Logium Oy ([www.logium.com](http://www.logium.com))

Perustettu	1997
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	34%
Henkilöstö	15
Toimitusjohtaja	Kimmo Palmu

Liikevaihto tilikaudella 1.7.2001-30.6.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.7.2001-30.6.2002	Osakepääoma 30.6.2002	Muu oma pääoma 30.6.2002	Kirjanpitoarvo ACF:n taseessa 30.6.2002	ACF:n saatavat yhtiöltä 30.6.2002
871.561,71	32.743,84	2.522,82	73.371,27	396.698,80	0

## Yritys lyhyesti

Logium on ohjelmistotuotteiden, ohjelmistopalveluiden ja sovellusten kehittämiseen erikoistunut asiantuntijaorganisaatio, joka toimii resurssienhallinnan ja Knowledge Managementin alueella. Yrityksen omat kansainväliset tuotteet keskittyvät erityisesti travel managementin ja resource managementin alueille.

Logium on erikoistunut vaativien ohjelmistotuotteiden ja –sovellusten kehittämiseen sekä ratkaisuinnoivointiin. Kasvavan ja kannattavan yhtiön kulmakiviä ovat dokumentoitu ISO 9001 –ohjelmistoalan standardista johdettu laatujärjestelmä, joka on ollut käytössä yrityksen perustamisesta lähtien sekä asiakaslähtöisyys.

Yhtiön erityisosaamisalueisiin kuuluu mm. komponentti- ja selainpohjaiset sähköiset asiointi- ja liiketoimintaratkaisut, resurssien hallinta-, tiedonkeruu-, raportointi- sekä varausjärjestelmät. Logium on ollut pääkehittäjänä joissakin Suomen laajimmista ja menestyksekkäimmistä em. alueen hankkeista yhdessä useiden suurten kumppanien kanssa. Omista tuotteista mainittakoon erityisesti uudet kansainväliset HotelNet, M2 Travel Expense ja Piiga-työaikat tuotteet, joilla on jo useita käyttäjätohoja ja tuhansia tyytyväisiä käyttäjiä.

Logium on solminut pitkä-aikaisen yhteistyösopimuksen Nextfeedin kanssa, jonka perusteella Logium toimittaa, kehittää ja ylläpitää Nextfeedin päätuotteita. Sopimuksen osana Logiumista tuli myös emoyhtiö Nextfeed LLC:n ([www.nextfeed.com](http://www.nextfeed.com)) omistaja 15%:n omistusosuudella. Nextfeed LLC on tietokantaohjelmistoihin ja konsultointiin keskittyvä yritys Washington DC:ssä, jolla on tytäryhtiö Australiassa. Nextfeed tarjoaa ainutlaatuisen välineen maailmanlaajuiseen suuryritysten matkasuunnittelun ja –ostojen kokoamiseen, analysointiin ja esittämiseen.

Logiumin asiakkaita ja yhteistyökumppaneita ovat mm. TietoEnator, Nokia, Nextfeed, Instrumentarium, Työturvallisuuskeskus, KohdematkatKaleva jne.

**ID express Oy ([www.idexpress.fi](http://www.idexpress.fi))**

Perustettu	1997
Kotipaikka	Espoo
Omistusosuus	40%
Henkilöstö	4
Toimitusjohtaja	Pauli Rouvali
Yritys lyhyesti	Ohjelmistotuotteita ja -järjestelmiä langattomaan ympäristöön kehittävä ja markkinoiva yritys, jonka vahvuusalueita ovat paikannus- sekä erilaiset tunnistusjärjestelmät (mm. RFID, viivakoodit).

**LoopM Oy ([www.loopm.com](http://www.loopm.com))**

Perustettu	2000
Kotipaikka	Espoo
Omistusosuus	28,4%
Henkilöstö	3
Toimitusjohtaja	Risto Valve

Yritys lyhyesti Operaattoriin riippumattoman modulaarisen mobiilipalvelualustan kehittänyt yhtiö. Yhtiön yhteistyökumppaneina on mm. Fujitsu Invia Oy sekä Finnet Com Oy.

**Magentasites Oy ([www.magentasites.com](http://www.magentasites.com))**

Perustettu 1999  
 Kotipaikka Espoo  
 Omistusosuus 34%  
 Henkilöstö 5  
 Toimitusjohtaja Taneli Tikka  
 Yritys lyhyesti Vikasietoista webhostingia omasta globaalien (Helsinki, Lontoo, Frankfurt, New York) serverien verkosta tarjoava yhtiö. Yhtiön asiakkaita ovat mm. yli kolmen miljoonan rekisteröityneen kävijän virtuaaliyhteisö Habbo Hotel ([www.habbohotel.com](http://www.habbohotel.com)), City-lehden verkkopalvelu ([www.city.fi](http://www.city.fi)) sekä yli miljoonan rekisteröityneen kävijän Coke Music ([www.cokemusic.com](http://www.cokemusic.com)).

**MobileCRM Oy ([www.mobilecrm.fi](http://www.mobilecrm.fi))**

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Helsinki  
 Omistusosuus 40%  
 Henkilöstö 3  
 Toimitusjohtaja Mikko Mäntyneva  
 Yritys lyhyesti Suunnittelee ja toteuttaa tietokantaperustaisia asiakkuudenhallinnan (CRM) erityisesti mobiileihin päätelaitteisiin.

**Soft Start Oy ([www.softstart.fi](http://www.softstart.fi))**

Perustettu 2000  
 Kotipaikka Pälkäne  
 Omistusosuus 45,75%  
 Henkilöstö 2  
 Toimitusjohtaja Eero Laesterä  
 Yritys lyhyesti Yrityskiihdyttämö, joka perustaa ja kasvattaa standardoituja tietotekniikkayrityksiä erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolelle. Yrityksellä on tällä hetkellä merkittävä vähemmistöomistus viidessä strategiansa mukaisessa kasvuyhtiössä.

**TextStream Oy ([www.textstream.fi](http://www.textstream.fi))**

Perustettu 1998  
 Kotipaikka Helsinki  
 Omistusosuus 34%  
 Henkilöstö 3  
 Toimitusjohtaja Lauri Seppälä  
 Yritys lyhyesti Yrityksille suunnattuja mobiilituotteita ja -ratkaisuja (SMS, SDS, GPRS) tarjoava kasvuyhtiö. Yhtiö on suunnannut toimintaansa ja ohjelmistokehitystensä etävalvonta ja -hallintaratkaisuihin (M2M).



**Vizor Oy ([www.vizor.fi](http://www.vizor.fi))**

Perustettu	1989/2002
Kotipaikka	Helsinki
Omistusosuus	0-34,6% (vaihtovelkakirjalaina)
Henkilöstö	4
Toimitusjohtaja	Jaakko Visuri
Yritys lyhyesti	Cross-media kauppapaikkojen suunnitteluun, toteutukseen ja ylläpitoon keskittynyt yhtiö. Yhtiön ensimmäinen kaupallinen brandi on Mforum ( <a href="http://www.mforum.tv">www.mforum.tv</a> ), TV-kanava Nelosella oleva kauppapaikka. Se on ainutlaatuinen yhdistelmä ns. ”TV Home Shoppingia” sekä mobiilia tilaamista, maksamista ja laskutusta. Liikenne- ja viestintäministeriö myönsi 13.3.2003 yhtiölle DigiTV-ohjelmistotoimiluvan ostoskanavaa varten.

**Widian Oy ([www.widian.fi](http://www.widian.fi))**

Perustettu	2000
Kotipaikka	Espoo
Omistusosuus	10,1%/34,1% (vaihtovelkakirjalaina)
Henkilöstö	12
Toimitusjohtaja	Jari Huttunen
Yritys lyhyesti	Java- ja Symbian -sovelluksia mobiileihin päätelaitteisiin niin yrityksille kuin kuluttajillekin kehittävä ohjelmistoyritys. Yrityksen merkittäviin asiakkaisiin kuuluu mm. Nokia, Puolustusvoimat, Rajavartiolaitos, TietoEnator jne.

**10.3 RUUKKI WOOD OY:N OSAKKUUSYHTIÖT****Neopolar Oy ([www.neopolar.fi](http://www.neopolar.fi))**

Perustettu	1994
Kotipaikka	Utajärvi
Omistusosuus	33,9%
Henkilöstö	5
Toimitusjohtaja	Jorma Lusua

Liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003	Osakepääoma 31.3.2003	Muu oma pääoma 31.3.2003	Kirjanpitoarvo Ruukki Wood Oy:n taseessa 31.3.2003	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.3.2003
1.692.828,08	72.636,93	68.957,05	162.029,33	51.263,68	1.035,47

Yritys lyhyesti	Neopolar Oy valmistaa liimalevyaihioita huonekalu- ja ikkuna-teollisuuden tarpeisiin. Yritys on erikoistunut valmistamaan kapeita tuotteita, joita käytetään kalusteovien kehyspuina. Yrityksen tuotantotilat sijaitsevat Utajärvellä Pohjois-Pohjanmaalla.
-----------------	---

**IWS International Oy ([www.iws-int.com](http://www.iws-int.com))**

Perustettu	1992
Kotipaikka	Kempele
Omistusosuus	3,8%
Henkilöstö	52
Toimitusjohtaja	Martti Hahl

Liikevaihto tilikaudella 1.1.2002-31.12.2002	Tulos ennen satunnaiseriä tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002	Osakepääoma 31.12.2002	Muu oma pääoma 31.12.2002	Kirjanpitoarvo Ruukki Wood Oy:n taseessa 31.12.2002	Ruukki Group Oy:n saatavat yhtiöltä 31.12.2002
174.114,31	-2.836.577,61	3.784.290,00	-954.598,51	517.239,08	0

Yritys lyhyesti Ajoneuvojen älykkäitä virransyöttö-, tiedonsiirto- ja ohjausjärjestelmiä kehittävä tuotanto- ja kehitysyritys. Yrityksen pääkonttori sijaitsee Kempeleessä Pohjois-Pohjanmaalla.

## 11 TALOUDELLINEN ASEMA

### 11.1 TULEVAISUUDENNÄKYMÄT JA TOIMIALAN KEHITYS (21§)

Arviot A Companyn muodostaman konsernin tulevaisuudennäkymistä vuonna 2003 on tehtävä erittäin suurella varovaisuudella. Konserniin kuuluvien enemmistöomistettujen tytäryhtiöiden ja konsernin ulkopuolisten vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden liiketoiminnan arviointiin liittyy tavanomaisia arviointiongelmia. Lisäksi esillä olevassa tilanteessa arvioinnin kohteena on Ruukki Groupin ja A Companyn yhdistymisen rakennemuutos- ja murrosvuosi, jolloin konsernin arviolukuihin vaikuttavat lisäksi tavanomaistakin enemmän todennäköiset rakennemuutokset:

- omistusosuuden mahdollinen kasvaminen nykyisissä enemmistöomistetuissa tytäryhtiöissä;
- nykyisten vähemmistöomistettujen osakkuusyhtiöiden mahdollinen muuttuminen enemmistöomistetuiksi tytäryhtiöiksi;
- nykyisten enemmistöomistettujen tytäryhtiöiden mahdollinen muuttuminen vähemmistöomistetuiksi osakkuusyhtiöiksi;
- enemmistöomistetuista tytäryhtiöistä tapahtuvat mahdolliset luopumiset liiketoiminnan kaupan tai osakekaupan muodossa;
- vähemmistöomistetuista osakkuusyhtiöistä tapahtuvat mahdolliset luopumiset;
- kokonaan uusien enemmistö- ja/tai vähemmistöosakkuuksien hankkiminen; sekä
- sijoitusten mahdolliset arvonalennukset.

A Companyn asema julkisesti noteerattuna yhtiönä sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden keskimäärin hyvä taloudellinen tilanne tarjoaa yhtiölle tyydyttävän aseman vallitsevassa haastavassa liiketoimintaympäristössä. Kaksi jo toteutettua, yhtiön kannalta merkittävää osake-enemmistön hankkimista edellyttävät yhtiöltä aktiivista järjestelypanosta konsernin sisällä. Olemassaoleva konsernirakennetta ja vähemmistöosuuksia järjestellään jatkuvasti ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen siten, että kutakin liiketoimintayritystä käsitellään yksilöllisesti sen omien

kehitystarpeiden ja -näkömien perusteella pörssinoteeratun emoyhtiön omistaja-arvo huomioon ottaen.

Suurten ikäluokkien ikääntyessä arvioidaan suomalaisten yritysten sukupolvenvaihdoksiin liittyvien järjestelyiden olennaisesti lisääntyvän lähitulevaisuudessa. A Company aikoo toimia aktiivisena yritysjärjestelijänä tässä ympäristössä. Yhtiön yrittäjyyteen ja sen ymmärtämiseen nojaava toimintaperiaate tarjoaa yhtiölle hyvän aseman tässä toimintakokonaisuudessa.

Ruukki Group Oy on jatkanut tilikaudella 2002-2003 strategian mukaista toimintaa mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä. Yhtiö ei ole tehnyt uusia sijoituksia tilikauden aikana. Yhtiö on lisännyt ainoastaan omistustaan pakkauslavateollisuutta harjoittavaan Oplax Oy:ssä 27%:iin osakekannasta. Sijoitus Oplax Oy:öön on edelleenkin kehittynyt suotuisasti ja asetetut tavoitteet on saavutettu. Ruukki Wood Oy on toiminut vaikeassa markkinatilanteessa vientimarkkinoilla puulevytuotteilla ja sen toiminta on ollut supistuvaa. Punnan arvon heikkeneminen on heikentänyt yhtiön kannattavuutta oleellisesti. Markkinatilanteen ei uskota helpottuvan tulevallakaan tilikaudella johtuen alan ylikapasiteetista Baltiassa ja Venäjällä.

Ruukki Components Oy:n toiminta ei ole vielääkään saavuttanut sille asetettuja toiminnallisia eikä tuloksellisia tavoitteita. Asiakaskunnassa on tapahtunut voimakasta supistumista ja tulevalle tilikaudelle on odotukset edelleenkin haasteelliset.

Ruukki Furniture Oy:n liikevaihto on hieman supistunut aikaisemmasta ja tulos on ollut raskaasti tappiollinen. Yrityksessä on tehty voimakkaita tuotannon tehostamistoimenpiteitä, mutta niiden vaikutus näkyy vasta uudella tilikaudella. Markkinatilanne Suomessa on tiukka johtuen Baltian ja Tanskan kasvavasta tuonnista.

Lappipaneli Oy:n liikevaihto on kehittynyt suotuisasti ja kannattavuuskin on ollut kohtalainen. Yhtiön tuotannon tehokkuutta kehitetään edelleen kannattavuuden parantamiseksi.

Kuluvasta tilikaudesta odotetaan muodostuvan Ruukki Groupin tytäryhtiöille jopa edellisiä tilikautia huomattavasti vaikeamman johtuen yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja tytäryhtiöiden toiminnan tappiollisuudesta ja mahdollisista uudelleenjärjestelyistä.

Tulevalla tilikaudella Jussin Kodit Oy:n toimintaa pyritään tehostamaan kannattavuuden suhteen. Toimintoja tullaan yhdistämään, jolloin pyritään saamaan synergiaetuja. Liiketoiminnan volyymin odotetaan säilyvän vähintäänkin ennallaan. Jussin Kodit Oy:ssä hiljattain tehtyjen kustannusten leikkausten, toiminnassa jo tehtyjen ja lähiaikoina tehtävien rationalisointien ja yrityksessä onnistuneesti tapahtuneen äkillisen sukupolvenvaihdoksen jälkeen ACF:n hallitus uskoo, että Jussin Kodit Oy:n tilikauden 2003 voitto ennen veroja tulee olemaan varovaisesti arvioiden tasolla 1.000.000 euroa. Nämä odotukset ovat kuitenkin riippuvaisia merkittävien kasvutavoitteiden toteutumisesta kuluvalla tilikaudella. Tavoitteiden toteutumisesta ei ole varmuutta.

Jussin Kodit Oy:n kaupan yhteydessä sovittiin lisäkauppahintamekanismista, joka perustuu Jussin Kodit Oy:n neljän seuraavan tilikauden ("tarkastelujaksot") tulokseen. ACF suuntaa myyjille uusia osakkeita seuraavan kaavan mukaisesti:

$$\text{Lisäkauppahinta} = 0,75 \times \text{ko. tarkastelujakson koko positiivinen Voitto.}$$

Maksuvälineenä on ACF:n osake. Vaihtoarvona käytetään maksupäivää edeltävien viimeisten 30 pörssipäivän päätöskurssien keskiarvoa pyöristettynä lähimpään täyteen senttiin. Mikäli jonkin tarkastelujakson Voitto on negatiivinen, alennetaan seuraava lisäkauppahintaa vastaavasti. Maksu voidaan myös vaihtoehtoisesti suorittaa rahassa. Lisäksi Yhtiöllä on oikeus vapautua lisävaihtovastikkeen maksamisvelvollisuudesta kokonaan maksamalla erikseensovittu kertasuoritus.

Yhtiön käsityksen mukaan lisäkauppahinnalla saadaan Jussin Kodit Oy:n entiset osakkaat sitoutettua Yhtiön kannalta tärkeään kannattavuuteen ja arvonnousuun. Lisäkauppahinnan maksun yhteydessä suunnattavat uudet osakkeet laimentavat muiden osakkeenomistajien omistusta ACF:ssä. Tällöin osakekohtainen tulos pienenee, mikäli Yhtiön tulos on voitollinen.

Kokonaisuutena Yhtiön muodostaman konsernin uskotaan saavuttavan positiivisen kuukausikohtaisen tuloksen vuoden 2003 loppuun mennessä.

## 11.2 RISKIT (20§)

Yhtiöllä ei ole yhtiökokouksen 10.2.2000 päätöksellä myytyyn liiketoimintaan liittyviä vastuita.

Tytäryhtiöiden (Ruukki Group Oy ja Jussin Kodit Oy) toiminta ei vaadi merkittäviä investointeja lähitulevaisuudessa. Ruukki Groupin suurimmat tulevaisuuden riskitekijät liittyvät valuuttakurssien vaihteluihin (erityisesti euron vahvistuminen) ja alan kasvavaan kilpailuun, erityisesti Baltiasta tulevaan kilpailuun ja siihen liittyvään hintojen alenemiseen. Jussin Kotien liiketoimintaa voidaan tarkasteluhetkellä luonnehtia vakaaksi ja ulkoisten riskitekijöiden mahdollisia vaikutuksia normaaleiksi liikeyrityksen riskeiksi.

## 11.3 RISKIENHALLINTA

Kaiken menestyksellisen sijoitustoiminnan perustana on riskienhallinta. Sijoittaminen etenkin teknologiaintensiivisiin yrityksiin on katsottava erityisen korkeariskiseksi sijoitustoiminnaksi. Siksi Yhtiön on jo liikeideaansa ja toimintatapojaan määriteltessään – sisäiseksi toimintaohjeistoksi tai markkinakommunikaatiossaan – painottanut asian merkitystä ja kiinteää yhteyttä kohdeyhtiöihin kaikessa toiminnassaan. Yhtiön sijoitustoiminta jakautuu tämän listalleottoesitteen julkaisuhetkellä kolmeen pääsektoriin; Teknologia-sektoriin, mekaaniseen puunjalostusteollisuuteen sekä sosiaali- ja terveyssektoriin. Tällä on Yhtiön johdon käsityksen mukaan pienennetty suhdanneherkkyyttä merkittävästi.

Uusien kohdeyhtiöiden valintaprosessi on ACF:n riskienhallinnan olennaisin alue. Siksi valintaprosessia tulee kuvata yksityiskohtaisemmin kuin toiminnan muita osa-alueita. Valintatyössä valmisteleva osuus tapahtuu yhtiön toimitusjohtajan Markku Kankaalan ja hallituksen puheenjohtaja Matti Nevalaisen toimesta. Valmistelutyö toteutetaan siten käytännön tietotaito- ja kokemustasuiltaan kahden hyvin erilaisen ammattihenkilön toimesta, joilla molemmilla on laaja kokemus suomalaisesta yrittäjyydestä. Kankaala ja Nevalainen käyttävät apunaan valitsemiaan eri asiantuntijoita, joista tärkein on yhtiön oma KHT-tilintarkastaja. Valmisteluprosessi kestää tyypillisesti 0,5-2,0 vuotta, ja kohdeyritys esitellään yhtiön hallitukselle tarpeen mukaan 1-3 kertaa ennen varsinaisen sijoitusesityksen tekemistä. Yhtiön hallitus tekee sijoituspäätökset. Hallituksessa sijoituspäätös tulee mainittujen lisäksi kolmen taustoiltaan hyvin erilaisen jäsenen (Esa Hukkanen, Pentti Koivikko ja Kai Mäkelä) käsiteltäväksi. Käsitely tapahtuu monista näkökulmista erityisesti riskitekijöitä korostaen.

Riskienhallinnan peruseräiteitä ovat:

1. Uusien kohteiden toiminnan ja toimintaympäristön laajin mahdollinen selvittäminen
  - a. uusien tytär- tai osakkuusyhtiöiden valintaprosessiin käytettävä aika on minimissään puoli vuotta, käytännössä usein 2-3 vuotta;
  - b. selvitystyö ei rajoitu yrityksen sisäisen tilanteen määrittelyyn, vaan sisältää aina huolellisen analyysin yrityksen asiakkaista, tavarantoimittajista, kilpailijoista, rahoittajista, avainhenkilöistä, muusta henkilöstöstä, alihankkijoista ja muista tärkeistä sidosryhmistä;

- c. selvitystyö ei rajoitu yritykseen itseensä, vaan sisältää aina huolellisen analyysin yrityksen omistajakunnasta ja heidän tilanteestaan kokonaisuutena.
2. Aktiivinen toiminta kohdeyrityksissä
    - a. toiminta tapahtuu usein hallitustyöskentelynä, mutta ei koskaan yksinomaan sellaisena eikä siihen rajoittuen;
    - b. käytännön operatiivisella yhteistyöllä kartoitetaan muuttuvassa ympäristössä jatkuvasti kohdeyrityksen vahvuuksia ja heikkouksia sekä mahdollisuuksia ja riskejä;
    - c. kohdeyritysten asiakaskuntaa nykyisillä tuotteilla/palveluilla nykyisen asiakaskunnan parissa pyritään vahvistamaan;
    - d. kohdeyritykselle pyritään löytämään uusia tuotteita/palveluja nykyisille avainasiakkaille;
    - e. kohdeyritysten asiakaskuntaa nykyisillä tuotteilla/palveluilla uuden avainasiakaskunnan parissa pyritään vahvistamaan;
    - f. kohdeyritykselle pyritään löytämään uusia avainasiakkuuksia uusilla tuotteilla/palveluilla;
    - g. osallistutaan kohdeyrityksen organisaation kehittämiseen ja sen ajoittamiseen;
    - h. seurataan kohdeyrityksen myynnin ja rahoituksen kehittymistä kuukausikohtaisten raporttien avulla;
    - i. pyritään tunnistamaan kohdeyrityksen potentiaaliset strategiset yhteistyökumppanit ja perustamaan käytännön yhteistyö suhteessa niihin;
    - j. osallistutaan kohdeyrityksen rahoituksen suunnitteluun ja toteutukseen.
  3. Tuloksetekokyvyn edellyttäminen jo kasvuvaiheessa
    - a. kasvun täyttää priorisointia kannattavuuden kustannuksella ei sallita;
    - b. rahoituksessa riskit rajataan oman pääoman ja kassan riittävyteen;
    - c. ACF ei lähtökohtaisesti toimi kohdeyritystensä rahoituslähteenä.
  4. Yhtiön julkisesti noteeratun osakkeen hyödyntäminen maksuvälineenä
    - a. menettelyllä vähennetään ACF:n omaa riskiä, mutta siirretään sitä yhtiön osakkeenomistajille;
    - b. yritystojen vaikutuksesta yhtiön omavaraisuusaste ei alene vaan kasvaa;
    - c. yrityksensä tai sen osan myyvä taho tulee osakkaaksi/sijoittajaksi ACF:aan.
  5. Yhtiön toiminnan voimakas verkottaminen
    - a. ACF:n toiminnan kannalta on tärkeätä verkottua johtaviin yrityksiin ja eräisiin julkisen sektorin tahoihin Suomessa ja ulkomailla kaikilla niillä toimialoilla, joilla ACF:lla on olemassa tai suunnitteilla olennaista liiketoimintaa osakkuus- tai tytäryhtiön lukuun;
    - b. verkottumisen ulottuvuudet tärkeysjärjestyksessä ovat operatiivinen verkottuminen, sijoittajasuhteiden verkottuminen ja rahoittajasuhteiden verkottuminen;
    - c. operatiivisen verkottumisen tarkoituksena on alentaa riskiä värien asioiden tekemisestä taikka asioiden tekemistä väärin;
    - d. sijoittajasuhteiden verkottumisen tarkoituksena on alentaa riskiä ympäristössä tapahtuvien muutosten vaikutuksesta käytännön toimintaan Suomessa, parantaa käytettävissä olevan informaation arvoa päätöksentekoa varten sekä monipuolistaa toimintavaihtoehtoja käytännön eri tilanteissa;
    - e. rahoittajasuhteiden verkottumisen tarkoituksena on parantaa käytettävissä olevan informaation arvoa päätöksentekoa varten, varmistaa oman toiminnan kilpailukyky sekä monipuolistaa toimintavaihtoehtoja käytännön eri tilanteissa;
    - f. lisäksi yhtiölle on perustettu erityinen neuvonantajaryhmä ("Advisory Board"), jonka tarkoituksena on muun ohella eliminoida yhtiön toiminnan käytännön riskejä.
  6. Kohdeyritysten toiminnan voimakas verkottaminen

- a. kohdeyritykset ovat suomalaisia pkt-yrityksiä, joilta yleensä puuttuu toimiva kansallinen ja aina kansainvälinen yhteistoimintaverkko;
  - b. kytketään kohdeyritykset osaksi ACF:n omaa yritysverkkoa;
  - c. kytketään kohdeyritykset kiinni ACF:n toimivaan suomalaiseen yhteistoimintaverkkoon;
  - d. kytketään kohdeyritykset kiinni ACF:n toimivaan suomalaiseen rahoittajaverkkoon;
  - e. joissakin tapauksissa kytketään kohdeyritykset kiinni ACF:n toimivaan suomalaiseen sijoittajaverkkoon;
  - f. joissakin tapauksissa kytketään kohdeyritykset kiinni ACF:n toimivaan kansainväliseen liiketoiminta-, rahoitus- ja/tai sijoittajaverkkoon.
7. Syvän osaamisen suosiminen kohdeyrityksiä valittaessa
- a. valitun toimintastrategian mukaan ACF ei kerää eikä kustanna itse asiantuntijaresursseja käyttäkseen niitä kohdeyritystensä hyväksi;
  - b. riittävän hyvä ja riittävän määräinen toimialakohtainen asiantuntemus tulee löytyä kohdeyrityksistä, taikka sellainen tulee olla sinne löydettävissä;
  - c. kohdeyritysten valintaprosessissa korostetaan inhimillisen osaamisen arvoa yrityksessä;
  - d. osaamisen puuttuminen on yksinään riittävä peruste uuden kohdeyrityksen hylkäämiseen.
8. Avainhenkilöiden sitouttaminen Yhtiön yhteisöön, tavoitteisiin ja toimintaan
- a. avainhenkilöt sitoutetaan työhönsä omistuksella tai omistuksen johdannaisilla;
  - b. sisäistä yrittäjyyttä korostetaan kaikessa käytännön toiminnassa.

#### **11.4 YHTIÖN RIIPPUVUUS YHTEISTYÖKUMPPANEISTA**

Yhtiö hankkii oleellisiksi luonnehdittavia neuvontapalveluja tässä esitteessä mainituilta tahoilta.

Yhtiöllä on yhteistyösopimus muun muassa ABB Ltd:n (Corporate Investments) kanssa koskien yhteistyötä ja –sijoituksia ABB Industrial IT™ -ohjelmistoarkkitehtuuria kehittäviin yrityksiin.

Yhtiöllä on useita tärkeitä yhteistyökumppaneita, mutta hallituksen näkemyksen mukaan minkään yksittäisen yhteistyökumppanin osuus ei ole niin suuri, että yhtiöllä olisi mitään olennaista riippuvuutta mistään yhteistyökumppaneista.

#### **11.5 YHTIÖN ASEMA KONSERNISSA**

Yhtiö muodostaa osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin. Eri konserniyhtiöiden erilaiset tilikaudet yhdenmukaistetaan laissa säädetyllä tavalla, mikä vaikeuttaa konsernin eri osien taloudellista arviointia yhdenmukaisilla perusteilla ainakin vuoden 2003 ajan. A Company muodostaa osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin 1.7.2003 alkaen.

#### **11.6 OSAVUOSIKATSAUKSEN 30.6.2003 JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Elokuussa A Company myi kaikki omistuksessaan olleet 1.729.685 kappaletta Menire Oyj:n osakkeita osakekohtaisella keskihinnalla 0,2411 euroa. Yhtiön omistuosuus Menire Oyj:ssä laski alle 1/20:n 25.8.2003.

ACF:ssa, Jussin Kodit Oy:ssä ja Ruukki Group Oy:ssä ei ole ollut merkittäviä, normaalista liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia 30.6.2003 jälkeen.

## 12 LIIKKEESEENLASKIJAN TYTÄRYHTIÖT

### 12.1 RUUKKI GROUP OY

#### 12.1.1 Yleistiedot

Ruukki Group Oy:n kotipaikka on Oulu ja Y-tunnus on 0945910-9. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 22.9.1993. Ruukki Group Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo, puhelinnumero on (09) 2511100 ja telefaxnumero (09) 25111040. Internet-sivujen osoite on [www.ruukkigroup.fi](http://www.ruukkigroup.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@ruukkigroup.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ruukkigroup.fi).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.4. ja päättyy 31.3.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

*”2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimialana on mekaaniseen puunjalostukseen liittyvä puunhankinta, valmistus, markkinointi, myynti ja alaan liittyvä konsultointi. Yhtiö voi harjoittaa sijoitus- ja rahoitustoimintaa”*

#### 12.1.2 Hallinto ja hallitus

Osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön johto, valvonta ja hallinto jakautuvat yhtiökokouksessa edustetuille osakkeenomistajille sekä hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Ruukki Group Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.8.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Markku Kankaala, puheenjohtaja, A Company Finland Oyj:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Vihiluoto 50, 90440 Kempele
- Esa Hukkanen, hallituksen jäsen, Ruukki Group Oy:n toimitusjohtaja, kotiosoite: Tuomitie 1 C, 90440 Kempele
- Kari Itälahti, hallituksen jäsen, Teknoventure Management Oy:n liiketoimintajohtaja, Työosoite: Isokatu 32 B, 90100 Oulu

#### 12.1.3 Taloudellinen asema

Ruukki Group Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.6.2003 kaksi (2) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Esa Hukkanen.

### 12.1.4 Liitetietoja ja tilintarkastuskertomusta koskevat lisätiedot

#### *Liikearvo*

Ruukki Group Oy:n konsernitaseessa 30.3.2003 oleva 1.124.747,89 euron suuruinen liikearvo liittyy Ruukki Furniture Oy:n hankintaan.

Kauppa suoritettiin liiketoimintakauppana, jonka yhteydessä sovittiin seuraavista ehdoista:

Ruukki Furniture Oy:n liikearvo 1.261.399,47 euroa (Koostuu mm. liikesuhteista eri sidosryhmiin, asiakkaisiin, tuotteiden tunnettuudesta jne.)

Käyttöomaisuus oli 1.058.416,59 euroa

Aineettomat hyödykkeet 28.976,58 euroa

Vaihto-omaisuus oli 439.521,63 euroa

#### *Pääomalainat sekä niiden ehdot*

Emoyhtiö on saanut pääomalainaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Kirjaamaton korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Konsernin tytäryritykset on saaneet pääomalainoja joiden laina-aika on 2-6 vuotta ja korko vaihtelee 8 %:n ja 6 kk:n euribor + 4 % välillä.

Tytäryrityksen (Ruukki Furniture Oy) osaan pääomalainasta (168.200 euroa) liittyy oikeus vaihtaa se osakkeisiin ajalla 15.2.2002 – 15.6.2010 siten, että se voidaan vaihtaa enintään 4205 kpl:een uusia osakkeita, joiden nimellisarvo on 10 euroa/kpl. Tytäryritysten kirjaamattomat korkovastuut yhteensä 38.678,26 euroa.

Yhtiö on antanut pääomalainan Lappipaneli Oy:lle, laina-aika 7 v ja korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %.

Yhtiö on antanut pääomalainan Ruukki Furniture Oy:lle, laina-aika on 6 vuotta ja korko 8 % p.a. korkoa.

#### *Sijoitukset*

Ruukki Group Oy:n muodostaman konsernin sijoitusten kirjanpitoarvo 31.3.2003 oli 1.620.916,09 euroa. Kirjanpitoarvot jakautuvat seuraavasti:

#### Osakkuusyrittökset

Yhtiön nimi	Kirjanpitoarvo
Neopolar Oy	85.225,32
Oplax Oy	869.756,01
Lappipaneli Oy	113.417,66

#### Muut osakkeet ja osuudet

Iws International Oy	517.239,08
Oy Terinit Ab	1.135,27



Emoyhtiön sijoitusten kirjanpitoarvo oli vastaavana ajankohtana 805.136,66 euroa.

#### Tytäryhtiöosakkeet

Yhtiön nimi	Kirjanpitoarvo
Ruukki Wood Oy	53.845,87
Utawood Oy	1,00
Ruukki Invest Oy	3.588,46
Oy Ruukin Bruk Ab	3.472,24
Ruukki Components Oy	1,00

#### Osakkuusyhtiöt

Oplax Oy	257.471,27
Lappipaneli Oy	134.718,53

#### *Ruukki Group Oy:n investoinnit tilikaudella 2002-2003*

Ruukki Group Oy:n 2.400.970 euron suuruinen investointi johtuu pääosin Ruukki Furniture Oy:n hankkimisesta. Muut investoinnit Ruukki Group Oy:n konserniyhtiössä ovat olleet tavanomaisia liiketoimintaa ylläpitäviä investointeja.

## 12.2 JUSSIN KODIT OY

### 12.2.1 Yleistiedot

Jussin Kodit Oy:n kotipaikka on Haukipudas ja Y-tunnus on 1090127-5. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 29.5.1997. Jussin Kodit Oy:n pääkonttorin käynti- ja postiosoite on Saarikankaantie 12-14, 90840 Haukipudas, puhelinnumero on (08) 8821858 ja telefaxnumero (08) 8821868. Internet-sivujen osoite on [www.jussinkodit.fi](http://www.jussinkodit.fi) ja sähköpostiosoite on kyseisen työntekijän [etunimi.sukunimi@jussinkodit.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jussinkodit.fi).

Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiölakia ja muuta Suomen lainsäädäntöä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12.

Yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaisesti yhtiön toimiala on seuraava:

#### *"2. Yhtiön toimiala*

*Yhtiön toimiala on yksityiset sosiaalipalvelut, ohjelmapalvelut, majoituspalvelut, isännöintipalvelut sekä terveydenhuollon ja lääkäripalveluiden tuottaminen. Yhtiö voi omistaa ja hallita, ostaa, myydä ja vuokrata kiinteää omaisuutta, osakkeita ja osuuksia. Toimintaa voidaan harjoittaa kotimaassa ja ulkomailla."*

### 12.2.2 Hallinto ja hallitus

Osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön johto, valvonta ja hallinto jakautuvat yhtiökokouksessa edustetuille osakkeenomistajille sekä hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaisesti yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Jussin Kodit Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.6.2003 hallitukseen valittiin seuraavat jäsenet:

- Petteri Mäenpää, puheenjohtaja, kotiosoite: Telkänkuja 10, 91110 Ii.
- Samuli Mäenpää, hallituksen jäsen, kotiosoite Yli-Iintie 23, 91110 Ii As
- Liisa Mäenpää, hallituksen jäsen

### **12.2.3 Taloudellinen asema**

Jussin Kodit Oy:n tiedossa ei ole Listalleottoesitteen julkaisupäivänä yhtiötä koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus yhtiön tai sen muodostaman konsernin taloudelliseen asemaan.

Yhtiön palveluksessa oli 30.6.2003 neljäkymmentäneljä (44) vakituista työntekijää. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Samuli Mäenpää (Yli-Iintie 23, 91110 Ii As.)

### 13 YHTIÖJÄRJESTYS

A Company Finland Oyj:n (Y-tunnus 0618181-8) yhtiöjärjestys

#### 1 Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on A Company Finland Oyj ja kotipaikka Oulunsalo.

#### 2 Yhtiön toimiala

Yhtiö on monialayhtiö. Yhtiö toimii omistajana ja/tai sijoittajana suoraan tai enemmistö- tai vähemmistöomistamiensa yhtiöiden kautta kaikilla toimialoilla. Yhtiöiden ja liiketoimintojen kehittäminen toteutetaan toimimalla hallituksen tai muiden toimielinten kautta tai neuvonantajana tai muutoin osallistumalla yhtiön toimintaan erikseen sovittavalla tavalla.

Yhtiö on yrittäjien yhteenliittymä. Yhtiö toimialana on yrittäjäyys. Yhtiö toimii luoden lisäarvoa kokonaan tai osittain omistamiensa toisten yhtiöiden osakkeille ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen. Päämääräksi asetetun lisäarvon tärkeimmät peruskomponentit ovat kasvu ja kannattavuus.

Yhtiö on pörssinoteerattu holdingyhtiö. Yhtiö luo ja kehittää kannattavia ja synergisia liiketoimintakokonaisuuksia luopuakseen niistä joko kaupalla kolmannelle taholle, julkisen noteerauksen kautta taikka muulla erikseen sovittavalla tavalla

#### 3 Vähimmäis- ja enimmäispääoma sekä osakkeet

Yhtiön vähimmäispääoma on yksimiljoonaviisisataatuhatta (1.500.000) euroa ja enimmäispääoma satamiljoonaa (100.000.000) euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Osakkeita on vähintään 90.000.000 kappaletta ja enintään 10.000.000.000 kappaletta.

Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Jokaisella osakkeella on yksi (1) ääni

#### 4 Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat yhtiön hallituksen määräämän ilmoittautumispäivän jälkeen arvo-osuusjärjestelmään. Ilmoittautumispäivän jälkeen oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä,

1. joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon;
2. jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon; tai
3. jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

#### 5 Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### 6 Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka nimittää ja erottaa hallitus.

## 7 Tilintarkastajat

Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on tilikausi

## 8 Varsinaiset toiminimen kirjoitusoikeudet

Yhtiön toiminimen kirjoittaa toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, kumpikin erikseen yksin. Hallitus voi antaa nimeltä mainituille henkilöille oikeuden kirjoittaa yhtiön toiminimi joko yksin tai yhdessä jonkun toisen toiminimen kirjoittamiseen oikeutetun kanssa. Prokuroista päättää yhtiön hallitus.

## 9 Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen kokousta heille heidän osakasluettelossa olevalla osoitteellaan postitetuilla kirjatuiilla kirjeillä, muulla todisteellisella tavalla tai julkaisemalla kokouskutsu ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä. Yhtiökokous voidaan yhtiön kotipaikan lisäksi pitää myös Helsingissä, Oulussa, Kempeleessä, Ruukissa, Kauniaisissa, Espoossa tai Vantaalla.

## 10 Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kokouksessa on

esitettävä

- 1 tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen;
- 2 tilintarkastuskertomus;

päätettävä

- 3 tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta;
- 4 toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta;
- 5 vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- 6 hallituksen jäsenten palkkioista;
- 7 hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

- 8 hallituksen jäsenet;
- 9 tilintarkastaja ja varatilintarkastaja;

käsiteltävä

- 10 muut kokouskutsussa mainitut asiat.

## 11 Tilikausi

Yhtiön tilikausi alkaa 1. päivänä tammikuuta ja päättyy 31. päivänä joulukuuta.

## 12 Ennakoilmoittautuminen

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle ennen kokouskutsussa mainittua ilmoittautumisaajan päättymistä. Ilmoittautumisaika voidaan määrätä päättyväksi aikaisintaan viisi (5) päivää ennen kokousta

### 13 Välitysehto

Osakeyhtiöoikeudellinen riita toisaalta yhtiön ja toisaalta hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan, tilintarkastajan ja osakkeenomistajan välillä on ratkaistava välimiesmenettelystä annetun lain mukaan. Välimiesoikeuden muodostaa yksi (1) Keskuskauppakamarin välityslautakunnan asettama välimies. Välimiesoikeuden on annettava päätös neljän (4) kuukauden kuluessa nimittämisestä.

Muutoin noudatetaan voimassa olevaa lakia osakeyhtiöistä.

## 14 TALOUDELLINEN INFORMAATIO (17§)

### 14.1 A COMPANY FINLAND OYJ

#### 14.1.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (17§ 1 mom. 3-4 kohdat)

	31.12.2002 14kk	31.10.2001 12kk	31.10.2000 12kk	31.10.1999 12kk	31.10.1998 12kk
Liikevaihto, MEUR	1,0	1,1	16,5	3,3	3,5
Liikevoitto, MEUR	-1,9	-0,7	-0,2	0,3	0,3
% liikevaihdosta	-183,5	-69,1	-1,10	7,6	7,5
Tulos ennen satunnaisia eriä, MEUR	-1,8	-0,6	-0,2	0,2	0,2
% liikevaihdosta	-167,5	-59,1	-1,0	6,8	4,6
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, MEUR	-1,8	-0,6	-0,2	0,7	0,3
% liikevaihdosta	-167,5	-59,1	-1,0	20,8	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-27,5	-10,4	-3,6	5,2	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-27,2	-9,8	-3,2	6,5	5,9
Omavaraisuusaste, %	84,2	97,9	95,8	61,1	54,6
Bruttoinvestoinnit, MEUR	0,8	1,3	5,4	0,1	0,1
% liikevaihdosta	73,0	126,0	32,6	3,3	1,8
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	7	7	3	24	24
Tulos/osake (EPS), eur	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, eur	0,02	0,03	0,03	0,02	0,02
Osinko/osake, eur	0	0	0	0	0
Osinko/tulos, %	0	0	0	0	0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0	0	0	0	0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	negat.	negat.	negat.	14	19
Tilikauden keskimääräinen osakemäärä, milj. kpl	206,8	197,5	185,3	180,0	180,0
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, Tkpl	208,3	204,5	196,7	180,0	180,0
Osakkeen kurssi tilikauden lopussa, eur	0,03	0,06	0,1	0,01	0,02
Osakkeen keskipurssi, eur	0,04	0,08	0,14	0,01	0,02
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, MEUR	6,2	12,3	19,7	2,3	3,0
Osakkeen vaihto ja kurssikehitys I-listalla	31.12.2002	31.10.2001	31.10.2000	31.10.1999	31.10.1998
Alin, eur	0,02	0,05	0,01	0,01	0,01
Ylin, eur	0,07	0,12	0,57	0,03	0,03
Vaihto, kpl	32 765 133	36 003 810	290 017 009	6 972 000	1 057 000
Vaihto, % osakkeista	15,73	18,2	156,5	15,5	2,3

Taloudellista kehitystä kuvaavien ja osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat (17§ 1 mom. 5 kohta)

#### Oman pääoman tuotto -% (ROI)

(tulos ennen satunnaisia eriä – verot) / (oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)) \* 100

#### **Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)**

(tulos enne satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut) / (taseen loppusumma – korottomat velat (vuoden aluna ja lopun keskiarvo)) \* 100

#### **Omavaraisuusaste -%**

(oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä) / (taseen loppusumma – saadut ennakot) \* 100

#### **Tulos / osake (EPS)**

(tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus – verot) / tilikauden keskimääräinen osakeantikorjattu osakemäärä

#### **Oma pääoma / osake**

(oma pääoma + tilinpäätössiirtojen kertymä – vähemmistöosuus) / tilinpäätöspäivän osakeantikorjattu osakemäärä

#### **Osinko / osake**

tilikaudelta jaettu osinko / tilinpäätöspäivän osakeantikorjattu osakemäärä

#### **Osinko / tulos**

Tilikaudelta jaettu osinko / ( tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus – verot) \* 100

#### **Efekttiivinen osinkotuotto -%**

”osinko / osake” / osakkeen noteeraus 31.12. (31.10.)

#### **Hinta / voitto –suhde (P/E)**

osakkeen noteeraus 31.12. (31.10.) / ”tulos / osake ”

#### **Listalla tehtyjen kauppojen keskikurssi**

osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana / tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä

#### **Osakekannan markkina-arvo**

osakkeen kurssi 31.12. (31.10.) \* osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

#### **Current ratio**

(rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus) / lyhytaikaiset velat

#### **Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

$[Q_e * C * P + Q_j (365 - P)] / 365$

Missä

Q e = osakkeiden tai osuuksien lukumäärä ennen antia

Q j = osakkeiden tai osuuksien lukumäärä annin jälkeen

c = antikerroin

P = päivien lukumäärä tilikauden alusta annin viimeiseen maksupäivään

#### 14.1.2 Tuloslaskelmat 2000-2002

	1.11.01- 31.12.02 (14kk) EUR	1.11.00- 31.10.01 (12kk) EUR	1.11.99- 31.10.00 (12kk) EUR
LIKEVAIHTO	1 045 307,07	1 065 998,03	16 525 383,01
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2 498,37	0,00	745 568,77
Materiaalit ja palvelut	1 045 572,60	1 047 438,54	16 793 698,51
Henkilöstökulut	312 506,87	201 256,70	193 426,11
Poistot	8 186,91	5 046,68	436,43
Liiketoiminnan muut kulut	1 600 091,69	549 330,31	473 247,29
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>-1 918 552,63</b>	<b>-737 074,20</b>	<b>-189 856,55</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	167 974,04	107 539,95	22 205,19
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIA</b>	<b>-1 750 578,59</b>	<b>-629 534,25</b>	<b>-167 651,36</b>
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 750 578,59</b>	<b>-629 534,25</b>	<b>-167 651,36</b>
Tilinpäätössiirrot	-680,77	1 864,01	3 850,70
Tuloverot	0,00	3 155,12	0,00
Muut välittömät verot	0,00	0,00	0,00
Laskennallisen verovelan muutos	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 749 897,82</b>	<b>-634 553,38</b>	<b>-171 502,06</b>



## 14.1.3 Taseet 2000-2002

	31.12.2002 (14kk) EUR	31.10.2001 (12kk) EUR	31.10.2000 (12kk) EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	27 113,48	26 919,47	26 167,04
Aineelliset hyödykkeet	7 339,37	9 726,77	3 086,38
Sijoitukset	5 450 661,44	5 703 221,24	4 375 099,83
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 485 114,29	5 739 867,48	4 404 353,25
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	108 606,30	401 732,38	1 069 942,94
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	95 198,14	69 866,21	881 930,42
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	203 804,44	471 598,59	1 951 873,36
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 688 918,73	6 211 466,07	6 356 226,61
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	3 520 254,21	3 456 174,46	3 300 656,45
Osakeanti	300 000,00	0,00	240 000,00
Ylikurssirahasto	1 802 086,87	1 676 566,62	968 787,85
Edellisten tilikausien voitto	942 441,18	1 576 994,55	1 748 496,61
Tilikauden tappio	-1 749 897,82	-634 553,38	-171 502,06
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4 814 884,44	6 075 182,25	6 086 438,85
Tilinpäätössiirtojen kertymä	5 152,68	5 833,45	3 969,44
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	52 020,66	38 665,63	38 665,63
Lyhytaikainen vieras pääoma	816 860,95	91 784,74	227 152,69
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	868 881,61	130 450,37	265 818,32
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 688 918,73	6 211 466,07	6 356 226,61

**14.1.4 Rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.11 - 31.12.02 (14kk) EUR	1.11 - 31.10.01 (12kk) EUR	1.11 - 31.10.00 (12kk) EUR
Liikevoitto	-1 918 552,63	-737 074,10	-189 858,00
Poistot	8 187,00	5 046,68	437,00
Arvonalentumiset	913 424,00	0,00	0,00
Rahoituserät yhteensä	167 975,00	136 715,13	22 206,00
Verot	<u>0,00</u>	<u>-32 330,30</u>	<u>0,00</u>
Tulorahoitus yhteensä	-828 966,63	-627 642,59	-167 215,00
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	-48 248,00	873 326,29	-216 709,00
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	<u>758 713,00</u>	<u>-135 368,07</u>	<u>206 405,00</u>
Käyttöpääoman muutos yhteensä	710 465,00	737 958,22	-10 304,00
Liiketoiminnan kassavirta	-118 501,63	110 315,63	-177 519,00
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 290,00	-12 439,52	0,00
Investoinnit sijoituksiin	-750 584,00	-1 330 474,60	-5 386 421,00
Luovutustulot sijoituksista	<u>59 144,00</u>	<u>2 353,29</u>	<u>1 224 136,00</u>
Investoinnit yhteensä	-700 730,00	-1 340 560,83	-4 162 285,00
Kassavirta ennen rahoitusta	-819 231,63	-1 230 245,20	-4 339 804,00
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,00	0,00	2 614 236,00
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos	341 609,00	-205 115,73	-150 997,00
Osakeannit	489 600,00	623 296,71	2 984 216,00
Pitkäaikaisten velkojen muutos	<u>13 355,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-393 333,00</u>
Rahoituksen kassavirta yhteensä	844 564,00	418 180,98	5 054 122,00
Kassavirta rahoituksen jälkeen	25 332,37	-812 064,22	714 318,00
Likvidien varojen muutos	25 332,00	-812 064,22	714 318,00

### 14.1.5 Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot

#### Tuloslaskelman liitetiedot

	31.12.2002 (14kk)	31.10.2001 (12kk)
<b>LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>		
Likvidihallinto	1 045 307,07	1 065 998,03
<b>Yhteensä</b>	<b>1 045 307,07</b>	<b>1 065 998,03</b>
<b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	20,29	0,00
Muut tuotot	2 478,08	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 498,37</b>	<b>0,00</b>
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>		
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtajat ja sijaiset	-42 625,77	-42 221,90
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet	0,00	-24 082,83
<b>Yhteensä</b>	<b>-42 625,77</b>	<b>-66 304,73</b>
Hallitukselle ei makseta kokouspalkkioita 1/2001 jälkeen.		
<b>LIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Vuokrat	-434 819,37	-314 996,20
Arvon alentumiset om.yht.yrityksistä	-913 423,87	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-251 848,45	-234 334,11
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 600 091,69</b>	<b>-549 330,31</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>		
Poistoeron muutos	680,77	-1 864,01
<b>Yhteensä</b>	<b>680,77</b>	<b>-1 864,01</b>
<b>VÄLITTÖMÄT VEROT</b>		
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,00	-3 155,12
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 155,12</b>

Emoyhtiön verotuksessa vahvistettuihin tappioihin (5.72Meur) liittyvää laskennallista verosaatavaa (1.66 Meur) ei ole kirjattu saataviin varovaisuuden periaatetta noudattaen. Tilikauden tappiosta 1.75 Meur kertyvää laskennallista verosaamista 0.5 Meur ei ole myöskään kirjattu saataviin.

#### Taseen liitetiedot

KÄYTTÖOMAISUUS	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	
Hankintameno tilikauden alussa	31 219,96	10 909,38	42 129,34
Lisäykset	5 991,75	3 298,65	9 290,40
Vähennykset	0,00	-3 296,87	-3 296,87
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>37 211,71</b>	<b>10 911,16</b>	<b>48 122,87</b>
Kertyneet poistot ja arvon alennukset tilikauden alussa	4 300,49	1 182,62	5 483,11

Tilikauden poistot	5 797,74	2 389,17	<b>8 186,91</b>
<b>Kertyneet poistot tilikauden lopussa</b>	<b>10 098,23</b>	<b>3 571,79</b>	<b>13 670,02</b>

<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>27 113,48</b>	<b>7 339,37</b>	<b>34 452,85</b>
--	------------------	-----------------	------------------

<b>SIJOITUKSET:</b>	<b>Osuudet om.yht. yrityksissä</b>	<b>Saamiset om.yht. yrityksissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset</b>
Hankintameno tilikauden alussa	5 297 060,27	161 373,20	1 733,18	243 054,59
Lisäykset	330 763,53	433 243,93	0,00	126 404,98
Vähennykset	-589 361,78	-234 150,89	0,00	-319 459,57
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>5 038 462,02</b>	<b>360 466,24</b>	<b>1 733,18</b>	<b>50 000,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 038 462,02</b>	<b>360 466,24</b>	<b>1 733,18</b>	<b>50 000,00</b>

<b>SIJOITUKSET:</b>	<b>Sijoitukset yht.</b>
Hankintameno tilikauden alussa	5 703 221,24
Lisäykset	890 412,44
Vähennykset	-1 142 972,24
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>5 450 661,44</b>

<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 450 661,44</b>
--	---------------------

<b>SIJOITUKSIIN SISÄLTYVÄT SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
Lainasaamiset	201 038,05	161 373,20
Vaihtovelkakirjasaamiset	159 428,19	0,00
	<b>360 466,24</b>	<b>161 373,20</b>

<b>SIJOITUKSIIN SISÄLTYVÄT MUUT SAAMISET</b>		
Vaihtovelkakirjasaamiset	50 000,00	0,00
Muut saamiset	0,00	243 054,59
	<b>50 000,00</b>	<b>243 054,59</b>

<b>VAIHTUVIIN VASTAAVIIN SISÄLTYVÄT SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ</b>		
Lainasaamiset	55 630,06	3 419,24
	<b>55 630,06</b>	<b>3 419,24</b>

<b>SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT</b>		
Verosaamiset	0,00	23 679,18
Korkotuottojen jaksotus	18 879,52	3 404,69
Muut siirtosaamiset	5 512,35	4 198,05
<b>Yhteensä</b>	<b>24 391,87</b>	<b>31 281,92</b>

	<b>31.12.2002 (14kk)</b>	<b>31.10.2001 (12kk)</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	3 456 174,46	3 300 656,45
Uusmerkintä		
2.10.2000	0,00	23 856,94
24.9.2001	0,00	131 661,07
16.4.2002	64 079,75	0,00
Uusmerkintä yhteensä	64 079,75	155 518,01
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>3 520 254,21</b>	<b>3 456 174,46</b>
Osakeanti tilikauden alussa	0,00	0,00
Osakeanti, päätös 2.12.2002	300 000,00	0,00
<b>Osakeanti tilikauden lopussa</b>	<b>300 000,00</b>	<b>0,00</b>
Ylikurssirahasto tilikauden alussa	1 676 566,63	968 787,86
Emissiovoitto		
2.10.2000	0,00	216 143,06
24.9.2001	0,00	491 635,71
16.4.2002	125 520,24	0,00
Emissiovoitto yhteensä	125 520,24	707 778,77
<b>Ylikurssirahasto tilikauden lopussa</b>	<b>1 802 086,87</b>	<b>1 676 566,63</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	942 441,18	1 576 994,55
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa</b>	<b>942 441,18</b>	<b>1 576 994,55</b>
<b>Tilikauden tappio</b>	<b>-1 749 897,82</b>	<b>-634 553,38</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 814 884,44</b>	<b>6 075 182,25</b>
<b><u>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</u></b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	942 441,18	1 576 994,55
Tilikauden tappio	-1 749 897,82	-634 553,38
<b>Yhteensä</b>	<b>-807 456,64</b>	<b>942 441,17</b>
<b>OSAKKEET</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
Osakelukumäärä tilikauden alussa	204 523 471	195 320 498
Uusmerkinnät edellisellä tilikaudella	0	9 202 973
Uusmerkintä 16.4.2002	3 792 000	0
<b>Osakelukumäärä tilikauden lopussa</b>	<b>208 315 471</b>	<b>204 523 471</b>
<b>Rekisteröimätön uusmerkintä</b>	<b>10 000 000</b>	<b>0</b>
<b>PITKÄAIKASEEN VIERAASEEN PÄÄOMAAN SISÄLTYVÄT VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE</b>		
Lainat omistusyhteisyrittäjiltä	19 089,08	19 089,08
	<b>19 089,08</b>	<b>19 089,08</b>
<b>SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset ERÄT</b>		
Henkilöstökulut	34 754,16	34 763,02
Muut siirtovelat	7 506,98	3 375,48
<b>Yhteensä</b>	<b>42 261,14</b>	<b>38 138,51</b>
<b>OPTIOT JA VAIHTOVELKAKIRJALAINAT</b>		

Yhtiö on päättänyt 7.7.2000 optio-oikeuksien antamisesta. Korotuksen enimmäismäärä on 506.959,911 euroa.

Optioita on laskettu liikkeelle 30.000.000 kappaletta, joista 7.500.000 on annettu hallituksen jäsenille ja lopuista 22.500.000

päättää hallitus. Optiot oikeuttavat saman osakemäärän merkitsemiseen 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla vuosien 2002-2006 välisenä aikana.

*Muut liitetiedot*

<b>LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ</b>	<b>31.12.2002 (14kk)</b>	<b>31.10.2001 (12kk)</b>
<b>Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin</b>		
Toimihenkilöt	7	7
<b>Yhteensä</b>	<u>7</u>	<u>7</u>
<b>ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.10.2001</b>
<b><u>Omistusyhteisyritysten velasta</u></b>		
Pankkitakaus	6 727,52	6 727,52
<b>Takaukset yhteensä</b>	<u>6 727,52</u>	<u>6 727,52</u>
<b><u>Omistusyhteisyritysten puolesta</u></b>		
Takaussitoumus	9 252,00	0,00
<b>Takaussitoumukset yhteensä</b>	<u>9 252,00</u>	<u>0,00</u>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>15 979,52</b>	<b>6 727,52</b>
<b><u>Leasingvastuut</u></b>		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Tilikaudella 1.1.2003 - 31.12.2003	17 081,13	19 071,07
Myöhemmin maksettavat	4 173,60	23 351,30
<b>YHTEENSÄ</b>	<u>21 254,73</u>	<u>42 422,37</u>
<b><u>Muut vastuut</u></b>		
Vuokravakuudet	1 859,72	2 287,36
<b>YHTEENSÄ</b>	<u>1 859,72</u>	<u>2 287,36</u>

#### 14.1.6 Hallituksen toimintakertomus 1.11.2001 – 31.12.2002

##### *Yhtiö ja sen toimintaympäristö 2001-2002*

A Company Finland Oyj (myös Yhtiö, ACF tai A Company) jatkoi tilikaudella 2001-2002 (1.11.2001 – 31.12.2002, 14kk) toimintaansa monialayhtiönä, jonka liiketoiminta perustuu suoriin osakkuuksiin kannattavissa, nopeasti kasvavissa suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Tarkastelujaksolla hankittiin kolme uutta osakkuusyhtiötä ja luovuttiin yhdestä osakkuusyhtiöstä.

Yleinen taloustilanne, etenkin IT-alan taantuma, vaikutti edelleen haitallisesti Yhtiön toimintaan. Koska A Companyn periaatteena on nykymuotoisen toiminnan aloittamisesta vuodesta 2000 saakka ollut ensisijaisesti suosia sijoituksia kasvaviin ja kannattaviin yrityksiin, ovat Yhtiön toimintaedellytykset kuitenkin muihin saman toimialan yrityksiin nähden tyydyttävät.

Yhtiö on julkinen suomalainen osakeyhtiö (Oyj). Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksessa pidettävään kaupparekisteriin Y-tunnuksella 0618181-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki

##### *Henkilökunta, palkat ja palkkiot*

Tilikauden alussa Yhtiöön työsuhteessa oli 7 toimihenkilöä. Tilikauden lopussa toimihenkilöitä oli 7 ja tilikaudella keskimäärin 7. Yhtiön henkilöstökulut olivat 312.506,87 euroa josta hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkojen osuus 42.625,77 euroa.

#### *Yhtiön hallinto ja tilintarkastus*

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.2.2002 valittiin hallitukseen edelleen Petri Kanervo (puheenjohtaja), Tuomo Kiesvaara, Kai Mäkelä, sekä Pentti Koivikko.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikauden ajan on toiminut KTM, M.Sc. Matti Nevalainen. Yhtiön varsinainen tilintarkastaja on KTM Jukka Ala-Mello (KHT) ja varatilintarkastaja KHT-yhteisö SVH PricewaterhouseCoopers Oy.

#### *Yhtiön Advisory Board*

A Companylla on yhtiön hallituksen perustama Advisory Board. Advisory Board on neuvonantajaryhmä, jonka tarkoituksena on visioida yhtiön toimialan kehitystä, tunnistaa ja rakentaa eri tarpeisiin parhaiten soveltuvia yhteistyösuhteita sekä tuoda esille sellaisia projekteja, kehityshankkeita ja ratkaisuja, jotka kaipaavat taloudellista, teknistä tai osaamistukea.

Advisory Boardissa toimivat Itzhak Fisher (New York), Heikki Lehmusto (Helsinki), Kaj-Erik Relander (Lontoo) ja Pekka Vennamo (Helsinki).

#### *Tilikausi*

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.2.2002 päätettiin muuttaa yhtiön tilikausi siten, että tilikautta jatkettiin kahdella kuukaudella ja siten tilikausi 2001-2002 oli 1.11.2001-31.12.2002 (14 kk). Uusi normaali tilikausi on 1.1.-31.12.

#### *Konsernirakenne*

Yhtiöllä ei ole tytäryhtiöitä, joten yhtiö ei siten muodosta osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia.

Rekylator Oy on lepäävä yhtiö, josta A Company omistaa 99%, mutta äänivallasta 50%, joten sanottu yhtiö ei kuulu A Companyn konserniin. Koska A Company ei tilinpäätöshetkellä muodosta osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia, ei konsernitalinpäätöstä ole laadittu.

### **14.1.7 Osavuositarkastus 1.1. – 30.6.2003**

#### ***A Company Finland Oyj:n osavuositarkastus 1.1.2003-30.6.2003***

Julkaistu 18.8.2003 klo 16:15

#### *Yleistä*

Katsauskausi oli yhtiön tilikauden ensimmäinen ja toinen neljännes (1.1.2003 – 30.6.2003). A Company Finland Oyj (myös Yhtiö tai A Company) jatkoi katsauskaudella toimintaansa monialayhtiönä, jonka liiketoiminta perustuu suoriin osakkuuksiin kannattavissa, nopeasti kasvavissa suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä.

Katsauskaudella A Company hankki ensimmäisen kerran osake-enemmistön toisessa yhtiössä, kun toukokuussa 2003 sovittiin Ruukki Group Oy:n osake-enemmistön siirtymisestä yhtiölle osakevaihdoilla. Lisäksi kesäkuussa 2003 A Company hankki osakevaihdoilla Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Kesäkuussa 2003 A Company luopui 33,5 %:n omistuksestaan Viestintäosakeyhtiö Wysiwygissä.

Ruukki Group Oy:n osake-enemmistön vaihdossa laskettiin liikkeelle uusia osakkeita määrä, joka karkeasti yli kaksinkertaistaa A Companyn ulkonaolevan osakemäärän. Samassa yhteydessä A Companyn johdossa toteutettiin merkittäviä muutoksia ja yhtiön kotipaikka siirtyi Helsingistä Oulunsaloon.

#### Katsauskauden tulos

A Company muutti tilikauttaan vuoden 2002 aikana siten, että edellinen tilikausi oli 14 kuukauden mittainen ajanjaksolla 1.11.2001-31.12.2002. Tilikauden muutoksen johdosta yhtiö ei ole laatinut osavuositarkastusta 30.6.2002. Tämän vuoksi teksti- ja taulukko-osan vertailutietona on esitetty osavuositarkastuksen 31.7.2002 tiedot (9 kk).

Ennen touko-kesäkuussa 2003 tapahtuneita yritysostoja A Company ei muodostanut osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia. Kun Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osake-enemmistöjen kaupat hyväksyttiin A Companyn varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.6.2003, muodostaa A Company tarkastelujakson päättymispäivästä ja käytännössä 1.7.2003 alkaen osakeyhtiölaissa tarkoitettua konsernia. Tässä osavuositarkastuksessa esitettävän taulukon luvut sisältävät siksi vain emoyhtiö A Companyn oman tuloslaskelman ja taseen luvut.

Yhtiön liikevaihto oli tarkastelujaksolla 1,04 Me (1,05 Me).

Yhtiön tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 0,18 M€ (0,84 M€). Tappio syntyi tavanomaisista liiketoiminnan kuluista.

Osakekohtainen tulos oli -0,00082€/osake (-0,004€) ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,021 €/osake (0,03€). Omavaraisuusaste oli 81,6 % (91,3 %). Laskelmien perusteena on tällöin yhtiön oma pääoma per 30.6.2003 (4,63 M€) ja osakelukumäärä (218.315.471) ilman yhtiökokouksen 30.6.2003 päättämää kolmea osakeantia. Mikäli yhtiökokouksen 30.6.2003 päättämät kolme yhteismäärältään 6.219.290,95 euron osakepääoman korotusta otettaisiin tässä emoyhtiötä koskevassa laskelmassa huomioon, olisi emoyhtiön oman pääoman määrä 6.578.714,79 euroa korkeampi eli yhteensä 11,2 miljoonaa euroa ja osakelukumäärä 586.349.838 kappaletta. Emoyhtiön omavaraisuusaste olisi muiden tekijöiden pysyessä ennallaan tällöin 97,3 % ja emoyhtiön osakekohtainen oma pääoma 0,019 euroa osakkeelta.

Yhtiön omat investoinnit kuluvaan käyttöomaisuuteen tarkastelujaksolla olivat 0,0 euroa (0,0€).

#### A Companyn liiketoiminta

A Companyn liiketoimintastrategia perustuu suoriin osakkuuksiin kannattavissa, nopeasti kasvavissa suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä. Yhtiön oma liiketoiminta rajoittuu likvidihallintoon.

Enemmistöomistettujen tytäryhtiöiden liikevaihto ja tulos esitetään konsernin liikevaihtona ja tuloksena kirjanpitolainsäädännön mukaisesti. Tarkastelujaksolla A Companylla ei ollut tytäryhtiöitä, eikä yhtiö muodostanut konsernia. A Company muodostaa konsernin tarkastelujakson päättymishetkestä eli 1.7.2003 alkaen.

A Companyn toimintakonsepti perustuu keskeisesti yrittäjyyden tunnistamiseen ja arvostamiseen sekä yrittäjyyteen liittyvien kehitysesteiden ymmärtämiseen. A Company tarjoaa ja edellyttää syvällistä sitoutumista osakkuusyhtiöidensä toimintaan. Yhteistyö tarjoaa osakkuusyhtiöille liiketoimintaosaamista, kokemusta, pääomia, uskottavuutta ja toimivaa suomalaista ja kansainvälistä käytännön yhteistoimintaverkkoa.

Tapahtumat katsauskaudella 1.1- 30.6.2003



Tammikuussa 2003 SportsLink Group Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä A Companyn omistuksen kirjanpitoarvo SportsLinkissä kirjattiin alas nolnaan vuoden 2002 viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 SG Systems Oy:n hallitus päätti aloittaa yrityksen alasajon heikkojen kehitysnäkymien vuoksi. Varovaisuussyistä A Companyn omistuksen kirjanpitoarvo SG Systems Oy:ssä kirjattiin alas nolnaan vuoden 2002 viimeisellä neljänneksellä.

Helmikuussa 2003 päätettiin osakkuuden arvo Widian Oy:ssä varovaisuussyistä kirjata alas nolnaan yhtiön heikon historiallisen kehityksen vuoksi. Arvonlennukset kirjattiin vuoden 2002 viimeiselle neljännekselle. Widian Oy:n oma pääoma oli 30.11.2002 negatiivinen. Tarkastelujakson aikana Widianin rahoittajat, omistajat ja avainhenkilöt aloittivat tervehdyttämishojelman, jonka lopputuloksena yhtiön oman pääoman arvioidaan olevan positiivinen syksyyn 2003 mennessä. Menneisyyden liiketoiminnallisista tappioista huolimatta yhtiön liiketoiminta ja kassavirta ovat kehittyneet tyydyttävästi ja yhtiön kehitysnäkymät ovat hyvät.

Huhtikuussa 2003 A Companyn omistusosuus (40,0%) Epocore Oy:ssä myytiin kokonaisuudessaan yksityishenkilöille. Myynnillä ei ole taloudellista vaikutusta A Companylle.

Toukokuussa 2003 A Company hankki enemmistön Ruukki Group Oy:n osakekannasta. Järjestelyn suuren taloudellisen merkityksen vuoksi tätä osakevaihtoa käsitellään jäljempänä erikseen.

Kesäkuussa 2003 A Company myi kokonaisuudessaan omistamansa 33,5 % Viestintäosakeyhtiö Wysiygin osakekannasta Menire Oyj:lle. A Company sai osakevaihdossa vastikkeena 1.729.685 Menire Oyj:n uutta osaketta, mikä vastaa n. 6,6 % Menire Oyj:n osakekannasta korotuksen jälkeen. Menire Oyj:n osakkeet noteerataan HEX:n I-listalla. Wysiygin osakkeiden kirjanpitoarvo A Companyn taseessa oli 404.582,44 euroa, josta laskettuna vaihdossa saatujen Menire-osakkeiden hankintahinnaksi tulisi n. 0,234 euroa per osake.

Kesäkuussa 2003 A Company hankki Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Järjestelyn suuren taloudellisen merkityksen vuoksi tätä osakevaihtoa käsitellään jäljempänä erikseen.

#### Ruukki Group Oy

Toukokuussa 2003 A Company hankki osakevaihdolla 90,5 % Oulussa pääkonttoriaan pitävän Ruukki Group Oy:n osakekannasta. Järjestelyssä suunnattiin Esa Hukkaselle ja Markku Kankaalalle tasaosuuksin yhteensä 280.600.000 uutta A Companyn osaketta. A Companyn varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin.

Ruukki Group Oy on vuonna 1993 muodostettu, sijoitus- ja kehitysyhtiönä toimiva Ruukki-konsernin emoyhtiö, jonka palveluksessa on 2 henkilöä. Konsernin liikevaihto tilikaudella 1.4.2002-31.3.2003 oli 14,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto – 0,66 miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma 31.3.2003 oli ennen 0,9 miljoonan euron vähemmistöosuutta 2,7 miljoonaa euroa. Konserni- ja osakkuusyhtiöiden palveluksessa on yhteensä n. 140 henkilöä.

Ruukki Group Oy:n kokonaan tai osittain omistamat liiketoimintaa harjoittavat konserni- ja osakkuusyhtiöt toimivat mekaanisen puunjalostuksen eri aloilla. Päätuotteet ovat jalostusketjun eri vaiheissa syntyvät liimalevyt, huonekalujen komponentit, huonekalut, erikoispakkauslavat ja sahatavara. Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt ovat Ruukki Wood Oy (Ruukki), Ruukki Components Oy (Nivala), Ruukki Furniture Oy (Hollola), Lappipaneli Oy (Kuusamo) ja Oplax Oy (Oulu).

Ruukki Group Oy:n tytäryhtiöiden operatiivisessa johdossa, organisaatorakenteessa tai henkilöstön asemassa ei tapahtunut järjestelyn yhteydessä tai seurauksena mitään muutoksia. Konsernin

emoyhtiön Ruukki Group Oy:n sekä A Companyn ammattimaiseen omistamiseen perustuvat liiketoiminnot yhdistetään synergiseksi kokonaisuudeksi. Yhdistämisen tavoitteena on muodostaa kehitysyrityksenä toimiva korkealaatuinen ja monipuolinen osaamiskeskus kaupan, palvelujen ja teollisuuden parissa suomalaisessa liiketoimintaympäristössä toimivia pk- yrityksiä varten. Toiminta nojautuu jatkossa suomalaiseen yrittäjyyteen, joka on sekä Ruukki Groupin että A Companyn tähänastisenkin toiminnan kulmakivi.

Ruukki Group Oy:n muodostama konserni liitetään A Companyn konserniin kirjanpidollisesti 1.7.2003 alkaen. Jatkossa A Company muodostaa siten osakeyhtiölaissa tarkoitetun konsernin, ja A Companyn liikevaihto- ja tuloslukuihin sisältyy emoyhtiön lisäksi myös tytäryhtiöiden liikevaihto ja tulos kirjanpitolainsäädännön mukaisella tavalla.

#### Jussin Kodit Oy

Kesäkuussa 2003 A Company hankki osakevaihdolla haukiputaalaisen Jussin Kodit Oy:n osakekannan. Järjestelyssä suunnattiin Samuli, Sanna ja Petteri Mäenpäälle yhteensä 60.000.220 uutta A Companyn osaketta. Lisäksi myyjillä on oikeus mahdolliseen lisävastikkeeseen, joka määräytyy Jussin Kodit Oy:n vuosien 2003- 2006 taloudellisen kehityksen perusteella. A Companyn varsinainen yhtiökokous 30.6.2003 hyväksyi suunnatun osakeannin.

Jussin Kodit Oy on vuonna 1997 perustettu sosiaali- ja terveystalouden yritys. Yhtiön toiminta koostuu kahdesta lastensuojeluyksiköstä, jotka sijaitsevat Haukiputaalla ja Keminmaassa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 2,9 miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen n. 0,3 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yhteensä 44 sosiaali- ja terveystalouden ammattihenkilöä. Järjestelyn vaikutuksesta A Companyn vuodelle 2003 arvioitu konserniliikevaihto nousee n. 1,7 miljoonalla eurolla ja arvioitu tulos n. 0,3 miljoonalla eurolla.

Jussin Kodit Oy:n operatiivisessa johdossa, organisaatorakenteessa tai henkilöstön asemassa ei tapahtunut järjestelyn yhteydessä tai seurauksena mitään muutoksia. Yhtiön toimitusjohtajana jatkaa merkonomi Samuli Mäenpää (synt. 1975) ja hallituksen puheenjohtajana Petteri Mäenpää (synt. 1974).

Jussin Kodit Oy:n osakekannan myötä A Companyn konserniin hankittiin mittava määrä vankkaa sosiaali- ja terveystalouden ammattiosaamista. Toimialasta muodostetaan A Companylle alakonserni, johon pyritään hankkimaan osake-enemmistö myös yhdestä tai useammasta muusta tämän toimialan kannattavasta suomalaisyrityksestä.

Tarkastelujakson päättymisen jälkeen heinäkuussa 2003 Jussin Kodit Oy:n Keminmaan toimintayksikön vuokrasopimus irtisanottiin vuokraisännän toimesta.

#### A Companyn osakepääoma ja osakkeet

A Companyn osakepääoma katsauskauden alussa oli 3.520.254,21 euroa jakautuen 208.315.471 osakkeeseen. Joulukuussa 2002 Yhtiön hallitus oli päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2002 myöntämän valtuutuksen nojalla suunnata 10.000.000 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Heikki Soinin merkittäväksi 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakepääoman korotus rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.1.2003 ja siten osakepääoma katsauskauden päättyessä 30.6.2003 oli 3.689.240,90 euroa jakautuen 218.315.471 osakkeeseen.

A Companyn varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen esittämät kolme (3) suunnattua uusmerkintää. Yhtiön lähipiiriin kuuluva Gateway Finland Oy konvertoi 823.024,41 euron määräisen saatavansa 0,03 euron osakekohtaisella merkintähinnalla A Companyn osakkeiksi siten, että saatavaa vastaan laskettiin liikkeelle 27.434.147 uutta A Companyn osaketta. Velan konvertoinnin jälkeen A Companylla ei ole lainkaan korollista velkaa. Jussin Kodit Oy:n

osakkeenomistajille annettiin osakevaihtona 60.000.220 uutta A Companyn osaketta. Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille tarjottiin osakevaihtona yhteensä 310.054.582 osaketta, joista merkittiin 280.600.000 uutta A Companyn osaketta.

Korotuksia ei ole vielä merkitty kaupparekisteriin. Kaupparekisterimerkinnän yhteydessä A Companyn ulkonaoleva osakemäärä tulee nousemaan 218.315.471 osakkeesta 368.034.367 osakkeella yhteensä 586.349.838 osakkeeseen. Näiden kolmen korotuksen toteuduttua emoyhtiö A Company Finland Oyj:n osakepääoma on 9.908.531,85 euroa ja koko oma pääoma 11,2 miljoonaa euroa. Syntyvään konsernitaseeseen kirjataan Ruukki Group Oy:n ja Jussin Kodit Oy:n osake-enemmistöjen hankkimisen seurauksena konserniaktiivaa (goodwill- arvoa) yhteensä 4,0 miljoonaa euroa, johon aletaan soveltaa 10 vuoden poistoaikaa.

Ulkona olevia optio- tai vaihtovelkakirjalainoja yhtiöllä ei ole. Vuonna 2000 liikkeelle laskettu optio-ohjelma oikeuttaa yhteensä enintään 30.000.000 uuden osakkeen merkitsemiseen yhtiössä 0,17 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa osakkeelta, ei tarkka.

Helsingin Pörssi päätti 13.6.2003 siirtää A Companyn osakkeen ns. senttilistalle. Päätöksen ajoitus perustui siihen, että A Company ei 12.6. julkistetussa yhtiökokouskutsussaan esittänyt mitään sellaisia muutoksia, että yhtiön osakkeen yksikköhinta olisi noussut 0,10 euron yläpuolelle. A Company ei halunnut ajoittaa muutosta yhtiön murrosvaiheeseen ja konserniksi muuttumiseen, koska muutos samaan aikaan ajoitettuna olisi saattanut aiheuttaa kumulatiivisia sekaannuksia osakkeenomistajien taholla. Yhtiön aikomuksena on päästä pois HEX:n senttilistalta toteuttamalla sopivana tulevaisuuden ajankohtana ns. osakkeiden yhdisteleminen.

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli katsauskauden aikana 0,01 (0,02) euron ja 0,03(0,07) euron välillä. Osakkeiden kokonaisvaihto tarkastelujaksolla oli 24.711.359 (23.802.300) kappaletta, mikä edustaa 11,3 % (11,4 %) osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tarkastelujakson päättyessä 30.6.2003 oli 0,03 (0,03) euroa. Yhtiön koko 218.315.471 osakkeen osakekannan markkina-arvo 30.6.2003 päätöskurssilla oli 6,5 (6,2) miljoonaa euroa. Meneillään olevien kolmen osakeannin tullessa merkityksi kaupparekisteriin on yhtiön osakkeitten yhteislukumäärä 586.349.838 kappaletta ja 0,03 euron laskennallisella osakekurssilla osakekannan laskennallinen markkina-arvo vastaavasti 17,6 miljoonaa euroa.

Yhtiön osakkeenomistajien lukumäärä 30.6.2003 oli yhteensä 2.594 (2.553) kappaletta.

Yhtiön osakekannan omistus jakautui 30.6.2003 seuraavasti

Osakkeenomistajat	Osakemäärä	%
Gateway Finland Oy	85.949.151	39,37
Herttakakkonen Oy	44.402.933	20,34
Soini Heikki	10.000.000	4,58
FIM Forte Sijoitusrahasto	8.000.000	3,66
Nordea Pankki Suomi Oyj	2.874.000	1,32
Hietala Matti	2.488.554	1,14
Koivikko Pentti	2.134.716	0,98
Mäntyneva Mikko	2.000.000	0,92
Royal Scandia Life Assurance Ltd	1.805.000	0,83
Leppänen Vesa	1.615.000	0,74
Muut	57.046.117	26,13
<b>Yhteensä</b>	<b>218.315.471</b>	<b>100,00</b>

## Varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 muut päätökset

A Companyn varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.6.2003 Espoon Innopolissa osoitteessa Tekniikantie 12, minne yhtiön Helsingin toimisto muutti kesän 2003 aikana. Yhtiökokouksessa tehtiin muualla tässä katsauksessa selvitettyjen kolmen suunnatun osakeannin lisäksi seuraavia päätöksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2001-31.12.2002 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Pentti Koivikko ja Kai Mäkelä sekä uusina jäseninä Esa Hukkanen, Markku Kankaala ja Matti Nevalainen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa nimitettiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Matti Nevalainen (synt. 1960) ja yhtiön toimitusjohtajaksi insinööri Markku Kankaala (synt. 1963).

Yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta myös merkintätuoikeudesta poiketen osakeyhtiölain salliman maksimimäärän rajoissa eli enintään 20 %:lla yhtiökokouspäivänä voimassa olleesta osakepääomasta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiölle enintään 5% sen omista osakkeista. Molemmat valtuutukset merkittiin kaupparekisteriin 25.7.2003 ja ne ovat voimassa 30.6.2004 saakka.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen kokonaisuudessaan. Yhtiön kotipaikaksi muutettiin Oulunsalo. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Oulun lentokentän välittömässä läheisyydessä olevassa Pilot Parkissa osoitteessa Lentokatu 2, 90460 Oulunsalo. Lisäksi yhtiöjärjestyksen toimialapykälää muutettiin ja täsmennettiin siten, että uusi toimialamääritys vastaa tarkasti yhtiön liiketoiminnan tosiasiallista sisältöä ja luonnetta. Yhtiöjärjestyksen muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 25.7.2003.

Yhtiön toimialapykälä kuuluu seuraavasti:

Yhtiö on monialayhtiö. Yhtiö toimii omistajana ja/tai sijoittajana suoraan tai enemmistö- tai vähemmistöomistamiensa yhtiöiden kautta kaikilla toimialoilla. Yhtiöiden ja liiketoimintojen kehittäminen toteutetaan toimimalla hallituksen tai muiden toimielinten kautta tai neuvonantajana tai muutoin osallistumalla yhtiön toimintaan erikseen sovittavalla tavalla.

Yhtiö on yrittäjien yhteenliittymä. Yhtiön toimialana on yrittäjäyys. Yhtiö toimii luoden lisäarvoa kokonaan tai osittain omistamiensa toisten yhtiöiden osakkeille ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen. Päämääräksi asetetun lisäarvon tärkeimmät peruskomponentit ovat kasvu ja kannattavuus.

Yhtiö on pörssinoteerattu holdingyhtiö. Yhtiö luo ja kehittää kannattavia ja synergisia liiketoimintakokonaisuuksia luopuakseen niistä joko kaupalla kolmannelle taholle, julkisen noteerauksen kautta taikka muulla erikseen sovittavalla tavalla.

Yhtiökokous päätti lisäksi muuttaa yhtiön toiminimeksi Ruukki Group Oy. Nimenmuutos rekisteröidään, mikäli toiminimi vapautuu sen nykyiseltä haltijalta, A Companyn 90,5-prosenttisesti omistamalta Ruukki Group Oy:ltä.

## Substanssiarvolaskelmat

A Company on kuukausittain julkaissut Rahoitustarkastuksen ohjeen 204.2 mukaisen substanssilaskelman. Viimeisin substanssilaskelma on annettu tilanteesta 30.6.2003. Koska A Company ei ole sanotun ohjeen mukainen sijoitusyhtiö erityisesti yhdistyttyään Ruukki Group Oy:n kanssa ja hankittuaan Jussin Kodit Oy:n tytäryhtiökseen, vaan tavanomainen monialakonserni, lopettaa yhtiö substanssilaskelmien julkaisemisen siten, että tilanteesta 30.6.2003 annettu laskelma jää viimeiseksi julkaistuksi laskelmaksi. Substanssilaskelmista luopumista perustellaan lisäksi sillä, että niillä ei ole enää yhtiön nykyrakenteessa positiivista arvoa sijoittajille näiden päätöksentekoa varten.

## Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli katsauskauden lopussa 5 (7) henkilöä.

Vähemmistöomistetut osakkuusyhtiöt

Yritys	Osakkeiden kirjanpitoarvo(1000€)	ACF omistus-%
Cybersoft Oy Energieateollisuuden ja neuroverkkoratkaisuihin erikoistuva ohjelmistoyhtiö.	€769k	37,50%
Loopm Oy Operaattoriin riippumattoman modulaarisen mobiilipalvelualustan kehittänyt yhtiö. Yhtiön yhteistyökumppaneina on mm. Fujitsu Invia Oy sekä Finnet Com Oy.	€314k	32,75%
Stellatum Oy Lukuisia ammatti- ja erikoislehtiä julkaiseva, sekä sähköisiä palveluita tarjoava kustantamo.	€697k	34,00%
Logium Oy Logium on ohjelmistotuotteiden, -palveluiden ja sovellusten kehittämiseen erikoistunut asiantuntijaorganisaatio, joka toimii resurssienhallinnan ja Knowledge Managementin alueella. Yrityksen omat kansainväliset tuotteet keskittyvät erityisesti travel managementin ja resource managementin alueille.	€397k	34,00%
Soft Start Oy Yrityskiihdyttämö, joka perustaa ja kasvattaa standardoituja tietotekniikkayrityksiä erityisesti pääkaupunkiseudun ulkopuolelle. Yhtiö on merkittävä osakas viidessä strategiansa mukaisessa nopeasti kasvavassa yrityksessä eri puolilla Suomea.	€68k	45,73%
Textstream Oy Yrityksille suunnattuja mobiilituotteita ja -ratkaisuja (SMS, SDS, GPRS) tarjoava kasvuyhtiö. Yhtiö on suunnannut toimintaansa ja ohjelmistokehitystensä etävalvontaa ja -hallintaratkaisuihin (M2M).	€34k	33,98%
Valtimo Components Oyj Mobiiliverkkojen, elektroniikka- ja lääketieteellisuuden peruskomponentteja valmistava kasvuyhtiö. Yhtiö on Suomen suurin hienomakaanisten sorvattujen ja pinnoitettujen komponenttien OEM-valmistaja.	€1.447k	25,00%
Lanux Oy Huippunopeaa WLAN -tukiasemateknologiaa kehittävä yhtiö	€5K	47,00%
MobileCRM Oy Asiakkuudenhallinta (CRM) -ohjelmistoja ja ratkaisuja erityisesti mobiileihin päätelaitteisiin.	€37k	40,00%
Widian Oy Java- ja Symbian -sovelluksia mobiileihin päätelaitteisiin niin yrityksille kuin kuluttajillekin kehittävä ohjelmistoyritys. Yrityksen merkittäviin asiakkaisiin kuuluvat mm. Nokia, Puolustusvoimat, Rajavartiolaitos, TietoEnator jne.	€0,0	10,10%
Wicol Oy Reaaliaikaisesti ja langattomasti spesifistä tietoa keräävää ja edelleen lähettävää innovatiivista järjestelmää kehittävä yhtiö. Yhtiön koko nimi on Wireless Information Collector WICOL Ltd Oy	€3k	35,00%
Arc Technology Oy	€633k	37,40%

Yhtiö on keskittynyt suurten yritysten tuottavuutta parantaviin työvoiman hallinta- ja henkilötöiden ohjausjärjestelmiin (Professional Services Automation, PSA). Arc R/T-järjestelmillä voi suunnitella ja hallita työtehtäviä, osaamisia, työnkulkuja sekä resursseja. Järjestelmät ovat reaaliaikaisia.

Rivest Oy	€17k	40,00%
-----------	------	--------

Poikkeuksellista tietoteknistä osaamista edustava yhtiö, joka kehittää ja patentoi sovelluksia ja ratkaisuja kolmansien käyttöön.

Magentasites Oy	€0,0	34,00%
-----------------	------	--------

Huippuluokkaista vikasietoista webhostingia omasta globaalien (Helsinki, Lontoo, Frankfurt, New York) serverien verkosta tarjoava yhtiö. Yhtiön asiakkaita ovat mm. yli kahden miljoonan rekisteröityneen kävijän Habbo Hotel ([www.habbohotel.com](http://www.habbohotel.com)), City-lehti ([www.city.fi](http://www.city.fi)) sekä Coke Music ([www.cokemusic.com](http://www.cokemusic.com)).

ID express Oy	€203k	40,00%
---------------	-------	--------

Paikannus- (GSM, GPS) ja tunnistusjärjestelmiä (RFID, viivakoodit) ja ohjelmistoja kehittävä ja markkinoiva yhtiö.

Vizor Oy

Innovatiivisten cross-media kauppapaikkojen suunnittelua, toteutusta ja ylläpitoa. Liikenne- ja viestintäministeriö myönsi yhtiölle digitelevisio- ohjelmistoluvan maaliskuussa 2003. A Company on merkinnyt vaihtovelkakirjalainaa, jonka perusteella A Companyn omistus Vizorissa voi nousta 34,6%:iin.

Lisätietoa osakkuusyhtiöistä: [www.acompanyfinland.com](http://www.acompanyfinland.com)

## TAULUKKO-OSA

Taulukossa esitetään A Company Finland Oyj:n luvut katsauskaudelta ja sen päättymispäivältä, mutta ei muodostuvan konsernin lukuja, jotka esitetään yhtiön seuraavassa osavuositarkastuksessa. Liikevaihto- ja tuloslukuihin eivät siten miltei osin sisälly konserniin katsauskauden päättymispäivänä hankitut Ruukki Group Oy tytäryhtiöineen eikä Jussin Kodit Oy. Katsauskauden päättymispäivän taseena esitetään A Company Finland Oyj:n tase per 30.6.2003 sellaisena kuin se on varsinaisen yhtiökokouksen 30.6.2003 päättämien osakepääoman korotusten jälkeen.

## TAULUKKO-OSA

## A Company Finland Oyj (1000 EUR)

	1/03-6/03 6kk	11/01-7/02 9kk	11/01-12/02 huom! 14kk
Liikevaihto	1.037,4	1.047,8	1.045,3
Valmisteveraston muutos	0,0	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	2,5	2,5
Suunnitelman mukaiset poistot	6,2	5,1	8,2
Liiketoiminnan kulut	1.302,8	2.048,7	2.958,2
Liikevoitto	-271,6	-1.003,5	-1.918,6
Rahoitustuotot ja – kulut	92,0	220,8	168,0
Tulos ennen satunnaiseriä	-179,6	-782,7	-1.750,6
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	-1,7	0,0	0,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-181,3	-782,7	-1.750,6
Poistoeron muutos	-1,7	-0,5	0,7
Verot	0,0	58,2	0,0
Yhtiön voitto/tappio	-183,0	-841,4	-1.749,9
Taseyhteenveto (1000 EUR)	30.6.2003	31.7.2002	31.12.2002
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11.382,0	5.870,0	5.485,1
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0	0,0
Saamiset	136,4	58,0	108,6
Rahat ja pankkisaamiset	4,6	9,9	95,2
Vastaavaa yhteensä	11.523,0	5.937,9	5.688,9
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	4.631,9	5.423,3	4.814,9
Osakeanti	6.578,7		
Tilinpäätössiirtojen kertymä	6,8	6,3	5,1
Pitkäaikaiset velat	51,5	52,1	52,0
Lyhytaikaiset velat	254,1	456,2	816,9
Vastattavaa yhteensä	11.523,0	5.937,9	5.688,9
Tulos/osake	-0,0008	-0,02	-0,008
Oma pääoma/osake	0,021	0,03	0,02
Osakemäärä, kpl	218.315.471	208.315.471	208.315.471
Henkilöstö keskimäärin	5	7	7

## Rahavirtalaskelma (1 000 EUR)

	1/03-6/03 6kk	11/01-7/02 9kk	11/01-12/02 huom! 14kk
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	-272	-1.004	-1.919
Oikaisut liikevoittoon	97	168	1.089
Nettokäyttöpääoman muutos	142	355	711
Liiketoiminnan rahavirta	-33	-481	-119
Investointien rahavirta	-55	-135	-701
Rahoituksen rahavirta			
Saamisten muutos	-2	353	342
Velkojen muutos	-1	13	13
Oman pääoman muutos	0	190	490
Rahoituksen rahavirta	-3	556	845
Rahavarojen muutos	-91	-60	25

Veroina on otettu huomioon katsauskauden tulosta vastaava vero.  
Luvut ovat tilintarkastamattomia.

## Arvio kuluvan tilikauden loppuosasta

A Companyn asema julkisesti noteerattuna yhtiönä sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden keskimäärin hyvä taloudellinen tilanne tarjoaa yhtiölle tyydyttävän aseman vallitsevassa haastavassa liiketoimintaympäristössä. Kaksi jo toteutettua, yhtiön kannalta merkittävää osake-enemmistön hankkimista edellyttävät yhtiöltä aktiivista järjestelypanosta konsernin sisällä. Olemassaolevaa konsernirakennetta ja vähemmistöosuuksia järjestellään jatkuvasti ammattimaisen omistamisen periaatteita noudattaen siten, että kutakin liiketoimintayritystä käsitellään yksilöllisesti sen omien kehitystarpeiden ja – näkymien perusteella pörssinoteeratun emoyhtiön omistaja- arvo huomioon ottaen.

Suurten ikäluokkien ikääntyessä arvioidaan suomalaisten yritysten sukupolvenvaihdoksiin liittyvien järjestelyiden olennaisesti lisääntyvän lähitulevaisuudessa. A Company aikoo toimia aktiivisena yritysjärjestelijänä tässä ympäristössä. Yhtiön yrittäjyyteen ja sen ymmärtämiseen nojaava toimintaperiaate tarjoaa yhtiölle hyvän aseman tässä toimintakokonaisuudessa.

A Companyn muodostaman konsernin liikevaihto- ja tulosennusteiden laatiminen vuodelle 2003 on poikkeuksellisen haasteellista, koska konsernirakenne tulee lähikuukausina edelleen muuttumaan suhteellisen voimakkaasti. Ennusteiden laatimisen vuodelle 2004 arvioidaan sen sijaan tapahtuvan olennaisesti varmemmalta pohjalta kyseisen jakson alkaessa, koska konsernirakenteen muuttuminen todennäköisesti ainakin suhteellisesti hidastuu talven 2003-2004 aikana. Konsernin kuukausikohtaisen tuloksen arvioidaan kokonaisuutena olevan viimeistään vuoden 2003 loppuun mennessä positiivinen.

Yhtiön toiminnalle on tehdyn toimialavalinnan ja nopeiden toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten yhteisvaikutuksesta tyypillistä -verrattuna pörssiyhtiöiden keskiarvoon- yhtiön osakkeen tavanomaista korkeampi volatiliteetti sekä toimialaan liittyvä tavanomaista suurempi riski.



Matti Nevalainen  
hallituksen puheenjohtaja  
A Company Finland Oyj

[matti.nevalainen@acompanyfinland.com](mailto:matti.nevalainen@acompanyfinland.com)  
[www.acompanyfinland.com](http://www.acompanyfinland.com)

Osavuositarkastuksessa esitetyt arviot tulevasta kehityksestä perustuvat johdon tällä hetkellä tiedossa olevien seikkojen pohjalta muodostamaan näkemykseen. On mahdollista, että lopulliset tulokset olennaisesti eroavat katsauksen arvioista.

#### **14.1.8 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002**

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.2001 – 31.12.2002*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2001-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 22. päivänä huhtikuuta 2003

Jukka Ala-Mello  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.2000 – 30.10.2001*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2000 - 31.10.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on

selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 22. päivänä tammikuuta 2002

Jukka Ala-Mello

KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.11.1999 – 31.10.2000*

A Company Finland Oyj:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut A Company Finland Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.1999-31.10.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 18. päivänä joulukuuta 2000

Jukka Ala-Mello

KHT

## 14.2 RUUKKI GROUP OY

### 14.2.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut (konserni)

	31.3.2003 12kk	31.3.2002 12kk	31.3.2001 12kk	31.3.2000 12kk	31.3.1999 12kk
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto MEUR	14,4	13,4	12,2	12,6	10,0
Liikevoitto MEUR	-0,6	0,1	1,1	2,1	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,2 %	0,7 %	9,0 %	16,7 %	6,0 %
Tulos ennen satunnaisia eriä	-0,7	0,2	1,2	1,7	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,9 %	1,5 %	9,8 %	13,5 %	6,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,7	0,2	1,2	1,7	0,6
Osuus liikevaihdosta, %	-4,9 %	1,5 %	9,8 %	13,5 %	6,0 %
Oman pääoman tuotto, %	-16,4 %	6,0 %	28,3 %	79,2 %	44,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto,%	-3,8 %	6,0 %	16,5 %	41,2 %	16,8 %
Omavaraisuusaste, %	29,2 %	37,2 %	38,6 %	23,3 %	14,9 %
Henkilöstö	98	59	59	21	18
Investoinnit käyttöomaisuuteen	2,4	0,3	1,6	0,7	0,6
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Oma pääoma/osake	24,61	26,71	27,21	12,32	2 595,46
Tulos/osake	-4,31	1,61	5,17	7,10	1 227,97
Osinko/osake, EUR	0,00	0,34	0,07	0,06	23,55
Osinko/tulos, %	0,0 %	20,8 %	1,4 %	0,8 %	1,9 %
Osakkeiden lkm	110 497	110 497	110 497	100 000	200

## 14.2.2 Emoyhtiön tuloslaskelmat 2000-2002

	1.4.02-31.3.03	1.4.01-31.3.02	1.4.00-31.3.01
	EUR	EUR	EUR
LIIKEVAIHTO	61 183,35	63 001,43	178 517,41
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	6 255,74	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	760,33	593,55	0,00
Materiaalit ja palvelut	32 574,46	0,00	68 473,85
Henkilöstökulut	49 335,88	51 415,86	67 167,40
Poistot	869,08	1 158,77	1 545,03
Liiketoiminnan muut kulut	72 595,43	73 017,16	30 261,77
<b>LIIKEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>-87 175,43</b>	<b>-61 996,81</b>	<b>11 069,36</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	76 911,13	133 448,54	154 330,61
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>71 451,73</b>	<b>165 399,97</b>
Satunnaiset erät	0,00		
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>71 451,73</b>	<b>165 399,97</b>
Tilinpäätössierrot	0,00	0,00	0,00
Tuloverot	0,00	0,00	0,00
Muut välittömät verot	0,00	20 778,20	48 046,24
Laskennallisen verovelan muutos	0,00	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-10 264,30</b>	<b>50 673,53</b>	<b>117 353,73</b>

**14.2.3 Konsernituloslaskelmat 2000-2002**

	1.4.02-31.3.03 EUR	1.4.01-31.3.02 EUR	1.4.00-31.3.01 EUR
<b>LIKEVAIHTO</b>	14 395 189,60	13 399 386,66	12 156 977,02
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	543 125,00	7 904,59	214 370,14
Liiketoiminnan muut tuotot	183 116,22	69 024,53	166 807,38
Materiaalit ja palvelut	9 500 457,07	9 021 372,35	7 868 820,11
Henkilöstökulut	2 856 649,46	1 631 118,71	1 114 180,80
Poistot	700 793,02	391 942,09	334 785,93
Liiketoiminnan muut kulut	2 722 419,87	2 320 599,57	1 728 291,10
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>	-658 888,60	111 283,06	1 063 336,31
Rahoitustuotot ja -kulut	87 075,33	99 974,62	111 142,18
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIA</b>	-745 963,93	211 257,68	1 174 478,49
Satunnaiset erät	11 957,64		
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	-734 006,29	211 257,68	1 174 478,49
Tilinpäätössiirrot			34 075,08
Tuloverot	13 630,20	85 514,43	283 656,43
Muut välittömät verot	124,46	16 633,42	259,85
Laskennallisen verovelan muutos	23 121,57	18 495,33	24 153,19
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN VÄHEM- MISTÖOSUUKSIA</b>	-724 639,38	160 872,00	832 333,94
Vähemmistöosuudet	248 723,08	17 483,78	261 367,87
<b>KONSERNIN TILIKAUDEN TULOS</b>	-475 916,30	178 355,78	570 966,07

**14.2.4 Emoyhtiön taseet 2000-2002**

	31.3.2003 EUR	31.3.2002 EUR	31.3.2001 EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	44 607,24	3 476,32	4 635,09
Sijoitukset	805 135,96	712 877,95	503 124,40
	849 743,20	716 354,27	507 759,49
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	6 255,74	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset	80 000,00	137 228,86	49 909,77
Lyhytaikaiset saamiset	124 457,48	76 062,42	42 332,62
Rahat ja pankkisaamiset	367 942,22	588 314,38	920 046,78
	578 655,44	801 605,66	1 012 289,17
	1 428 398,64	1 517 959,93	1 520 048,66
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	18 584,26	18 584,26	18 584,26
Ylikurssirahasto	838 597,62	838 597,62	838 597,62
Oman pääoman osuus poistoerosta	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto	188 559,58	137 886,05	57 700,90
Tilikauden voitto/tappio	-10 264,30	50 673,53	117 353,73
Pääomalaina	252 281,89	252 281,89	252 281,89
	1 287 759,05	1 298 023,35	1 284 518,40
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>			
	0,00	0,00	0,00
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	75 684,54	126 140,94	151 369,13
Lyhytaikainen vieras pääoma	64 955,05	93 795,64	84 161,13
	140 639,59	219 936,58	235 530,26
	1 428 398,64	1 517 959,93	1 520 048,66

## 14.2.5 Konsernitaseet 2000-2002

	31.3.2003 EUR	31.3.2002 EUR	31.3.2001 EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 213 842,62	89 438,43	105 325,41
Aineelliset hyödykkeet	2 172 839,97	1 501 295,11	1 893 696,02
Sijoitukset	1 620 916,09	1 503 774,30	1 225 493,70
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 007 598,68	3 094 507,84	3 224 515,13
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	1 497 680,94	905 497,11	685 867,70
Pitkäaikaiset saamiset	34 904,72	194 252,86	44 990,27
Lyhytaikaiset saamiset	2 071 859,90	2 528 453,06	2 419 719,21
Rahat ja pankkisaamiset	692 388,46	1 219 460,60	1 423 501,02
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4 296 834,02	4 847 663,63	4 574 078,20
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	9 304 432,70	7 942 171,47	7 798 593,33
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	18 584,26	18 584,26	18 584,26
Ylikurssirahasto	838 597,62	847 424,12	838 597,62
Oman pääoman osuus poistoerosta	15 652,82	84 069,06	226 158,53
Edellisten tilikausien voitto	1 817 105,69	1 570 333,67	1 099 677,60
Tilikauden voitto/tappio	-475 916,30	178 355,78	570 966,07
Pääomalaina	504 981,89	252 281,89	252 281,89
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	2 719 005,98	2 951 048,78	3 006 265,97
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>			
	922 726,95	1 034 032,35	1 113 360,61
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 520 622,16	1 328 742,99	1 568 295,77
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 130 861,11	2 594 009,29	2 018 296,38
Laskennallinen verovelka	11 216,50	34 338,06	92 374,60
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5 662 699,77	3 957 090,34	3 678 966,75
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	9 304 432,70	7 942 171,47	7 798 593,33

**14.2.6 Konsernin rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.4.02-31.3.03	1.4.01-31.3.02	1.4.00-31.3.01
	EUR	EUR	EUR
Liikevoitto	-658 889	111 283	1 063 336
Poistot	700 793	378 738	334 786
Arvonalentumiset	0	0	0
Rahoituserät yhteensä	-272 318	-107 752	111 142
Satunnaiset tuotot/kulut	11 958	0	0
Verot	-13 755	-85 514	-283 916
Tulorahoitus yhteensä	-232 211	296 755	1 225 348
Vaihto-omaisuuden muutos	-592 184	-219 629	-236 876
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	456 593	-108 734	206 190
Lyhytaik. korottomien velkojen muutos	187 755	575 713	266 677
Käyttöpääoman muutos yhteensä	52 164	247 350	235 991
Liiketoiminnan kassavirta	-180 047	544 105	1 461 339
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 400 970	-287 986	-1 610 426
Investoinnit sijoituksiin	0	0	0
Luovutustulot sijoituksista	0	0	0
Investoinnit yhteensä	-2 400 970	-287 986	-1 610 426
Kassavirta ennen rahoitusta	-2 581 017	256 119	-149 087
Pitkäaikaisten saamisten muutos	159 348	-149 263	-29 853
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos	0	0	0
Osakeannit	0	0	840 363
Osingonjako	0	-37 169	-7 905
Lunastetut tytäryhtiön osakkeet	0	-34 176	0
Pääomalainojen lisäys	353 620	0	0
Pitkäaikaisten velkojen muutos	1 540 976	-239 553	393 324
Rahoituksen kassavirta yhteensä	2 053 944	-460 160	1 195 929
Kassavirta rahoituksen jälkeen	-527 073	-204 041	1 046 842
Likvidien varojen muutos	-527 073	-204 041	1 046 842



## 14.2.7 Tilinpäätöksen 31.3.2003 liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty konserni- ja osakkuusyrietykset, lukuunottamatta Laptimber Oy:tä, jonka osakekanta on myyty kokonaisuudessaan tilikauden aikana.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyrietykset pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa paitsi osuus Oplax Oy:n tuloksesta, joka on esitetty rahoituserissä.

Ruukki Furniture Oy:n (konsernin omistusosuus 70 %) ensimmäinen tilikausi on käsittänyt ajan 18.2.2002- 31.3.2003. Koko tilikauden luvut on yhdistetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyrietyksistä Neopolar Oy:n tilikausi on 1.7-30.6 ja Lappipaneli Oy:n tilikausi on 1.1-31.12.

Osakkuusyhtiö Oplax Oy:stä on hankittu tilikauden aikana lisäosuutta 2,16 %-yksikköä. Omistuksen muutoksesta ei ole laadittu erillistä hankintamenolaskelmaa, vaan lisäosuuden hankinta on yhdistetty aikaisempaan hankintamenolaskelmaan. Hankintaosuutta ei ole käsitelty tulosvaikutteisesti, vaan osuus on siirretty taseessa omista pääomista.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernin keskinäiset saatavat ja velat on eritelty emoyhtiön liitetiedoissa tase-eräkohtaisesti ja samoin olennaisimmat erät siirtosaamisista ja -veloista.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Laskennalliset verovelat ovat syntyneet konserniyhdistelylaskelmassa poistoeron jakamisesta omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

#### *Arvostusperiaatteet ja -menetelmät*

Emoyhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen vähennettynä menojäännöspoistoilla.

Emoyhtiö on kirjannut rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään tytäryritysten arvonalentumisia yhteensä 138.478,03 euroa.

Alakonsernin emoyhtiön ja konsernin muiden tytäryritysten suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina poistoina alkuperäisestä hankintahinnasta ja vaihto-omaisuus muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta ja KPL 5 luvun 6 pykälän mukaista alimman arvons periaatetta.

Alakonsernin tytäryhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen jäännösarvoon vähennettynä menojäännöspoistoilla. Aineettomat oikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

### Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiöiden omistamat kuluvaan käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritetty kokemusperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	poistoprosentti ja poistomenetelmä
Konserni	
Aineettomat oikeudet	5 v
Liikearvo	10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v
Atk-ohjelmat	3 ja 5 v tasapoisto
Rakennukset	8,10,15 v tp, 7 % menojäännös
Koneet ja kalusto	3-15 v tp , 25 % menojäännös

Liikearvon poistoaikana on käytetty 10 vuotta, koska siihen arvioidaan liittyvän vähintään tämänpituisen tulonodotus.

### Emoyhtiö

Koneet ja kalusto 25 % menojäännös

### Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen valuutaksi syntymispäivän kurssiin.

### *Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot*

#### Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konserni	31.3.2003	31.3.2002
Kotimaa	4.762.315,16	1.671.373,90
Iso-Britannia	8.571.603,05	9.973.371,86
Muu Eurooppa	894.114,20	1.754.640,90
Muut	167.157,18	0,00
Yhteensä	14.395.189,60	13.399.386,66

#### Emoyhtiö

Kotimaa	61.183,35	63.001,43
Iso-Britannia	0,00	0,00
Muu Eurooppa	0,00	0,00
Muut	0,00	0,00
Yhteensä	61.183,35	63.001,43

#### Liiketoiminnan muut tuotot

Konserni		
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	129.583,83	55.821,27
Muut	29.355,03	0,00

Osakkuusyritysten voitto-osuus	24.177,36	13.203,26
Yhteensä	183.116,22	69.024,53
Emoyhtiö		
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	760,33	593,55
Rahoitustuotot ja -kulut	31.3.2003	31.3.2002
Konserni		
Osuudet osakkuusyrityksistä	185.243,20	207.726,94
Muut korko- ja rahoitustuotot	24.556,95	44.241,49
Muut korko- ja rahoituskulut	-296.875,48	-151.993,81
Yhteensä	-87.075,33	99.974,62
Emoyhtiö		
Osinkotuotot saman konsernin yr.	178.591,55	121.552,00
Osinkotuotot osakkuusyrityksistä	23.943,66	8.551,52
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3.702,04	1.669,51
Muilta	17.163,09	36.415,43
Tytäryrityksien arvonalentumiset	138.478,03	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut	-8.011,18	-34.739,92
Yhteensä	76.911,13	133.448,54
Satunnaiset erät		
Konserni		
Satunnaiset tuotot		
Akordi osakkuusyritykseltä	11.957,64	0,00
Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot	31.3.2003	31.3.2002
Konserni		
Liikearvo	136.651,58	0,00
Aineettomat oikeudet	7.038,37	700,42
Muut pitkävaikutteiset menot	42.665,79	52.128,49
Rakennukset ja rakennelmat	35.356,01	35.394,66
Koneet ja kalusto	479.081,27	302.578,44
Konserniliikearvo	0,00	1.140,08
Yhteensä	700.793,02	391.942,09
Emoyhtiö	31.3.2003	31.3.2002
Koneet ja kalusto	869,08	1.158,77
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot		

## Konserni

## Liikearvo

Hankintameno tilikauden alussa	0,00
Lisäykset	1.261.399,47
Vähennykset	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	1.261.399,47
Kertyneet poistot tilikauden alussa	0,00
Tilikauden poisto	136.651,58
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	136.651,58
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1.124.747,89

## Konserni

Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	3.502,31	3.502,31
Lisäykset	28.976,58	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	32.478,89	3.502,31
Kertyneet poistot tilikauden alussa	920,52	220,10
Tilikauden poisto	7.038,37	700,42
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	7.958,89	920,52
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	24.520,00	2.581,79

## Konserni

## Konserniliikearvo

Hankintameno tilikauden alussa		33.882,27
Lisäykset		0,00
Vähennykset		0,00
Hankintameno tilikauden lopussa		33.882,27
Kertyneet poistot tilikauden alussa		32.742,19
Tilikauden poisto		1.140,08
Kertyneet poistot tilikauden lopussa		33.882,27
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa		0,00

## Konserni

## Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno tilikauden alussa	205.572,74	167.490,75
Lisäykset	2.855,00	38.081,99
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	208.427,74	205.572,74
Kertyneet poistot tilikauden alussa	118.716,10	66.587,61

Tilikauden poisto	42.665,79	52.128,49
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	161.381,89	118.716,10
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	47.045,85	88.856,64

## Konserni

Maa- ja vesialueet		
Hankintameno tilikauden alussa	40.656,67	40.656,67
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	40.656,67	40.656,67
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	40.656,67	40.656,67

## Konserni

Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno tilikauden alussa	399.824,49	399.824,49
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	399.824,49	399.824,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	164.649,75	129.255,09
Tilikauden poisto	35.356,01	35.394,66
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	200.005,76	164.649,75
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	199.818,74	235.174,75

## Konserni

## Koneet ja kalusto

Hankintameno tilikauden alussa	2.304.226,45	2.356.332,56
Lisäykset	1.284.531,80	40.565,44
Vähennykset	-130.212,33	-92.671,55
Hankintameno tilikauden lopussa	3.458.545,92	2.304.226,45
Kertyneet poistot tilikauden alussa	1.091.697,44	789.119,00
Tilikauden poisto	479.081,27	302.578,44
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	1.570.778,71	1.091.697,44
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1.887.767,21	1.212.529,01

## Emoyhtiö

Hankintameno tilikauden alussa	8.105,06	8.105,06
Lisäykset	42.000,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	50.105,06	8.105,06

Kertyneet poistot tilikauden alussa	4.628,74	3.469,97
Tilikauden poisto	869,08	1.158,77
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	5.497,82	4.628,74

Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	44.607,24	3.476,32
-----------------------------------	-----------	----------

Käyttöomaisuuden verotusarvot	31.3.2003	31.3.2002
-------------------------------	-----------	-----------

#### Konserni

Maa- ja vesialueet	40.656,67	40.656,67
Rakennukset ja rakennelmat	199.818,74	235.174,75
Osakkeet ja osuudet	621.677,38	520.015,75

#### Emoyhtiö

Tytäryhtiöosakkeet	35.047,42	70.432,55
Osakkeet ja osuudet	490.878,96	369.197,81

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytössä, on esitetty kirjanpitoarvo.

#### Sijoitukset 31.3.2003

#### Konserni Yhteensä

Kirjanpitoarvo 1.4.2002	1.503.774,30
Muutos	83.504,13
Arvonlennukset	0,00
Saamiset	33.637,59
Kirjanpitoarvo 31.3.2003	1.620.916,09

Emoyhtiö	Osakkeet/osuudet konserniyritykset	Osakkeet muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.4.2002	710.323,28	2.554,67	712.877,95
Lisäykset	42.253,12		42.253,12
Vähennykset		2.554,67	2.554,67
Arvonlennukset	81.078,03		81.078,03
Saamiset	133.637,59		133.637,59
Kirjanpitoarvo 31.3.2003	805.135,96		805.135,66

#### Omistukset muissa yrityksissä

#### Konserniyritykset

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
Ruukki Wood Oy Ruukki	57	57

Utawood Oy Utajärvi	52,42	32,33
Ruukki Invest Oy Ruukki	100	100
Oy Ruukin Bruk Ab Ruukki	100	100
Ruukki Components Oy Ruukki	70	70
Ruukki Furniture Oy Hollola	70	70
Woodproc Finland Oy Oulu	100	0

## Osakkuusyrietykset

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma
Oplax Oy Oulu	27,16	27,16	656.668,82	3.372.201,24
Lappipaneli Oy Kuusamo	36,14	36,14	13.729,69	566.900,71
Neopolar Oy Utajärvi	33,90	0	56.682,73	230.986,38

## Muut osakkeet ja osuudet

IWS International Oy	3,26	0
Oy Terinit Ab	0,99	0

## Konserni

Sijoitukset ja pitkäaikaiset saamiset	31.3.2003	31.3.2002
Saamiset osakkuusyrietyksiltä		
Pääomalaina	33.637,59	33.637,59
Pitkäaikaiset saamiset		
Osamaksusaamiset	34.904,72	58.512,91

## Siirtosaamiset

Verosaamiset	335.071,52	226.345,86
Vakuutusmaksujaksotukset	129.735,34	83.514,01
Muut siirtosaamiset	40.470,77	107.714,85
Yhteensä	505.277,63	417.574,72

## Emoyhtiö

Sijoitukset/muut saamiset  
ja pitkäaikaiset saamisetSaman konsernin  
yrityksiltä

Lainasaamiset	80.000,00	3.591,27
Pääomalaina	100.000,00	100.000,00

Saamiset  
osakkuusyrittäksiltä

Pääomalaina	33.637,59	33.637,59
Yhteensä	213.637,59	137.228,86

Lyhytaikaiset saamiset  
saman konsernin  
yrityksiltä

	32.105,89	28.965,78
--	-----------	-----------

## Siirtosaamiset

Verosaamiset	84.196,83	25.461,62
Vakuutusmaksujaksotukset	1.342,06	4.762,18
Muut siirtosaamiset	3.582,76	9.240,00
Yhteensä	89.121,65	39.463,80

Taseen vastattavia  
koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	31.3.2003	31.3.2002
------------------------	-----------	-----------

## Konserni

Osakepääoma tilikauden alussa	18.584,26	18.584,26
Osakepääoma tilikauden lopussa	18.584,26	18.584,26
Ylikurssirahasto	838.597,62	847.424,12
Oman pääoman osuus	15.652,82	84.069,06



poistoerosta

Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	1.817.105,69	1.641.677,98
Osingonjako	0,00	- 37.168,52
Tytäryhtiön lunastetut omat osakkeet	0,00	- 34.175,79
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	1.817.105,69	1.570.333,67
Tilikauden tulos	-475.916,30	178.355,78
Pääomalaina	504.981,89	252.281,89
Oma pääoma yhteensä	2.719.005,98	2.951.048,78
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja		
Voittovarot tilikauden alussa	1.817.105,69	1.641.677,98
Osingonjako		-37.168,58
	0,00	
Tytäryhtiön lunastetut omat osakk.	0,00	-34.175,79
Osakkuusyhtiöiden voitto-osuudet	-667.547,85	
Tilikauden tulos	-475.916,30	178.355,78
Yhteensä	673.641,54	1.748.689,39
Emoyhtiö		
Osakepääoma tilikauden alussa	18.584,26	18.584,26
Osakepääoma tilikauden lopussa	18.584,26	18.584,26
Ylikurssirahasto	838.597,62	838.597,62
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	188.559,58	175.054,63
Osingonjako	0,00	- 37.168,58
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	188.559,58	137.886,05
Tilikauden tulos	-10.264,30	50.673,53
Pääomalaina	252.281,89	252.281,89

Oma pääoma yhteensä	1.287.759,05	1.298.023,35
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja		
Voittovarot tilikauden alussa	188.559,58	175.054,63
Osingonjako	0,00	- 37.168,58
Kirjaamaton pääomalainan korko	-21.854,68	
Tilikauden tulos	-10.264,30	50.673,53
Yhteensä	156.440,60	188.559,58

#### Vieras pääoma

#### Konserni ja emoyhtiö

Yhtiöllä ei ole vierasta pääomaa, joka erääntyy viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua.

#### Konserni

#### Siirtovelat

Vakuutusmaksujaksotukset ja lomapalkkavelat	380.339,97	216.253,29
Korkovelat	19.978,93	36.879,33
Verovelat	0,00	50.514,15
Muut siirtovelat	49.920,81	174.849,25
Yhteensä	450.239,71	478.496,02

#### Emoyhtiö

#### Lyhytaikaiset velat

Velat saman konsernin yrityksille	368,89	0,00
--------------------------------------	--------	------

#### Siirtovelat

Vakuutusmaksujaksotukset ja lomapalkkavelat	3.576,34	1.807,48
Korkovelat	1.496,65	26.260,69
Muut siirtovelat	0,00	7.436,54
Yhteensä	5.072,99	35.504,71

Vakuudet ja vastuusitoumukset	31.3.2003	31.3.2002
----------------------------------	-----------	-----------

#### Konserni

Velat, joiden vakuutena on  
yrityskiinnitys

Lainat rahoituslaitoksilta	2.708.471,85	1.295.334,63
Yrityskiinnitysten yhteismäärä		
Lainat rahoituslaitoksilta	3.896.863,78	2.102.349,08
Velat, joiden vakuutena on osakkeet ja myyntisaamiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	126.140,92	176.597,32
Muut velat	469.146,73	
Yhteensä	595.287,65	176.597,32
Osakkeiden ja myyntisaamisten yhteismäärä		
Pantatut osakkeet ja myyntisaamiset	755.144,23	151.649,24
Muiden puolesta annetut takausvastuut		
Vakuutusyhtiö	67.275,17	67.275,17
Rahoituslaitokset	35.000,00	
Yhteensä	102.275,17	67.275,17
Tytäryhtiön puolesta annetut omavelkaiset takaukset		
Rahoituslaitokset	1.287.200,00	1.287.200,00
Tavarantoimittajat	68.000,00	68.000,00
Muut vakuudet		
Tytäryhtiön puolesta annettu vuokratakuu	53.820,00	53.820,00
Toisen yrityksen puolesta annetut yritys-kiinnitykset	269.100,00	
Alakonsernin emoyrityksen hallussa olevat yrityskiinnitykset	336.375,85	
Konsernilla olevien tuotantotilojen lunastusvastuut		

Lunastussopimukset	Lunastusajat	31.3.2003	31.3.2002
Ruukin kunnalta	päättyvät		
Kuivaamo 1 lunastusvelka	01.06.2011	148.998,02	157.762,63
Kuivaamo 2 lunastusvelka	10.10.2007	97.376,53	108.196,40
Kuivaamo 3 lunastusvelka	03.08.2006	44.609,24	57.354,76
Yhteensä		290.983,79	323.313,79

Halleihin liittyy omistusoikeuden siirtomahdollisuus kun hallien alkuperäisestä lunastusvelan määrästä on puolet maksettu. Kuivaamoista ei ole haettu omistusoikeuden siirtoa.

#### Vuokravastuut

Konsernin solmimien toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten irtisanomisaikojen vuokrat ovat yhteensä 105.395,55 euroa.

Konsernin solmimien määräaikaisten vuokrasopimusten seuraavalla tilikaudella erääntyvien vuokrien yhteismäärä 393.963,40 euroa. Vuokrasopimusten perusteella maksettavien kokonaisvuokrien määrä on 1.280.380,92 euroa.

Emoyhtiö on solminut 5 v vuokrasopimuksen seuraavalla tilikaudella 1.7.2003 alkaen.

#### Muut annetut vakuudet

Pantti/vuokratakuut	588,66	588,66
Osamaksu-/leasingvastuut		
Alkaneella		
tilik.maksettavat	8.547,57	8.438,33
Myöhempinä		
tilik.maksettavat	8.842,29	9.144,40
Yhteensä	17.389,86	17.582,73

Omistusoikeus myytyyn esineeseen ei siirry ostajalle ennen kuin kauppahinta on kokonaisuudessaan maksettu ja muut sopimuksen tarkoittamat, ostajan maksuvelvollisuudet on täytetty.

#### Pääomalainat sekä niiden ehdot

Emoyhtiö on saanut pääomalainaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Kirjaamaton korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Konsernin tytäryritykset on saaneet pääomalainoja joiden laina-aika on 2-6 vuotta ja korko vaihtelee 8 %:n ja 6 kk:n euribor + 4 % välillä.

Tytäryrityksen (Ruukki Furniture Oy) osaan pääomalainasta (168.200 euroa) liittyy oikeus vaihtaa se osakkeisiin ajalla 15.2.2002 – 15.6.2010 siten, että se voidaan vaihtaa enintään 4205 kpl:een uusia osakkeita, joiden nimellisarvo on 10 euroa/kpl. Tytäryritysten kirjaamattomat korkovastuut yhteensä 38.678,26 euroa.

#### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Emoyhtiö	31.3.2003	31.3.2002
Velat, joiden vakuutena on osakkeet		
Lainat rahoituslaitoksilta	126.140,92	176.597,32
Osakkeiden yhteismäärä		
Pantatut osakkeet	18.175,10	151.649,24
Muiden puolesta annetut takausvastuut		
Vakuutusyhtiö		
	67.275,17	67.275,17
Rahoituslaitokset	35.000,00	0,00
Yhteensä	102.275,17	67.275,17
Tytäryhtiön puolesta annetut omavelkaiset takaukset		
Rahoituslaitokset	1.287.200,00	1.287.200,00
Tavarantoimittajat	68.000,00	68.000,00
Muut vakuudet		
Tytäryhtiön puolesta annettu vuokratakuu	53.820,00	53.820,00

#### Vuokravastuut

Yhtiöllä ei ole tilikauden päättymiseen mennessä vuokravastuita. Yhtiö on solminut 5 v vuokrasopimuksen 1.7.2003 alkaen.

#### Pääomalainat sekä niiden ehdot

Yhtiö on saanut pääomalainaa/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %. Lainan korkoa ei ole kirjattu tulosvaikutteisesti. Korkovastuun määrä 21.854,68 euroa.

Yhtiö on antanut pääomalainan Lappipaneli Oy:lle/laina-aika 7 v/korko 6 kk:n euribor (viitekorko) + 5.2 %.

Yhtiö on antanut pääomalainan Ruukki Furniture Oy:lle/laina-aika 6 v/korko 8 % vuosittaista korkoa.

#### Liitetiedot henkilöstöstä

##### Konserni

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana henkilöryhmittäin

	31.3.2003	31.3.2002
Toimihenkilöt	21	11
Työntekijät	77	48
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	220.427,05	86.752,88
Hallituksen jäsenet	18.925,16	0,00

Emoyhtiö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana henkilöryhmittäin

Toimihenkilöt	1	1
---------------	---	---

Osakepääoma osakelajeittain

Konserni ja emoyhtiö

Rekisteröity	Sarja	Kpl	Nimellisarvo	Yhteensä	Äänivalta/kpl
22.09.1993	A	110497	0,17	18.784,49	20

Nimellisarvo ei ole tarkka arvo. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 18.784,49 euroa.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Emoyritys Ruukki Group Oy, kotipaikka Ruukki

Osoite, josta konsernitilinpäätös on saatavissa:

Ruukki Group Oy  
Lentokatu 2  
90460 Oulunsalo

#### 14.2.8 Hallituksen toimintakertomus 1.4.2002-31.3.2003

*Ruukki Group Oy:n hallituksen toimintakertomus*

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.4.2002-31.3.2003

Yhtiön toimeilimet ovat olleet tilikauden aikana seuraavat:

Hallitus: Markku Kankaala, puheenjohtaja  
Esa Hukkanen, varsinainen jäsen  
Kari Itälahti, varsinainen jäsen

Toimitusjohtaja Esa Hukkanen

Tilintarkastaja Ernst & Young Oy

Yhtiön toiminta

Ruukki Group Oy on jatkanut strategian mukaista toimintaa mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä.

Yhtiö ei ole tehnyt uusia sijoituksia tilikauden aikana. Yhtiö on lisännyt ainoastaan omistustaan Oplax Oy:ssä 27%:iin osakekannasta.

Tilikauden lopulla Ruukki Group myi loputkin 13% omistamistaan Laptimber Oy:n osakkeista Lappipaneli Oy:lle. Osakekauppojen taroituksena oli edelleen selkeyttää omistusrakennetta ja muodostaa Lappipaneli Oy:stä tytäryhtiöineen (Laptimber Oy ja Airisniemen Energia Oy) toiminnan mukainen yhtiörakenne.

Ruukki Wood Oy on toiminut vaikeassa markkinatilanteessa vientimarkkinoilla puulevytuotteilla ja sen toiminta on ollut supistuvaa. Punnan arvon heikkeneminen on heikentänyt yhtiön kannattavuutta oleellisesti. Markkinatilanteen ei uskota helpottuvan tulevallakaan tilikaudella johtuen alan ylikapasiteetista Baltiassa ja Venäjällä.

Ruukki Wood Oy:n investoinnit ovat olleet ainoastaan korvaavia investointeja.

Ruukki Components Oy:n toiminta ei ole vielä saavuttanut sille asetettuja toiminnallisia eikä tuloksellisia tavoitteita. Asiakaskunnassa on tapahtunut voimakasta supistumista ja tulevalle tilikaudelle on odotukset edelleenkin haasteelliset.

Ruukki Furniture Oy:n liikevaihto on hieman supistunut aikaisemmasta ja tulos on ollut raskaasti tappiollinen. Yrityksessä on tehty voimakkaita tuotannon tehostamistoimintoja, mutta niiden vaikutus näkyy vasta uudella tilikaudella. Markkinatilanne Suomessa on tiukka johtuen Baltian ja Tanskan kasvavasta tuonnista.

Ruukki Invest Oy:n sijoitukset ovat olleet tuottavia ja ne on maksettu yhtiölle takaisin.

Ruukki Bruk Oy:llä ei ole ollut toimintaa.

Utawood Oy:n liiketoiminta on ajettu alas ja tuotantokoneistot myyty Venäjälle.

Sijoitus pakkauslavateollisuutta harjoittavaan Oplax Oy:n on edelleenkin kehittynyt suotuisasti ja asetetut tavoitteet on saavutettu.

Lappipaneli Oy:n liikevaihto on kehittynyt suotuisasti ja kannattavuusskin on ollut kohtalainen. Yhtiön tuotannon tehokkuutta kehitetään edelleen kannattavuuden parantamiseksi.

Ruukki Group Oy:n tulot muodostuvat osinkotuloista. Pieni osa tuloista tulee edelleenkin konsultoinnista. Tilikaudella on kustannukset olleet normaalia tasoa. Pääomatulot ovat edelleenkin tyydyttävällä tasolla. Yhtiön tulos kokonaisuudessaan tappiollinen johtuen alaskirjauksista tytäryhtiöissä ja liiketoiminnan tappiollisuudesta.

Kuluvasta tilikaudesta odotetaan muodostuvan jopa edellisiä tilikautia huomattavasti vaikeamman johtuen yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja tytäryhtiöiden toiminnan tappiollisuudesta ja mahdollisista uudelleenjärjestelyistä. Yhtiön henkilöresurssit ovat tällä hetkellä rajalliset, mutta riittävät vieläkin. Ruukki Group Oy ei jatka uusien sijoituskohteiden etsintää mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä ennen kuin nykyiset on saatu kannattaviksi.

## Konserni

Yhtiö on konsernin emoyhtiö, joka omistaa 100% Ruukki Invest Oy:n ja Oy Ruukin Bruk Oy:n osakekannasta, 57% Ruukki Wood Oy:n osakekannasta, 70% Ruukki Components Oy:n

osakekannasta ja 70% Ruukki Furniture Oy:n osakekannasta. Utawood Oy:stä suora omistus on 34% ja välillinen Ruukki Wood Oy:n kautta 28%.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen johdosta

Hallitus esittää, että tilikauden tappio, joka on 10264,30€, siirretään voitto/tappioutilille. Yhtiön vapaista omista pääomista ei makseta osinkoa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Yhtiöllä ei ole ollut varsinaista tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa ei ole yhtiön omia osakkeita.

#### **14.2.9 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002**

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2002 – 31.3.2003*

Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2002 - 31.3.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Emoyhtiöllä on tilinpäätöksessä esitetyllä tavalla saman konsernin yrityksissä sijoituksia ja muita vastuita ja konsernitaseessa liikearvo.

Oulussa, 7. päivänä elokuuta 2003

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Risto Hyvönen  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2001 – 31.3.2002*



Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2001 - 31.3.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisten voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 11. päivänä syyskuuta 2002

Reijo Karppinen  
KHT

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2000 – 31.3.2001*

Ruukki Group Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Ruukki Group Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2000 - 31.3.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 4. päivänä kesäkuuta 2001

Reijo Karppinen  
KHT

### 14.3 JUSSIN KODIT OY

#### 14.3.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

	31.12.2002 12kk	31.12.2001 12kk	31.12.2000 9kk	31.3.2000 12kk	31.3.1999 12kk
Liikevaihto MEUR	2,9	2,9	1,6	1,0	0,7
Liikevoitto MEUR	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Tulos ennen satunnaisia eriä	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0,4	0,6	0,5	0,2	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	13,8 %	20,7 %	31,3 %	20,0 %	14,3 %
Oman pääoman tuotto, %	33,5 %	66,7 %	63,9 %	62,6 %	71,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto,%	33,0 %	58,9 %	48,0 %	35,7 %	70,3 %
Omavaraisuusaste, %	44,3 %	40,7 %	43,6 %	29,7 %	
Henkilöstö	50	30		18	10
Investoinnit käyttöomaisuuteen	0,2	0,6	0,5	0,5	0,1

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

Omapääoma/osake	1 715,1	924,1	1 092,9	1 382,7	667,9
Tulos/osake	574,7	616,3	697,8	866,2	476,6
Osinko/osake, EUR	189,3	145,9	0,0	151,4	112,1
Osinko/tulos, %	32,9 %	23,7 %	0,0 %	17,5 %	24,0 %

**14.3.2 Tuloslaskelmat 2000-2002**

	1.1-31.12.2002 (12kk) EUR	1.1-31.12.2001 (12kk) EUR	1.4-31.12.2000 (9kk) EUR
<b>LIIKEVAIHTO</b>	2 938 784,49	2 922 760,78	1 613 941,19
Liiketoiminnan muut tuotot	45 236,15	47 867,72	13 316,27
Materiaalit ja palvelut	415 603,89	532 380,84	236 187,63
Henkilöstökulut	1 180 690,61	940 297,98	468 517,07
Poistot	232 942,19	231 246,18	71 628,53
Liiketoiminnan muut kulut	721 623,61	624 141,83	317 409,37
<b>LIIKEVOITTO</b>	433 160,34	642 561,67	533 514,86
Rahoitustuotot ja -kulut	36 351,23	29 041,02	15 873,09
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	396 809,11	613 520,65	517 641,77
Tuloverot	119 249,71	182 145,85	151 276,97
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	277 559,40	431 374,80	366 364,80

**14.3.3 Taseet 2000-2002**

	31.12.2002 (12kk) EUR	31.12.2001 (12kk) EUR	31.12.2000 (9kk) EUR
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	56 369,57	71 796,03	35 913,34
Aineelliset hyödykkeet	1 193 692,20	1 214 879,39	961 547,01
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 250 061,77	1 286 675,42	997 460,35
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	311 358,91	150 631,08	344 082,44
Rahoitusarvopaperit	125 086,97	43 308,39	7 114,35
Rahat ja pankkisaamiset	184 039,55	112 561,66	57 221,26
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	620 485,43	306 501,13	408 418,05
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 870 547,20	1 593 176,55	1 405 878,40
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	17 659,73	17 659,73	17 659,73
Edellisten tilikausien voitto	533 171,37	197 854,14	189 751,49
Tilikauden voitto	277 559,40	431 374,80	366 364,80
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	828 390,50	646 888,67	573 776,02
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	366 557,01	350 366,34	318 285,27
Lyhytaikainen vieras pääoma	675 599,69	595 921,54	513 817,11
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 042 156,70	946 287,88	832 102,38
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1 870 547,20	1 593 176,55	1 405 878,40

**14.3.4 Rahoituslaskelmat 2000-2002**

	1.1-31.12.2002 12kk	1.1-31.12.2001 12kk	1.4-31.12.2000 9kk
Liikevoitto	433 160,34	642 561,67	533 514,86
Poistot	232 942,19	231 246,18	71 628,53
Arvon alentumiset			
Rahoituserät yhteensä	-36 351,23	-29 041,02	-15 873,09
Verot	-119 249,71	-182 145,85	-151 276,97
Tulorahoitus yhteensä	510 501,59	662 620,98	437 993,33
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	-147 984,78	193 572,04	-217 752,21
Lyhytaik. korott. velkojen muutos	57 944,79	9 317,86	239 142,87
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-90 039,99	202 889,90	21 390,66
Liiketoiminnan kassavirta	420 461,60	865 510,88	459 383,99
Investoinnit ain. ja aineett. hyödykkeisiin	-196 328,54	-520 461,25	-532 589,49
Investoinnit sijoituksiin	-81 778,58	-36 194,04	-2 606,91
Luovutustulot sijoituksista			
Investoinnit yhteensä	-278 107,12	-556 655,29	-535 196,40
Kassavirta ennen rahoitusta	142 354,48	308 855,59	-75 812,41
Pitkäaik. saamisten muutos	-12 743,05	-120,69	-1 178,08
Lyhytaik. korollisten saamisten muutos			
Osakeannit/omien os.lun./maks.osingot	-96 057,57	-358 262,14	10 988,21
Pitkäaik. velkojen muutos	37 924,03	104 867,64	40 564,10
Rahoituksen kassavirta yhteensä	-70 876,59	-253 515,19	50 374,23
Kassavirta rahoituksen jälkeen	71 477,89	55 340,40	-25 438,18
Likvidien varojen muutos	71 477,89	55 340,40	-25 438,18

### 14.3.5 Tilinpäätöksen 31.12.2002 liitetiedot

Yleistä tilinpäätöksestä

*Tilinpäätöksen laatimisessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät*

Alin arvo, varovaisuuden periaate.

*Selvitys tilikauden vertailukelpoisuudesta edelliseen tilikauteen*

Tilikaudella suoritettiin mittava investointi, jolloin toimintaa pyrittiin laajentamaan Kainuun suuntaan. Vuolijoen yksikkö perustettiin tilikaudella.

*Poistoperusteet*

Tilikauden poistot tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaan:

Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto 5 v.
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto 5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 5 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	Tasapoisto 5 v.
Rakennelmat/säiliöt	Menojäännöspoisto 20 % / EVL-maksimi
Rakennukset	Menojäännöspoisto 4 % / EVL-maksimi
Rakennukset	Menojäännöspoisto 7 % / EVL-maksimi
Koneet ja kalusto	Menojäännöspoisto 25 % / EVL-maksimi

*Voitonjakokelpoiset varat*

+Jakokelpoinen oma pääoma ennen vähennyksiä	793.973,40
./ Jakokelvottomat erät:	
Perustamismenot	
Omien osakkeiden (217 kpl) hankintameno	-260.802,03
Tutkimusmenot	
Muut kuin KPL 5 luvun 8 §:n kehittämismenot	-13.417,53
Yhtiöjärjestyksen mukaan rahastoon tms. siirrettävä osa tilikauden tuloksesta	
Tappioiden kattamiseksi alennetun osakepääoman johdosta syntynyt voitonjakokiello (3 v.)	
Pääomalainalle maksettavaksi sovittu, kuluksi kirjaamaton korko tai muu hyvitys	
Lähipiirilaina	- 59.389,21
= Voitonjakokelpoiset varat	460.364,63

*Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot*

*Osuuksista muissa yrityksissä saadut tuotot ja korkotuotot yhteensä sekä korkokulut yhteensä*

Korko- ja muut rah. kulut yhteensä	36.523,68
Korko- ja muut rah.tuotot	172,45

*Taseen vastaavia koskevat liitetiedot*

*Selvitys poistamatta olevista aktivoiduista kehittämismenoista*

Henkilökunnan pätevyyttä kohottavat aktivoinnit	31.12.2002	13.417,53
---	------------	-----------

*Pysyviin vastaaviin kuuluvien koneiden ja laitteiden poistamatta oleva hankintameno sekä lisäykset ja vähennykset*

Koneet ja kalusto 1.1.2002	524.873,96
+ lisäys tilikaudella	+232.907,18
./.. vähennykset tilikaudella	- 44.499,31
./.. menojäännöspoisto 25 % / EVL-maks.	-178.320,48
Menojäännös 31.12.2002	534.961,35

*Taseen vastattavia koskevat liitetiedot*

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä, vähennyksistä sekä siirroista tilikauden aikana:

Osakepääoma		17.659,73
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.2002	885.384,20	
Vähennystä:	- 91.410,80	793.973,40
Osinko tilikaudelta 2001		
./.. Omien osakkeiden hankintameno(217 kpl)		-260.802,03
Tilikauden tulos		277.559,40
Oma pääoma yhteensä		828.390,50

*Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot*

Velat, joista annettu vakuus tase-erittäin ja vakuuslajeittain:

Lainat rahoituslaitoksilta; omien velkojen vakuudeksi:

Panttikirjat; kiinnityskohde Haukipudas Rnro 7:257, Joukola kiint. Tunnus 84-401-7-257:

<u>Asianro:</u>	<u>á-euroa:</u>
19120	100.000,00
19122	100.000,00
19123-19124	60.000,00
19125	40.000,00

Panttikirjat, kiinnityskohde Haukipudas, Rnro 7:258, Marttila, kiint. Tunnus 84-401-7-258:

<u>Asianro:</u>	<u>á-euroa:</u>
16890	92.503,00
3080-3081	60.000,00

Pantit Handelsbankenin Oulun konttorin hallussa.

Osamaksuvelat

Yhteismäärä 172.456,95 €, vakuutena velan kohteina olevat ajoneuvot.

*Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot*

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana sekä tilikauden päättyessä ryhmittäin:

Toimihenkilöt	3
Työntekijät	<u>47</u>
Yhteensä	50

*Muut tiedot tilikaudelta*

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä lähipiirille myönnetyt rahalainat pääasiallisin korko- ja muine ehtoineen, mikäli näiden yhteismäärä yli 100.000,- mk tai 5 % yhtiön omasta pääomasta

Lähipiirilainat yhteensä per 31.12.2002 59.389,21

Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiö hankki edellisellä tilikaudella yhtiön perustajajäsenen, Juha Mäenpään, perikunnan osakkailta Juha Mäenpään omistamat osakkeet (217 kpl) kokonaishintaan 1.522.906,00 mk. Kauppahinta pohjautuu Juha Mäenpään kuolinpäivälle laaditun välitilinpäätöksen perusteella määritettyyn substanssiarvoon. Kauppahinta maksetaan osissa viiden vuoden kuluessa hankintahetkestä 22.12.2002. Omien osakkeiden hankkimisen tarkoituksena on edesauttaa omistuksen keskittymistä yhtiön toimivalle johdolle ja helpottaa sukupolvenvaihdosta yhtiössä.

**14.3.6 Hallituksen toimintakertomus 1.1.2002-31.12.2002**

*Jussin Kodit Oy:n hallituksen toimintakertomus*

Toiminnan kehittymistä koskevat tärkeät seikat

Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2.938.784,49 €, kun se edellisellä tilikaudella oli 2.922.760,78 €. Liikevaihto muodostui perinteiseen tapaan nuoriin kohdentuvasta sosiaalipalveluiden tuottamisesta.

Yhtiö investoi nykyaikaiseen ja toimintaa palvelevaan käyttöomaisuuteen tilikaudella. Toimintaa laajennettiin Kainuuseen Vuolijoen toimintayksikköön, joka perustettiin tilikaudella.

Tulevalla tilikaudella toimintaa pyritään tehostamaan kannattavuuden suhteen. Toimintoja tullaan yhdistämään, jolloin pyritään saamaan synergiaetuja. Liiketoiminnan volyymin odotetaan säilyvän ennallaan.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Tilikauden voitto on 277.559,40 €. Tilikauden tulos ehdotetaan siirrettäväksi yhtiön omiin pääomiin voitto/tappio edellisiltä vuosilta-tilille. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

Haukipudas 4.6.2003

Jussin Kodit Oy:n hallitus



### 14.3.7 Tilintarkastuskertomukset vuosilta 2000-2002

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002*

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2002-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Tilinpäätös 31.12.2002, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 277.559,40 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulu 6.6.2003

Lars Nylund  
HTM

#### *Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.1.2001-31.12.2001*

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2001-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 2.564.838,12 mk, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulu 27.5.2002

Lars Nylund  
HTM

*Tilintarkastuskertomus tilikaudelta 1.4.2000-31.12.2000*

Jussin Perhekoti Oy:n osakkeenomistajille

Olen tarkastanut Jussin Kodit Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.4.2000-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamani tarkastuksen perusteella annan lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Yhtiöllä on lähipiirilainasaamisia 251.627,84 markkaa.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 2.178.306,12 markkaa on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltani tilikaudelta. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Muhos 13.7.2001

Esa Huotari

## 15 HANKINTAMENOLASKELMAT

## Perustiedot

Tytäryrityksen nimi	Jussin Kodit Oy		Ruukki Group Oy konsernitase 30.6.2003	
Hankinta-ajankohta	30.6.2003/yhtiökokouksen päätös		30.6.2003/yhtiökokouksen päätös	
Hankittu omistusosuus	100 %		90,5%	
Laskennallinen verovelka	29 %		29%	
Osakkeiden hankintameno				
A Company Finland Oyj:n yhtiökokouspäätös 15 §/liite 6 + varainsiirtovero 1,6%	1.013.923,86	A Company Finland Oyj:n yhtiökokouspäätös 14§/liite 5	4.741.766,52	
Yhteensä hankintahinta	<u>16.222,79</u> 1.030.146,65		<u>75.868,27</u> 4.817.634,79	
Hankinta-ajankohdan oma pääoma	Konsernin osuus		Konsernin osuus	
Osakepääoma	17.659,73	17.659,73	18.584,26	16.818,76
Ylikurssirahasto	0,00	0,00	838.597,62	758.930,85
Oman pääoman osuus poistoerosta	0,00	0,00	15.652,82	14.165,81
Edellisten tilikausien voittovarot	-58.955,07	-58.955,07	1.341.189,39	1.213.776,40
Tilikauden tulos 30.6.2003 asti	<u>95.680,63</u>	<u>95.680,63</u>	<u>-189.780,47</u>	<u>-171.751,34</u>
Yhteensä	54.385,29	54.385,29	2.024.243,62	1.831.940,48
Jäännöserä				
Konserniaktiiva		975.761,36		2.985.694,31
Konserniaktiivan kohdentaminen				
Tytäryrityksen tuottoarvoon/Konsernin liikearvo		975.761,36		2.985.694,31
Konserniaktiivan jaksotusohje:				
Tasapoistoina 10 vuoden ajalle (euroa/vuosi)		97.576,14	298.569,44	